Kansfonds
geven om
een ander



Thuisgeven

Hoe we doen wat nodig is

Jaarverslag 2020

Voorwoord

Blijf thuis. Ik hoor het Mark Rutte nog zeggen: ‘Blijf. Vooral. Thuis.’ Maar wat als je geen thuis hebt? Als je geen dak boven je hoofd hebt. Als je geen deur hebt die je achter je dicht kunt trekken. Muren die je beschermen. Vrienden die je koesteren. Geld om eten te kunnen kopen. Buren die je even liefdevol groeten. Of als je thuis moet blijven, terwijl je wereld al zo klein was en je nu helemaal dreigt te verdwijnen, omdat je dagenlang niemand ziet.

Blijf thuis. Ik vond het een pijnlijke oproep, maar tegelijkertijd een hoopvolle. Want hoe vaker Rutte het zei, hoe vaker mensen dachten: maar wat als je geen thuis hebt? En zo hielp de pandemie de allerkwetsbaarsten niet alleen verder in de problemen, maar gaf die hun ook een gezicht.

Als fonds zijn we er juist voor de meest kwetsbaren. Dus kwamen we gelijk in actie tijdens de pandemie. Wat hebben jullie nodig?, vroegen we aan onze projectpartners. En zo kon het gebeuren dat we in 2020 dingen deden die we normaal gesproken niet doen. Organisaties geld geven om monden te voeden. Of om telefoons en tablets te kopen, zodat de allerarmsten niet buitengesloten zouden raken. We zeiden tegen onze projectpartners: geen zorgen als je niet de activiteiten kunt bieden waarvoor we geld hadden toegezegd vóór de corona-uitbraak, als blijkt dat ze door de corona-maatregelen een andere invulling moeten krijgen.

Wat we ook deden: een volgende slag maken met de vraag hoe we als fonds nog meer van betekenis kunnen zijn voor de allerkwetsbaarsten. Thuisgeven, doen wat nodig is, dat groeide uit als een mantra in ons beleid voor de komende jaren. Zo zetten we forser in op onze programma’s waarin we doorpakken op oplossingen voor problemen die thuisloosheid in stand houden in ons land. Hoe kunnen we, samen met anderen, beweging krijgen in wat de allerkwetsbaarsten zo kansloos maakt?

Als dit jaarverslag verschijnt, zitten we midden in die ontwikkeling. En wat krijgen we veel energie van alle kansen die we zien en van onze samenwerkingspartners die deze kansen herkennen. Samen lopen we op en wat voelt dát goed: samen thuisgeven – voor wie het zo hard nodig heeft.

Henriëtte Huisebosch

Directeur Kansfonds



Inhoudsopgave

Deel 1

Doen wat nodig is **5**

1 € 9,8 miljoen voor 566 projecten 6
2 Noodhulp in coronatijd 8
3 Alle jongeren een thuis 11
4 Versterken inloophuizen 15
5 Gewoon geld geven 18
6 Exploitatiefinanciering 20
7 Katholiek sociaal denken voeden 23

Deel 2

Organisatie **28**

1 Over Kansfonds 29
2 Impactmanagement 32
3 Governance 35
4 Risico's en onzekerheden 42
5 Maatschappelijk verantwoord ondernemen 50
6 Strategie en beleid 51
7 Financiën 59
8 Toekomstplannen 61

Bijlagen

Samenstelling bestuur
Samenstelling adviescommissie bestedingen
Samenstelling adviescommissie beleggingen
Adviseurs overzee
Samenstelling bureau
Projectenlijst 2020 per provincie

Deel 1

Doen wat nodig is

Doen wat nodig is

1 € 9,8 miljoen voor 566 projecten

Uit de 1.483 aanvragen selecteerden we de meest kansrijke.

BESTEED
€ 9,8 miljoen

2 Noodhulp in coronatijd

We maakten direct extra geld vrij voor noodhulp. We kwamen met een spoedprocedure voor aanvragers. En vroegen ze: hoe kunnen we jullie helpen?



UITGELICHT
Noodhulp in coronatijd



3 Alle jongeren een thuis

Waarom lukt het maar niet om het aantal dak- en thuisloze jongeren terug te dringen? Tijd voor een andere aanpak.

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

4 Versterken inloophuizen

Met een uitgekiend pakket voorkomen we dat inloop-huizen uit het straatbeeld verdwijnen. En dat is hard nodig.



PROGRAMMA
Versterken inloophuizen



5 Gewoon geld geven

Waarom pakken we in de armoedebestrijding het échte probleem niet aan? Kansfonds kiest voor een unieke en spraakmakende aanpak.

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

6 Exploitatiefinanciering

We willen voorkomen dat betekenisvolle initiatieven wegvallen. Helpt het als we bijdragen aan bijvoorbeeld huur en salaris-kosten? We zochten het uit.



UITGELICHT
Exploitatiefinanciering



7 Katholiek sociaal denken voeden

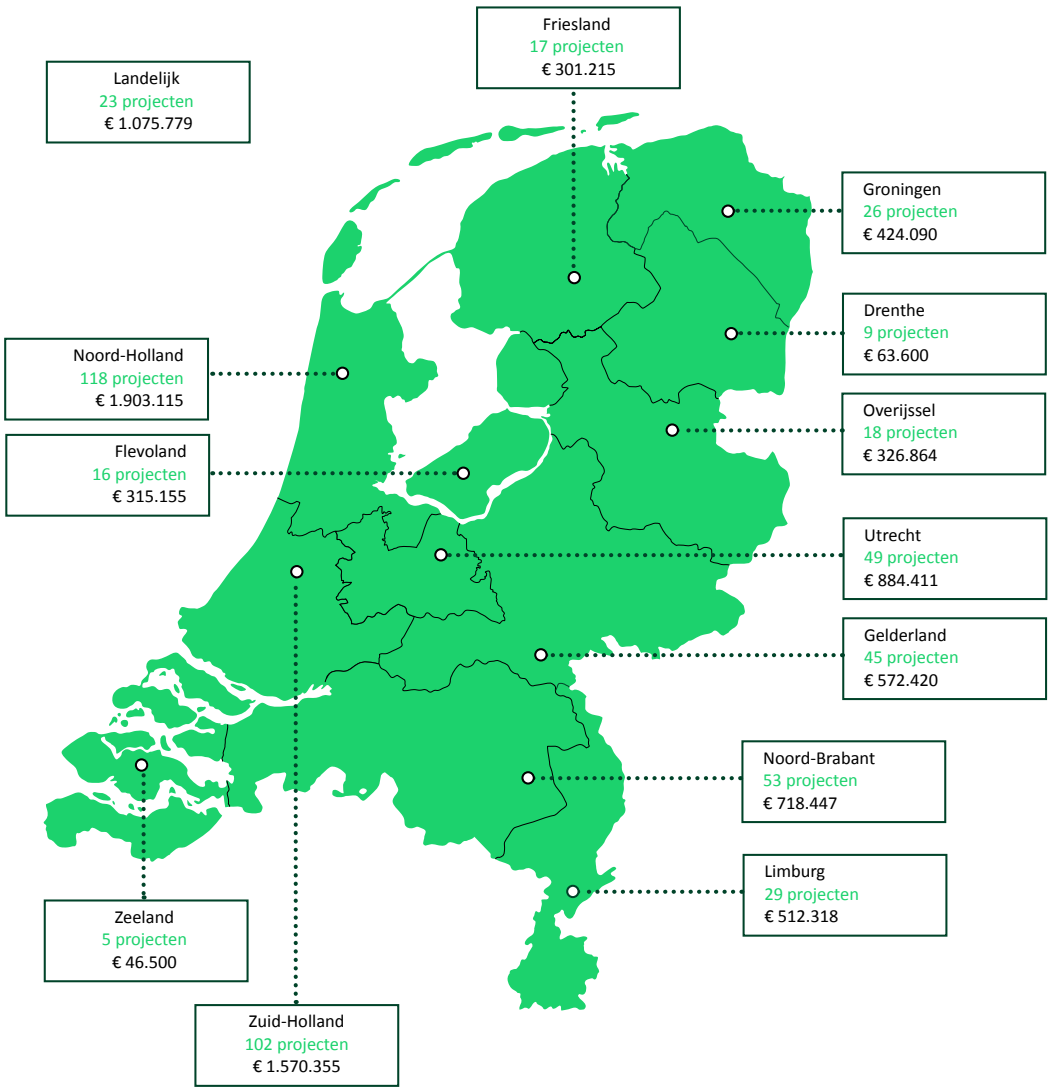
De serenades van Stef Bos. Een paasquiz. The Passion. Ze prikkelen een belangrijke vraag: hoe leven we goed samen?

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken

Doen wat nodig is

€ 9,8 miljoen voor 566 projecten

Kansfonds wil voorkomen dat kwetsbare mensen buitengesloten raken, door mensen te helpen naar elkaar om te zien. Dat was in 2020 meer dan ooit nodig vanwege de coronacrisis. Ons fonds zette alle zeilen bij. Het reguliere werk ging zo veel mogelijk door, terwijl intussen stevig werd ingezet om de meest kwestbaren door de crisis te loodsen.



In 2020 kregen we 1.483 aanvragen. Daaruit selecteerden we er 566 die nauw aansluiten bij onze missie en veel kans van slagen hebben. We steunden die initiatieven met € 9,8 miljoen. Het merendeel (79%) is besteed aan lokale projecten.

Regio	Aantal projecten	Totaalbedrag in €
Geheel Nederland	510	8.714.269
Caribisch deel van het Koninkrijk	56	1.104.065
Totaal	**566**	**9.818.334**

Zorgen voor continuïteit en duurzaamheid

Ook in 2020 hebben we duurzaam geïnvesteerd om te voorkomen dat broodnodige initiatieven wegvallen door gebrek aan middelen.

Overbruggingsbijdragen

Om te voorkomen dat initiatieven stoppen omdat er (nog) geen uitzicht is op financiering, hebben we in 2020 meer overbruggingsbijdragen toegekend. Het totaalbedrag lag in de coronacrisis beduidend hoger dan in 2019: ruim 3 keer zo hoog.

Mijlpalen
- 13 projecten kregen een overbruggingsbijdrage
- Gemiddeld bedrag per project: € 27.134

Meerjarenfinanciering

Ook hebben we – net als voorgaande jaren - projecten meer tijd gegeven om te beklijven. Maar dat aantal hebben we in 2020 zien afnemen. Waarschijnlijk heeft dat te maken met de grote hoos aan toekenningen van kortdurende financiering voor noodhulp vanwege corona. Ook kan het zijn dat door de coronacrisis organisaties minder mogelijkheden zagen om nieuwe projecten op te starten. Verder kunnen de aangescherpte beoordelingscriteria in 2019 een rol spelen.

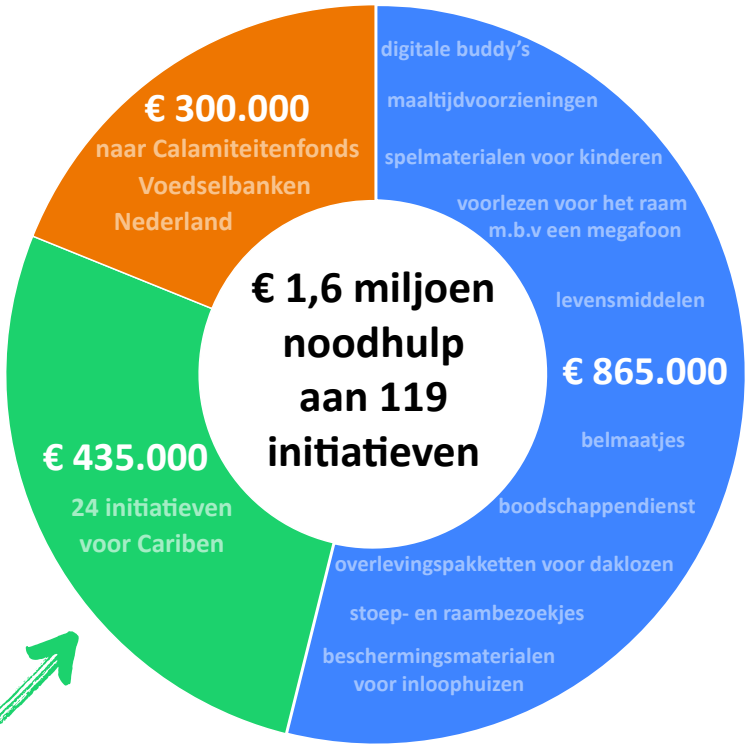
Mijlpalen
- 270 projecten kregen een meerjarentoekenning
- Gemiddeld bedrag per project: € 20.629

Doen wat nodig is

UITGELICHT

Noodhulp in coronatijd

De coronacrisis raakte in 2020 de meest kwetsbaren extra hard, zoals de dak- en thuislozen en ongedocumenteerden. De organisaties die voor hen een belangrijk vangnet vormen, staan intussen onder grote druk. Ze moeten soms het onmogelijke doen om mensen in nood te blijven helpen. Kansfonds kwam direct in actie.



Spoedprocedure voor noodhulp
Na de eerste persconferentie hebben we gelijk extra geld vrijgemaakt voor noodhulp en een spoedprocedure ingericht die aanvragers binnen enkele dagen uitsluitsel bood.



Samen met andere fondsen hongersnood aanpakken

Voor veel fondsen is voedselhulp bieden geen onderdeel van het beleid. Maar door de uitbraak van corona kwamen veel arme gezinnen en ongedocumenteerden zonder eten te zitten. De nood was hoog. Dus toen Human Aid Now aan de bel trok over de stille hongersnood in Amsterdam, besloten we direct de handen ineen te slaan met de Haëlla Stichting, Fundatie van den Santheuvel, Sobbe en het Roomsch Catholijk Oude Armen Kantoor (RCOAK).

Met zijn vieren maakten we geld vrij voor voedselnoodhulp. Tijdens de eerste coronagolf voorzag het project maar liefst 10.000 mensen wekelijks van eten. In oktober 2020 zaten we aan tafel met de gemeente en het Rode Kruis over de oplossingen op langere termijn. Door samen te werken konden we veel meer bereiken dan los van elkaar!

De eerste week bracht ik de maaltijden nog zelf rond

‘We waren in het restaurant nog druk met onze eigen problemen. Wat kunnen we nog doen nu we niet meer open mogen? En toen belde een bewoonster uit de buurt. Of we misschien een maaltijd voor haar konden koken, ze durfde niet naar de supermarkt.’

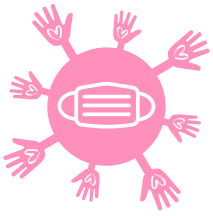


Restauranteigenaar Alex Verburgh realiseerde zich al snel dat zij vast niet de enige was. Binnen enkele weken voorzag hij met collega’s wekelijks 350 gezinnen met een kleine beurs van verse maaltijden. Vele handen hielpen. Stichting Maatschappelijk Betrokken Ondernemen was partner en Kansfonds steunde het initiatief vanuit de noodhulp.

Lessen over hoe we kunnen bijspringen

Hoe kunnen we onze projectpartners ondersteunen, zodat zij de meest kwetsbaren kunnen helpen in deze coronacrisis? Die vraag hebben we voorgelegd aan ruim 110 reguliere aanvragers (20% van het totaal). Met die inzichten helpen we ze verder door de crisis en de naweeën ervan. Enkele wetenswaardigheden:

Activiteiten



- 97% van onze projectpartners heeft zijn aanpak moeten aanpassen door coronatijd
- Diverse initiatieven moesten stoppen of werden coronaproof voortgezet
- De uitdagingen waren groot. Zoals gezinnen ondersteunen die geen internet hebben. En statushouders koppelen terwijl er door corona nauwelijks gastgezinnen en maatjes zijn te vinden

Financiën

- 69% van onze projectpartners worstelt met de financiële gevolgen van de coronacrisis
- Inkomsten vanuit bijvoorbeeld kerken, bedrijven of wervingsevenementen zijn teruggelopen
- Er worden meer kosten gemaakt om activiteiten aan te passen aan de coronasituatie

Vrijwillige inzet

- Vrijwilligers vielen weg omdat zij zelf kwetsbaar waren
- De aanwas van nieuwe vrijwilligers bereikte in het begin van de crisis een piek
- Er was in alle drukte weinig ruimte om vrijwilligers op weg te helpen

Wat we doen

Gezien de uitkomsten verlengen we de noodhulp. We leggen de focus op

- Training en ondersteuning van nieuwe vrijwilligers
- Ideeën waarbij extra inzet nodig is om doelgroepen (opnieuw) te betrekken
- Het (coronaproof) hervatten van initiatieven die in de crisis waren weggevallen



'Zeg nooit: wat we van plan waren kan niet doorgaan. De boodschap is: we gaan door maar op een wat andere manier' – projectpartner

Onze partners voor coronanoodhulp

KINDERPOSTZEGELS voor kinderen door kinderen

oranje fonds Doe je mee?

FONDS SLUYTERMAN VAN LOO OUDERENPROJECTEN

RCOAK

Fundatie Van den Santheuvel-Sobbe

HAELLA stichting

Doen wat nodig is

NIEUW!

5-jarig programma

Alle jongeren een thuis

Waarom lukt het onze samenleving maar niet om het aantal dak- en thuisloze jongeren terug te dringen? Een pijnlijke vraag. Want ondanks alle inspanningen is dat aantal zelfs gegroeid. Elke nacht slapen zo'n 12.000 jongeren op straat, in de nachtopvang of bij vrienden op de bank. Hoogste tijd voor een andere aanpak. En dus startte Kansfonds met een eigenzinnig programma.

Het échte probleem

Jongeren die thuisloos zijn, lopen vaak keihard aan tegen onbedoelde effecten van beleid. Zo kunnen thuisloze jongeren doorgaans geen uitkering aanvragen als ze geen woonadres hebben. Of ziet de hulpverlener er geen heil in om een dakloze jongere te helpen zolang er geen stabiele woonsituatie is. Programmaleider Willem van Sermondt: 'Er valt dan ook veel te winnen als we met elkaar zoeken naar wat oplossingen in de weg staat.'

De oplossing

Die zoektocht is van start gegaan met het nieuwe programma: Alle jongeren een thuis. Daarin wordt stevig ingezet op actieonderzoek. Willem: 'We financieren projecten van organisaties die aan een oplossing willen werken. Terwijl ze dat doen in de praktijk, leren ze duizend-en-een dingen over de knelpunten die zij tegenkomen en ook over wat juist soepel gaat. Daar reflecteren de deelnemers met elkaar op: heb jij dat ook? Kunnen we iets

lees verder op volgende pagina >



Over onze werkwijze

Vaak weet je pas wat precies het probleem is als je het probeert op te lossen

verzinnen? Hoe kan wat bij jou werkt ook in onze gemeente? Op basis daarvan stellen de projecten hun aanpak weer bij.'

De beweging

Door op kleine schaal te laten zien dat bepaalde oplossingen werken, komt verandering op gang. Ook al werden die oplossingen in eerste instantie nog als spannend of onhaalbaar gezien. Willem: 'Door ze 'voor te leven' kun je steeds meer mensen inspireren en meekrijgen. En zo verandert het systeem. Dit wordt ook wel paradigmashift genoemd.'

Wat onze kansen op succes vergroot

- **Een verandertheorie als uitgangspunt nemen, uitgeknobbeld met diverse experts**
- **Werken met een jongerenpanel**
- **Ook stoere ideeën durven financieren**
- **Actieonderzoek inzetten om als samenleving te leren**
- **Met goede voorbeelden een maatschappelijke beweging op gang brengen**

Even voorstellen
De Wijze Raad



Dit is Ralf. Hij is een van de vier ervaringsdeskundigen die zitting heeft in onze Wijze Raad. Die adviseert ons over welke projecten echt de moeite waard zijn om te financieren. 'Ik was meteen enthousiast. Ik denk graag mee. En dit was zelfs meer dan meedenken – we mochten echt meebeslissen.'



Zo werkt het

1. **Jongeren zorgvuldig werven**
2. **Samen met de jongerenexperts van Up to Us het beoordelingsproces inrichten**
3. **Eerste lezing projectaanvragen**
4. **Gesprek met aanvragers, kritische vragen door jongeren**
5. **Jongeren en adviseurs beoordelen aanvragen met kleurcodes (rood, oranje, groen)**
6. **Gesprekken voeren over achterliggende ideeën daarbij**
7. **Definitieve selectie van projecten**

Projectenoogst

Samen met de Wijze Raad selecteerden we 20 veelbelovende projecten uit 33 aanvragen. Dat leverde interessante inzichten op. Zo hebben we een project waar we als fonds in eerste instantie wel oren naar hadden afgewezen omdat de jongeren unaniem waren: dit gaat volgens ons niet werken. Een ander project waar we zelf over twijfelden, hebben we juist wel geselecteerd omdat de jongeren zeer enthousiast waren over de aanpak.

Voorbeeld!

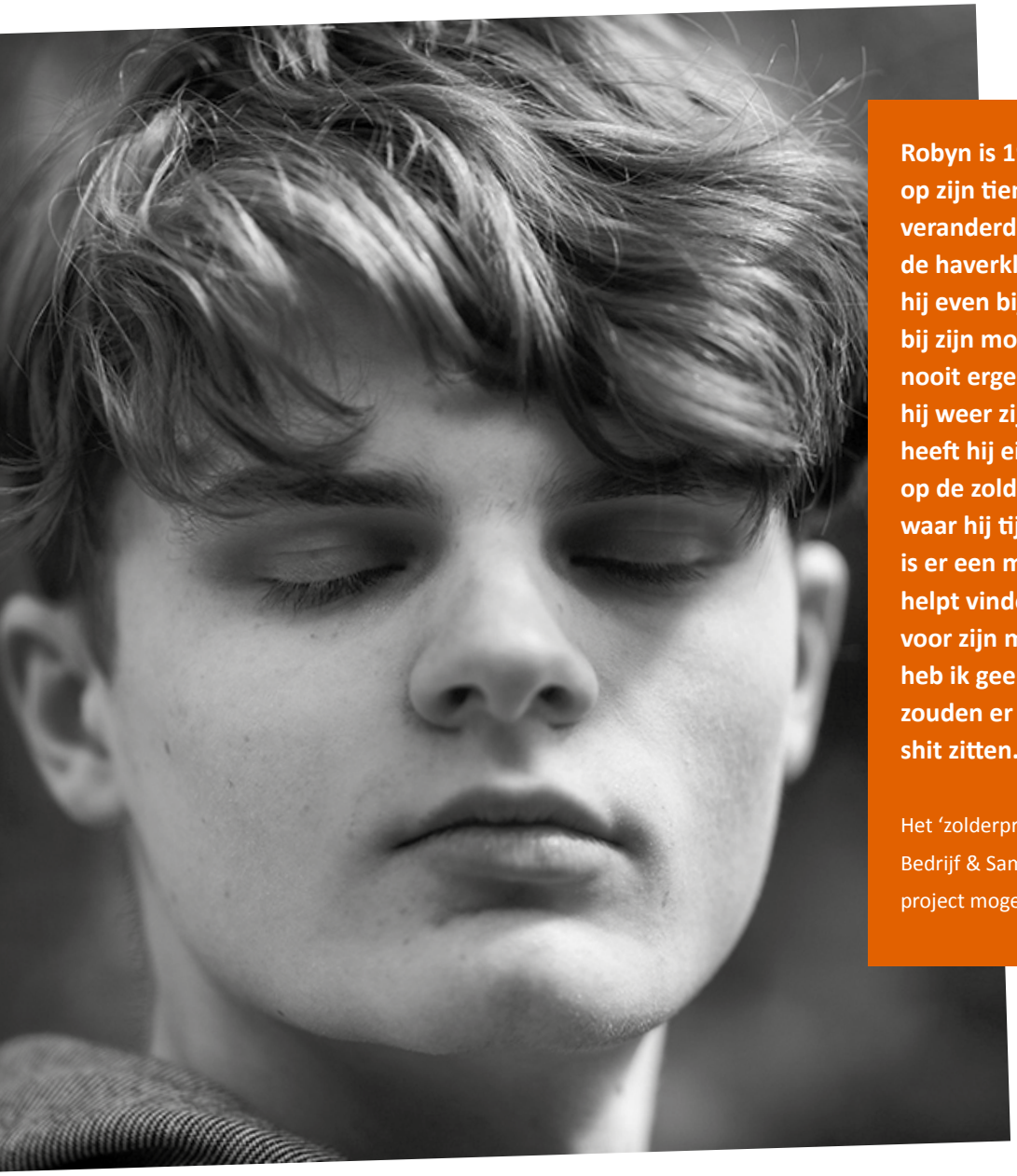
Jongeren die de jeugdzorg verlaten, krijgen de mogelijkheid om bij een particulier te wonen. In een kamer of in een tuinhuisje. Het project Kamers met Aandacht wil de komende jaren veel meer particulieren werven om kamers beschikbaar te stellen.



Wat is een thuis – volgens de jongeren zelf?

- **Een dak boven je hoofd**
- **Toekomstperspectief (scholing, werk of dagbesteding)**
- **Bestaanszekerheid (inkomen, geen schulden)**
- **Ondersteuning en zorg (één vaste contactpersoon, informeel netwerk)**
- **Talentontwikkeling (zelfvertrouwen, ervaringsdeskundigheid)**

Nooit die vaste basis



Robyn is 19. Nadat zijn ouders op zijn tiende gingen scheiden, veranderde zijn woonplek om de haverklap. Dan weer woonde hij even bij zijn vader, dan weer bij zijn moeder. ‘Eigenlijk was ik nooit ergens welkom.’ Steeds kon hij weer zijn spullen pakken. Nu heeft hij eindelijk een eigen plek op de zolder van een buurthuis, waar hij tijdelijk kan wonen. Ook is er een mentor die hem zijn weg helpt vinden. Robyn studeert hard voor zijn mbo-diploma. ‘Gelukkig heb ik geen broer of zus, anders zouden er twee personen in de shit zitten.’

Het ‘zolderproject’ is een initiatief van Bedrijf & Samenleving. Kansfonds helpt dit project mogelijk te maken.

Alle jongeren een thuis is de opvolger van de versneller Geloof in eigen kunnen, die inmiddels is afgerond.

Dank! Aan alle donateurs en collega-fondsen die samen met ons jongeren aan een thuis helpen!

Onze partners

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Housing First Nederland

szn /// stichting zwerfjongeren nederland

Doen wat nodig is

2e jaar
5-jarig
programma

Vangnet inloophuizen versterken

Inloophuizen zijn onmisbaar voor mensen die dak- en thuisloos zijn, eenzaam of ongedocumenteerd. Vaak vormen deze plekken de enige veilige haven waar zij even op adem kunnen komen en warmhartig worden opgevangen. Door geldnood dreigen de inloophuizen echter uit het straatbeeld te verdwijnen. Kansfonds helpt de organisaties aan kansen om dit onmisbare vangnet in stand te houden.

Het échte probleem

De financiële nood van inloophuizen is groot. Dat is grotendeels verklaarbaar door de ontkerkelijking. Vaak zijn inloophuizen vanuit samenwerkende kerken opgezet, en die kampen met flink dalende ledenaantallen. Naast financiële steun, hebben de inloophuizen ook op organisatorisch vlak grote uitdagingen. Het aanbod aan vrijwilligers neemt bijvoorbeeld af, terwijl het aantal bezoekers juist stijgt.



Onze oplossing

We kunnen als samenleving de inloophuizen niet laten 'omvallen'. Daarom versterken we de huizen 5 jaar lang met een uitgekiend pakket. Eerst hebben we een verandertheorie ontwikkeld, zodat we daadwerkelijk de goede dingen doen. Zo bleek in samenspraak met de inloophuizen op welke organisatieonderdelen capaciteitsversterking nodig is. Deels zit dat in geld dat ruimte geeft om urgente organisatievraagstukken op te pakken. En deels zit het in capaciteit rond fondsenwerving, impactvolle communicatie en organisatie-inrichting. Om daarmee aan de slag te kunnen, hebben we een werkplaats ingericht voor de inloophuizen.

Mijlpalen in 2020

Ondanks de coronapandemie en de druk die dat legde op de inloophuizen, hebben we samen veel op de rit gekregen. Een greep daaruit:

Pijler voor verduurzaming	Mijlpalen
Voldoende financiering	Aan 75 inloophuizen exploitatiefinanciering toegekend om meer rust te creëren en de begroting rond te krijgen. Gemiddeld bedrag per organisatie: € 24.032.
	Training fondsenwerving – die zwaar overtekend raakte en dus nogmaals georganiseerd wordt.
	Coaching aan 7 inloophuizen rond lastige financierings-vraagstukken.
Sterke visie op eigen maatschappelijke bijdrage	Leertraject gestart. 55 deelnemers volgden de masterclass. Er zijn intervisiegroepen opgericht om van elkaar te leren en er vonden 2 grote uitwisselingsbijeenkomsten plaats.
Goed draaiende organisatie	Coaching aan 13 inloophuizen over vraagstukken rond het ontwikkelen van je meerjarenbeleidsplan, de rol van het bestuur en de ontwikkeling van je vrijwilligersbeleid.
Overtuigende communicatie over effect en belang	Ontwikkeling gestart van een handig instrument om je impact te kunnen meten.
Aanvullend beleid om doelen te bereiken	Start lobbytraject 'Uitsluiting kent vele gezichten'. Bezoekers van een inloophuis worden gekoppeld aan mensen met invloed. In het traject werken zij samen aan tastbare verbeteringen voor inloophuisbezoekers.



Een kijkje achter de deur van ’t Hemeltje

Binnen staan de stoelen nog op de tafels. In het keukentje pruttelt een koekenpan vol braadworsten. Vrijwilligster Jeannet is ermee in de weer, terwijl anderen de vloeren vegen. Een piepjong hondje dartelt ertussendoor. Zijn baasje is ooit dakloos geweest en houdt tijdens het vegen aandacht voor zijn hondje. ‘Zijn steun en toeverlaat’, weet Jeannet. ‘De liefde van zo’n hond is onvoorwaardelijk. Als je geen vrienden of familie om je heen hebt, is dat een enorm gemis. ’t Hemeltje is een plek waar we die trouw ook bieden’, vertelt Jeannet. Dagelijks worden er tussen de 50 en 80 mensen opgevangen. Eenzame mensen uit de buurt bijvoorbeeld, maar ook veel dak- en thuisloze mensen. ‘Het is een plek waar iedereen gelijkwaardig is. Waar je gezien en gehoord wordt, en niet wordt afgewezen. Het is een thuis.’

fonds Franciscus

Het versterken van de inloophuizen wordt gefinancierd vanuit ons speciale Fonds Franciscus – onderdeel van Kansfonds.

Dank aan alle donateurs, financiers en collega-fondsen die samen met ons het vangnet van inloophuizen helpen versterken!

Onze partners

avance- the impact engineers · SESAM academie · knhm foundation · Presentie · NETWERK dak

Doen wat nodig is

NIEUW!

3-jarig programma

Gewoon geld geven

Op sociale media was het in 2020 ons meest besproken idee. Omdat het baanbrekend is, lef toont en veelbelovend is om de armoede in ons land écht aan te pakken. 'Gewoon geld geven' vertelt gelijk waar het ons om te doen is. 'Maar daarmee is lang niet alles gezegd', stelt programma-leider Kurdestan Smit. 'Het is zo uniek in ons land, dat we eerst gaan uitzoeken hoe we dit plan het beste kunnen uitwerken.'

Armoedeleed in Nederland

Uit alles blijkt: armoede is slopend. Kurdestan: 'Het is de ziekmakende stress, het uitzichtloze, de enorme impact op alle levensterreinen. En dat vaak een leven lang. Door de geldstress maken mensen vaak ook net de keuzes die hun problemen juist verergeren.' De groep om wie het gaat is groot. Nog voordat de coronacrisis toesloeg, leefde een half miljoen Nederlandse huishoudens in armoede (Nibud/CBS, 2019). Daarnaast is er een groeiend aantal dat het hoofd nauwelijks boven water kan houden.

Het échte probleem

Jarenlang hebben organisaties allerlei interventies ingezet om mensen in armoede te helpen. Kansfonds ook. Zoals sociale steun bieden, een schuldhulpmaatje inzetten en mensen helpen meer grip op hun situatie te krijgen. Maar het is niet genoeg – en dat zal het ook nooit zijn. Kurdestan: 'Met het belangrijkste probleem doen we niks: mensen in armoede ontbreekt het gewoonweg aan genoeg geld om van rond te komen.'



Minder angstig

In het Amerikaanse Stockton ontvangen 125 mensen die in grote armoede leven 1,5 jaar lang 500 dollar per maand. Ze mogen zelf weten waar ze het geld aan uitgeven. Wat blijkt? Met nét wat meer geld vinden de mensen eerder fulltime werk. Ze hebben minder last van angstige en depressieve gevoelens. Ze zitten beter in hun vel en hebben de kans om hun schulden af te lossen.

De oplossing

De oplossing is dan ook heel simpel. Kansfonds gaat gezinnen in armoede gewoon geld geven. Twee jaar lang. ‘We zetten er niks tegenover: geen eisen, geen tegenprestaties. Door de financiële armslag ontstaat er direct meer lucht. Ze zijn dan beter in staat om hun leven op de rit te krijgen en om zelf keuzes te maken waardoor hun kansen verbeteren. We weten uit allerlei studies in het buitenland dat de resultaten veelbelovend zijn: meer financiële armslag heeft direct effect op álle levensterreinen.’

Wat we gaan doen

Kurdestan: ‘In 2020 hebben we samen met de Hogeschool van Amsterdam een plan bedacht hoe we deze oplossing uit het buitenland geschikt kunnen maken voor de Nederlandse situatie. Zo kun je mensen met een uitkering bijvoorbeeld niet zomaar geld geven. Dan worden ze gelijk gekort op bijvoorbeeld hun uitkering of huurtoeslag en raken ze nog verder in de problemen. Al die hindernissen gaan we eerst in kaart brengen en oplossen. Vervolgens gaan we eerst met een klein aantal huishoudens aan de slag. Met wat we daarvan leren, schalen we op naar een voor Nederland uniek experiment.’



Wat we teweegbrengen

‘Het experiment zien we als een breekijzer. Ons maatschappelijk systeem houdt mensen vaak onbedoeld gevangen in hun situatie. De bijstand is laag. Er is veel wantrouwen en controle. En we zijn vaak hard in ons oordeel over armoede: dat is vast je eigen schuld. Met het onderzoek maken we zichtbaar wat het echte verhaal is achter armoede en hoe de armoedebestrijding anders kan. Door een groeiende karavaan van goede voorbeelden te vormen, zetten we een maatschappelijke beweging in gang.’



‘Als onze hypothese klopt, is onvoorwaardelijk extra geld geven goedkoper dan een team hulpverleners aan het werk houden. En dát zou enorm veel impact hebben op ons sociale stelsel.’

— Roeland van Geuns, lector armoede interventies Hogeschool van Amsterdam —

Versnellen

Gewoon geld geven is een vervolg op het programma Opgroeien in armoede. Ook in het nieuwe programma houden we rekening met kinderen. Gebrek aan geld is de oorzaak van veel problemen en heeft vaak een direct gevolg voor de kinderen in het gezin. Door de gezinnen geld te geven, kunnen zij zelf de cirkel van armoede doorbreken.

Dank aan alle donateurs en geïnteresseerden die met ons de armoede in het land nét even anders willen aanpakken!

Onze partner

Hogeschool van Amsterdam

Doen wat nodig is

UITGELICHT

Exploitatie-financiering

Vaak is het voor organisaties lastig om geld te vinden om de exploitatie-kosten te dekken, zoals voor de huur van het gebouw en salarissen van medewerkers. Met alle gevolgen van dien. Hier nemen we een rol op ons die niet veel andere fondsen vervullen: die kosten helpen dekken zodat onmisbare activiteiten voor de allerkwetsbaarsten door kunnen gaan.

Wat is het probleem?

Veel fondsen financieren alleen specifieke projecten met een kop en staart. Daardoor lopen organisaties van fonds naar fonds om hun reguliere activiteiten gefinancierd te krijgen Die 'projecten-carrousel' kost organisaties enorm veel tijd. Het brengt ook veel onrust en onzekerheid over hun voortbestaan – ook bij de doelgroep. Gaan we die situatie in stand houden of pakken we liever het onderliggende probleem aan?

Onze oplossing

We kiezen ervoor om exploitatiefinanciering mogelijk te maken, zodat organisaties daarmee bijvoorbeeld de huur en salariskosten kunnen dekken. De organisaties zijn vrij om het geld naar eigen inzicht te besteden. We doen daarmee al ervaring op bij de inloophuizen – als onderdeel van een groot ondersteuningspakket. Maar we hebben in 2020 ook als proef 10 organisaties voor ongedocumenteerden een exploitatiebijdrage toegekend.



Hoe onderzocht?

Samen met impactbureau Avance hebben we het volgende ingezet:

- **Verandertheorie:**
  welke effecten mogen we verwachten?
- **Literatuurstudie:**
  wat is er al bekend over voor- en nadelen van exploitatiefinanciering?
- **Vragenlijst:**
  wat zijn de ervaringen van de ondersteunende organisaties?
- **Interviews:**
  verdiepende vragen over de uitkomsten

Het ging om een toekenning voor een jaar met een gemiddeld bedrag van € 41.150. Daarbij hebben we onderzocht wat de effecten zijn. En ook wat we ervan kunnen leren om deze bestedingsvorm zo impactvol mogelijk in te zetten.

Dit zijn effecten

Minder druk op de zoektocht naar financiering leidt direct tot meer rust en ruimte. De tijd die daardoor vrijkomt, besteden de organisaties aan zaken waar ze normaal gesproken niet of onvoldoende aan toekomen. Dit zien we gebeuren:

- **Meer tijd voor de doelgroep**
  bijvoorbeeld om echt in gesprek te gaan met de mensen die zoveel hebben meegemaakt en om het vertrouwen op te bouwen
- **Meer ruimte voor verbeteringen in de organisatie**
  zoals beleid aanscherpen en doelmatiger organiseren
- **Meer gelegenheid voor versterking netwerk**
  zoals samenwerking zoeken, betrokkenheid vergroten, communicatie verbeteren
- **Meer flexibiliteit**
  zoals beter inspelen op dagelijkse vraagstukken zonder dat je hoeft na te denken: kan ik dit straks wel verantwoorden naar de financier?
- **Meer financieringskansen op de langere termijn**
  mogelijk door meer tijd voor fondsenwerving en verbeterende communicatie, waardoor zichtbaarheid en achterban groeien

Belangrijke lessen

De proef heeft ons veel inzichten opgeleverd:

- De waarde van exploitatiefinanciering is enorm groot, we gaan die financieringsvorm verder uitwerken.
- Het aanvraagproces moeten we aanscherpen. Zo willen aanvragers bijvoorbeeld weten hoe concreet de begroting van tevoren moet zijn. En wat er wel of niet op de begroting mag worden opgenomen.

Interessant vraagstuk

Leidt exploitatiefinanciering voor meerdere jaren tot nog meer effect – zonder dat de afhankelijkheid tussen aanvrager en fonds onbedoeld toeneemt? Met die vraag gaan we aan de slag.



'Veel fondsen willen een succesverhaal horen over wat hun bijdrage heeft opgeleverd. Maar juist met exploitatiefinanciering kunnen we veel meer. Met die bijdrage geeft Kansfonds ook aan vertrouwen te hebben in wat we doen.'

– deelnemer onderzoek –



Net even meer de tijd

Exploitatiefinanciering geeft inloophuizen voor ongedocumenteerden net even meer tijd en ruimte. Bijvoorbeeld om in gesprek te gaan met mensen zoals Mabel.

Mabel (34). Heeft in Sierra Leone veel traumatische gebeurtenissen meegemaakt. In de 5 jaar dat ze hier is, is haar asielaanvraag tot twee keer toe afgewezen. 'Als ik in mijn hart kijk, dan voel ik de pijn van het afgesneden zijn. Van iedereen die ik heb moeten achterlaten. Maar ook van iedereen in dit land met wie ik er iets moois van zou willen maken. Ik ben niet daar waar ik vandaan kom, maar ik ben ook niet hier. Dat maakt het leven leeg. Om het te vullen wil ik soms huilen en schreeuwen, maar dat lost niks op. Dan kun je maar beter lachen.'

Onze partner

avance-
the impact engineers

Doen wat nodig is

doorlopend programma

Katholiek sociaal denken voeden

Wat voor een samenleving willen wij zijn? En hoe leef je eigenlijk goed samen? Dat zijn vragen waar je je als individu waarschijnlijk niet elke dag over buigt. Toch laat die zoektocht ons veel betekenisvols ontdekken om koers te houden in het leven. Het katholiek sociaal denken is zo'n inspiratiebron. In de kern vertelt het hoe we naar onszelf en de samenleving kijken: samen leven doe je met elkaar. Hoe kunnen we als fonds dat gedachtegoed koesteren?

Dit doen we

Kansfonds ondersteunt initiatieven die het katholiek sociaal denken voeden. Ook koesteren we het als ons eigen kompas – waar we van oudsher op koersen. Het is een waardevolle inspiratiebron waaruit we putten om als maatschappelijk fonds mensen op een eigentijdse manier te steunen. Zo dragen we ook zelf de waarden van het katholiek sociaal denken uit in wat we doen.



De pijlers van het katholiek sociaal denken

- **Menselijke waardigheid**
  ieder mens telt
- **Subsidiariteit**
  meebouwen vanuit eigen kracht
- **Solidariteit**
  zorgen voor elkaar
- **Bonum commune**
  niemand leeft voor zichzelf



Wat is katholiek sociaal denken?

'Het is een manier om naar leven en samenleven te kijken. Uit die manier van kijken volgt dan dat je eigen verantwoordelijkheid draagt. Dat je rekening houdt met anderen omdat je met elkaar een gemeenschap vormt. Dat je samen aan die gemeenschap bouwt. En dat iedereen telt als waardig mens. Niet als opgelegde plicht, maar als vervulling van je mens-zijn.'

– theoloog Erik Borgman –

Mijlpaal

KRO-NCRV en Kansfonds tekenen voor samenwerken

Meer naar elkaar omkijken! Dat doel delen we als fonds en omroep. Dus waarom dan niet meer samenwerken rond programma's die daaraan bijdragen? Het samenwerkings-convenant dat we in 2020 tekenden, legt daarvoor de basis. Overigens is het niet zo verwonderlijk dat we elkaar als fonds en omroep weten te vinden. We delen een geschiedenis. De Katholieke Radio Omroep richtte vlak na de Tweede Wereldoorlog een stichting op die mensen doet omzien naar elkaar – het huidige Kansfonds.



Mijlpaal

Tv-serie Serenade van Stef

KRO-NCRV en Kansfonds maakten samen de tv-serie Serenade van Stef. Liedjesschrijver Stef Bos spreekt daarin met mensen die het moeilijk hebben of hadden in hun leven, zoals de ex-dakloze jongen Jeffrey en de Eritrese Abraham die 25 jaar in Rotterdam als ongedocumenteerde leefde. Stef zingt ze toe met een persoonlijk lied.

'Deze mensen lieten me inzien dat je leven in een fractie van een seconde van richting kan veranderen. Door het noodlot of een ongelukkige afslag. Hun verhalen zijn als een spiegel. Ik vraag me af: hoe zou ik omgaan met zulke tegenslagen in mijn leven? Zou ik als ik bijna helemaal verlamd was net zo positief in het leven kunnen staan? Dat hoor je terug in mijn serenades.'

– Stef Bos –



Mijlpaal

The Passion: 2,8 miljoen kijkers

Op Witte Donderdag keken 2,8 miljoen mensen naar The Passion. Kansfonds is trotse partner van dit muzikaal-bijbelse evenement dat elk jaar het paasverhaal vertelt voor iedereen. Dit keer vormden vrijheid en liefde de rode draad in het lijdensverhaal van Jezus. Door corona vond deze editie in aangepaste vorm plaats.



Mijlpaal

Paasquiz: 9.000 deelnemers

Wat weet jij eigenlijk van het paasverhaal? Waarom wordt Witte Donderdag bijvoorbeeld zo genoemd? Welke crimineel werd door het volk gratie verleend, toen Jezus dat niet kreeg? 9.000 mensen deden mee aan de paasquiz die we online organiseerden. De paascampagne leverde een verdubbeling op van het aantal abonnees op onze nieuwsbrief.

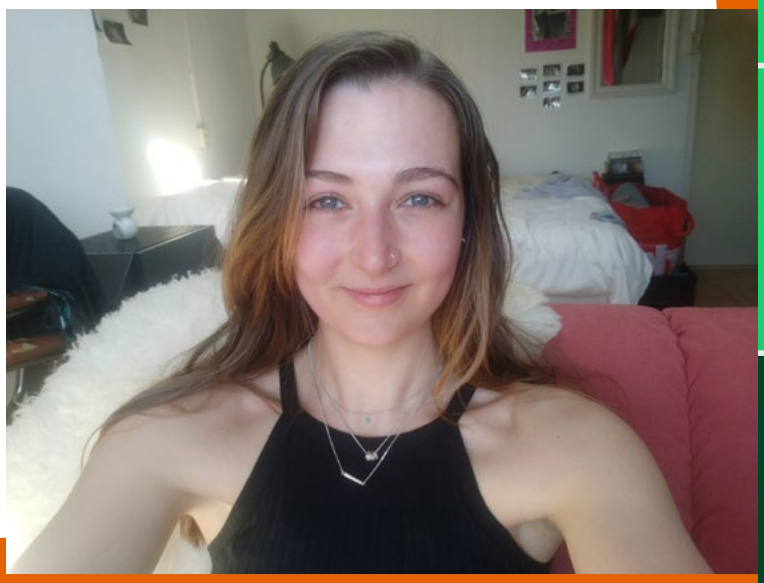
Mijlpaal

Wekelijkse verhalen: alleen met elkaar kun je iemand zijn

Toen de coronapandemie om zich heen greep, zagen we veel mensen in actie komen. 18 weken lang deelden we hun persoonlijke verhalen op sociale media. Niet zozeer over wat ze doen voor de ander, maar vooral: waarom? Want daarin weerklinken de waarden die we delen: samenleven doe je met elkaar.

Waarom doe je dit, joh?

Suzanne de Zwaan (24) belt regelmatig met Joost (79) die zich vaak eenzaam voelt. ‘Sommige vrienden vragen me wel eens: waarom doe je dit, joh? Ik weet het niet. Iets doen voor de ander geeft me gewoon een fijn gevoel. Ik vraag me ook echt af hoe je iets van anderen mag verwachten als je zelf nooit iets geeft.’



Mijlpaal

Jongeren aan het denken gezet

Kansfonds financierde 10 projecten om het katholiek sociaal denken te voeden. Eentje daarvan is The Challenge. Dit project zet jongeren aan het denken over wat kwetsbaarheid veroorzaakt en betekent – en wat het met henzelf doet. Kansfonds steunde de initiatiefnemers Stichting Mara en Samen 010 met een bijdrage van € 18.750.

Beste meneer of mevrouw,

Hoe gaat het met u? U voelt zich vast alleen. Gelukkig komt er mooi weer aan. Ik heb een vogel van origami voor u gemaakt. Hopelijk voelt u zich daar wat beter door. Weet dat u niet alleen bent.

Groetjes, Naomi



Naomi schreef deze brief aan een oudere in een verpleeghuis. Samen met vriendinnen gaf ze aandacht aan kwetsbare ouderen, zodat ze zich niet zo eenzaam zouden voelen in coronatijd. Het initiatief maakt deel uit van The Challenge.

Dank aan alle mensen die omzien naar de ander!

Deel 2

Organisatie

1 Over Kansfonds

Ieder mens telt. Daarom ziet Kansfonds om naar de meest kwetsbare mensen. We helpen waar niemand anders dat doet of durft, zodat er een samenleving ontstaat waarin er plek is voor iedereen.

Maatschappelijk probleem

Talloze mensen in onze samenleving raken achterop en buitengesloten. Mensen om wie niemand zich bekommert. Die worstelen met zulke complexe problemen dat ze niet meer passen in regels en voorzieningen. Die de zorg mijden. En die niemand meer hebben die gelooft in wat ze wél kunnen. Deze mensen – jong en oud – zijn vastgelopen in het leven, om welke reden ook. Ze zijn in een uitzichtloze situatie beland, waar ze op eigen kracht en zonder hulp nauwelijks verandering in kunnen brengen. Tenzij er iemand naar hen omkijkt. En de problemen helpt oplossen die hun situatie in stand houdt.

Visie

Wij geloven in een samenleving waarin er plek is voor iedereen, juist ook voor kwetsbare mensen.

Missie

Kansfonds wil de uitsluiting van kwetsbare mensen voorkomen. Dat bereiken we onder meer door lokale initiatieven op weg te helpen, waarin mensen omzien naar elkaar.

Kompas

Het katholiek sociaal denken is van oudsher ons kompas. Het is een waardevolle inspiratiebron waaruit Kansfonds put om mensen op een eigentijdse manier te steunen. In de kern vertelt het hoe we naar onszelf en de samenleving kijken: samenleven doe je met elkaar.
De 4 pijlers van het katholiek sociaal denken zijn:

- Menselijke waardigheid (ieder mens telt)
- Subsidiariteit (meebouwen vanuit eigen kracht)
- Solidariteit (zorgen voor elkaar)
- Bonum commune (niemand leeft voor zichzelf)

Strategische aanpak

- Lokale initiatieven mogelijk maken
- Op eigen initiatief programma's ontwikkelen en inzetten (de opvolger van onze 'versnellers')

Programma's van Kansfonds

- **Alle jongeren een thuis**
- **Versterken vangnet**
- **Gewoon geld geven**
- **Katholiek sociaal denken voeden**

Werkgebied

Nederland en het Caribisch deel van het Koninkrijk.

Plek in de samenleving

In de zorg voor de kwetsbaren hebben meerdere partijen een rol, zoals gemeenten, zorgverzekeraars, zorgvoorzieningen en maatschappelijke organisaties. En ook de burgers zelf. Insteek van het overheidsbeleid is dat iedereen die dat kan, verantwoordelijkheid neemt voor zijn of haar eigen leven en omgeving. Maar talloze kwetsbare mensen redden het in die context niet. Daar springen we op in door plaatselijke initiatieven te steunen waarin mensen omzien naar de kwetsbaarsten. Maar ook door de maatschappelijke oorzaken aan te pakken die hen onbedoeld alle kansen ontnemen. Zo smeden we met elkaar een steeds sterkere zorgketen.

Type fonds

Kansfonds is een zogeheten hybride fonds. Dat betekent dat we onze missie op verschillende manieren bekostigen:

- Met de opbrengsten uit ons eigen vermogen
- Met een bijdrage van de goededoelenloterijen
- Met de inkomsten uit eigen fondsenwerving

Met het geld uit eigen vermogen financieren we zo veel mogelijk onze eigen organisatie.

Waarin Kansfonds zich onderscheidt

Kansfonds heeft raakvlakken met verschillende fondsen. Dit is waarin Kansfonds zich onderscheidt:

- Ons kompas: het katholiek sociaal denken
- Onze doelgroep: niet één specifieke doelgroep, maar juist de meest kwetsbare mensen naar wie niemand anders (meer) omziet
- Ons werkgebied: het Koninkrijk der Nederlanden
- Onze aanpak: uitzichtloze situaties in onze samenleving doorbreken

Samenwerking

Kansfonds kan niet zonder de hulp van mensen en organisaties die een gedeelde verantwoordelijkheid voelen voor de toekomst van onze samenleving. Denk aan:

Mensen uit de doelgroep
die we zo veel mogelijk bij onze keuzes betrekken

Organisaties waarmee we een historische band hebben
zoals KRO-NCRV

Onze talrijke projectpartners
jaarlijks zo'n 475

Onze medefinanciers
zoals de Nationale Postcode Loterij en Nederlandse Loterij

Particuliere fondsen en bedrijven
zoals Fonds Ayuda

Collega-fondsen
zoals Kinderpostzegels, Oranje Fonds, Adessium Foundation, Fonds Sluyterman van Loo en Stichting RCOAK

Overheden
zoals het ministerie van VWS en gemeenten

Expertisecentra
zoals Avance, Hogeschool van Amsterdam en Instituut voor Publieke Waarden

Geschiedenis

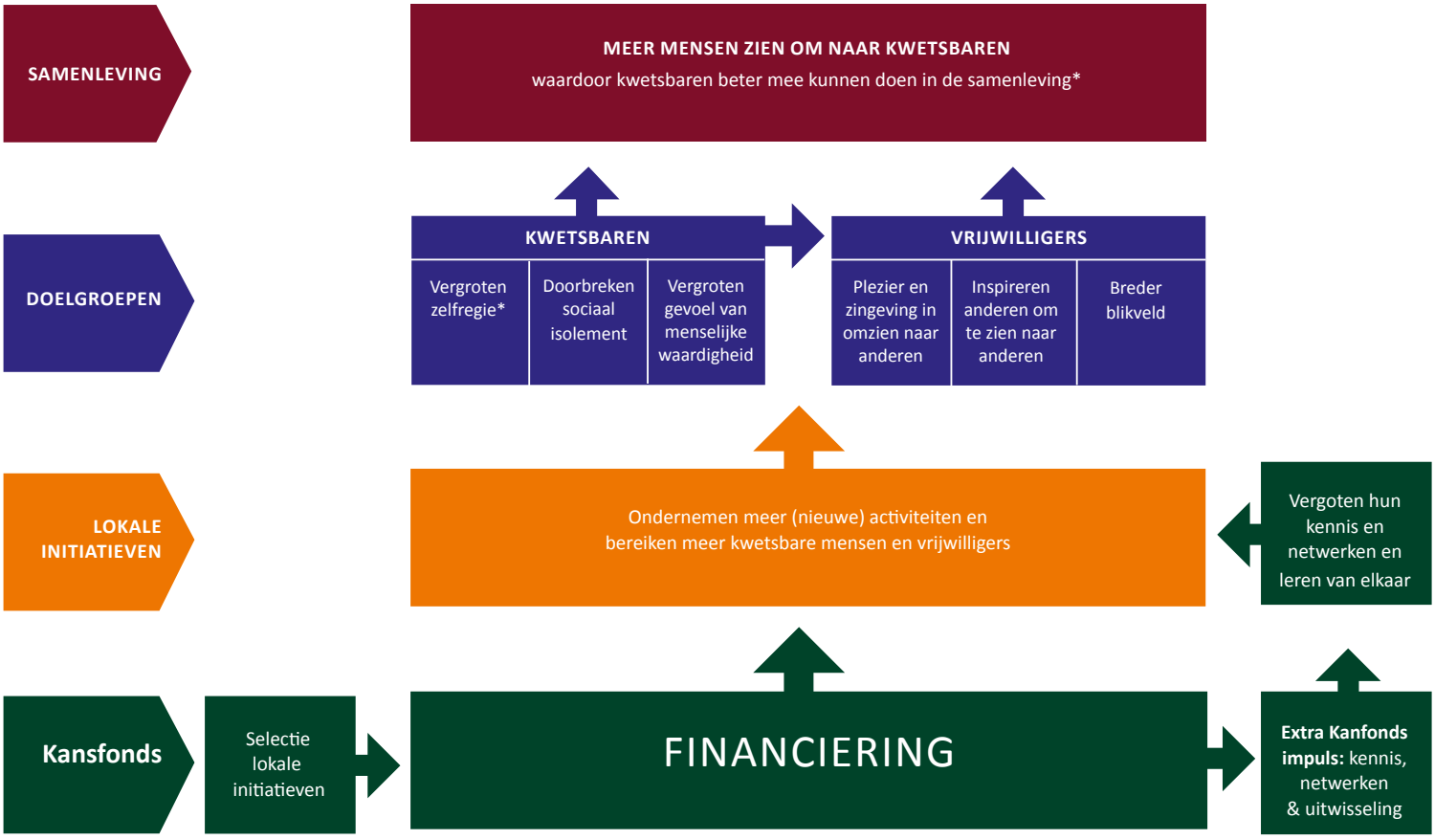
Kansfonds heeft een rijke geschiedenis. Die begint tijdens de Tweede Wereldoorlog als de bommen vallen op Rotterdam. In een van de wijken neemt bewoner Albert Bergers een besluit. Hij dwaalt door zijn buurt om mensen te redden en hij bekommert zich om de gewonden en daklozen. Ook tijdens de wederopbouw gaat hij door met zijn acties.
Die worden later voortgezet vanuit een fonds dat de KRO daarvoor speciaal oprichtte: het huidige Kansfonds. Tot op de dag van vandaag helpt Kansfonds mensen omzien naar een ander, zodat niemand buitengesloten raakt.

2 Impactmanagement

Kansfonds doet wat nodig is. Maar dat krijgt pas echt effect als we sturen op impact. Hoe maken we onze keuzes zó dat die zo veel mogelijk maatschappelijk rendement opleveren?

De verandertheorie

Kansfonds werkt met een verandertheorie. Die beschrijft – mede op basis van (literatuur) onderzoek – de stappen en tussenliggende resultaten die nodig zijn om onze missie te bereiken. Ook bij nieuwe vraagstukken en programma's werken we vanuit verander-theorieën die we daarvoor speciaal ontwikkelen. Bijvoorbeeld voor het versterken van de inloophuizen en het zorgen voor een thuis voor alle jongeren.



De verandertheorie lees je van beneden naar boven, startend bij de activiteiten van Kansfonds. Zo ontstaat er een goed beeld van onze investering, het effect daarvan op lokale initiatieven die wij steunen, de effecten die dat heeft op kwetsbare mensen en vrijwilligers, en wat uiteindelijk de maatschappelijke impact is van dat alles.

* Vervalt bij Versterken vangnet

Validering van de verandertheorie

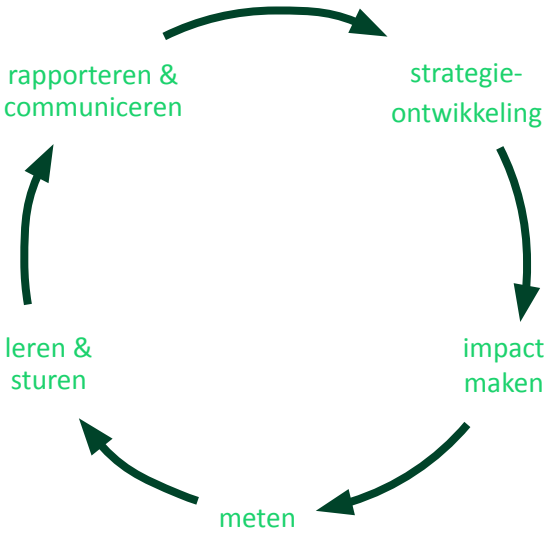
Die verandertheorie hebben we gevalideerd door in 2017 en 2018 een impactmonitor in te zetten voor onze reguliere projecten. Daaruit blijkt onder meer dat de zelfregie van deelnemers aan projecten daadwerkelijk toeneemt en dat er meer vrijwilligers helpen omzien naar de ander. In het derde jaar is de verandertheorie getoetst aan ons kompas, het katholiek sociaal denken. Waar komt dat tot uiting en in hoeverre kunnen we op die impact sturen?

Inzet dynamische leeragenda

Nu de verandertheorie is gevalideerd, gaan we werken met een dynamische leeragenda. Deze agenda helpt om gerichter impact te meten én om daarop te kunnen sturen. Dat doen we specifiek rond de meest prangende vragen die ons fonds bezighouden. Bijvoorbeeld onder welke voorwaarden het toekennen van exploitatiefinanciering kan helpen onze missie nog beter te bereiken. Daarvoor zetten we literatuuronderzoek in, enquêtes en verdiepende interviews.

Implementatiecyclus als systematiek

In 2020 hebben we een start gemaakt met het expliciteren van de dynamische leeragenda. We zien impact maken niet als lineair proces, maar als cyclus. Het geleerde vormt belangrijke input voor volgende acties. Die leeragenda willen we in 2021 verder uitwerken en verankeren in onze systematiek van werken.



Zorgvuldige beoordeling projectaanvragen

Impact maken vraagt ook om het zorgvuldig beoordelen van projectaanvragen. Dat doen we aan de hand van een aantal vaststaande criteria. Die zijn op de website terug te vinden. Dit zijn belangrijke aspecten:

Alignement	Past de aanvraag bij onze missie?
Additionaliteit	Kunnen wij iets voor de aanvrager betekenen wat andere organisaties niet of minder kunnen?
Logica van de interventie	Is het voorstel van de aanvrager logisch en is de kans groot dat de gestelde ambitie behaald wordt?
Risico's	Wat zijn de risico's als we het initiatief ondersteunen?

Kiezen voor duurzame financiering

Om projecten de kans te geven om te beklijven, financieren we ze dikwijls voor meerdere jaren achtereen. Elk jaar kijken we naar de voortgang van elk project om vast te stellen of een vervolgtoekenning nog steeds gerechtvaardigd is.

Onder strikte voorwaarden verstrekken we ook overbruggingsbijdragen aan organisaties. Zo voorkomen we dat initiatieven moeten stoppen als er niet direct uitzicht is op vervolg-financiering. Projecten krijgen zo meer kans om duurzame financieringsbronnen te vinden.

Ook werken we met exploitatiefinanciering - wat uitzonderlijk is in de fondsenwereld. De financiering is dan niet specifiek gekoppeld aan een project, maar wordt gebruikt om bijvoorbeeld huur en salariskosten te dekken. Exploitatiefinanciering vergroot de over-levingskans van organisaties waarop juist de allerkwetsbaarsten kunnen terugvallen, zoals de inloophuizen.

3 Governance

Als maatschappelijk fonds doen we er alles aan om ervoor te zorgen dat onze bijdrage goed terechtkomt en dat we belangenverstrengeling voorkomen. Zo richten we onze organisatie en onze toekenningsprocedures zorgvuldig in. Ook zorgen we ervoor dat er daarbij meerdere ogen vooraf meekijken – en ons achteraf controleren.

Bestuur

Het bestuur van Kansfonds is eindverantwoordelijk voor het beleid en houdt toezicht op de directie. Ook besluit het bestuur over aanvragen van meer dan € 100.000.

Maatregelen tegen belangenverstrengeling

Om belangenverstrengeling te voorkomen, hebben we de volgende maatregelen getroffen:

- Bij de aanstelling én tijdens het bestuurslidmaatschap wordt erop toegezien dat er geen belangenverstrengelingen zijn. Jaarlijks worden de (neven)functies gepubliceerd.
- Bepalingen in het bestuursreglement en het directiereglement waarborgen een scheiding tussen toezicht en uitvoering.
- Wordt er tijdens de bestuursvergadering een besluit genomen over een toekenning aan een organisatie waarbij een van de bestuurders betrokken is? Dan verlaat deze bestuurder de vergadering en doet hij niet mee aan de besluitvorming. In 2020 is dat niet voorgekomen.

Naleving Code Goed Bestuur FIN

Het bestuur van Kansfonds onderschrijft de principes uit de Code Goed Bestuur van de FIN (Vereniging van Fondsen in Nederland). Essentiële uitgangspunten bij het handelen van het bestuur zijn:

- Het algemeen belang voorop
- Onafhankelijkheid
- Professionaliteit
- Duidelijk beleid
- Transparantie
- Verantwoording afleggen
- Zorgvuldigheid
- Respect

Naleving Erkenningsregeling Goede Doelen

Ook onderschrijft het bestuur de Erkenningsregeling Goede Doelen. Dat betekent dat we ons onder meer houden aan de volgende principes:

- Binnen de organisatie zijn de functies van toezicht houden en uitvoeren duidelijk van elkaar gescheiden.
- De organisatie let er continu op dat de middelen optimaal besteed worden, zodat de effectiviteit en efficiency zo groot mogelijk zijn.

Tweejaarlijkse zelfevaluatie
Elke 2 jaar toetst het bestuur officieel zijn eigen functioneren. Ook in 2020 heeft die zelfevaluatie plaatsgevonden: wat gaat goed, wat kan beter? Dat heeft niet geleid tot ingrijpende wijzigingen. Punten van reflectie waren onder meer:
– De mate van openheid en samenspel tussen bestuur en directie
– De omvang en expertise van het bestuur

Overleg
In 2020 heeft het bestuur 4 keer vergaderd. Onderwerpen waren onder meer:
– Goedkeuren van financiële meerjarenramingen
– Vaststellen van jaarplan en bijbehorende begroting
– Goedkeuren van de jaarstukken en het jaarverslag
– Impactrapportage en vervolg
– Convenant met KRO-NCRV
– Herzien beleggingsstatuut en evaluatie van vermogensopbouw en vermogensbeheer
– Uitkomst toetsing CBF
– Update noodhulp vanwege corona

Daarnaast heeft het bestuur tussentijds overleg gehad over de verkoop van het kantoorpand en akkoord gegeven op de toekenning van € 300.000 aan Voedselbanken Nederland voor noodhulp vanwege corona. Ook is verkennend meegedacht over de aanscherping van de koers van het fonds.

Statutaire aanpassingen
In 2020 hebben er geen statutaire wijzigingen plaatsgevonden.

Samenstelling bestuur 31-12-2020
Vanwege het bereiken van de maximale zittingsduur heeft het bestuur afscheid genomen van de heer Claassen. Begin 2021 wordt een nieuw bestuurslid benoemd.

Lees wie er in het bestuur van Kansfonds zitting hebben

Directie
Drs. Henriëtte M.C. Hulsebosch is directeur van Kansfonds. De directeur valt hiërarchisch onder het bestuur en heeft de dagelijkse leiding over het bureau. Kerntaken zijn het voorbereiden, goedkeuren en realiseren van strategisch beleid en financieel beleid, de aansturing van de organisatie, en de continuïteit en ontwikkeling van het fonds. Daarover legt de directeur verantwoording af aan het bestuur. Elk kwartaal rapporteert de directeur over de voortgang, exploitatie, beleidsontwikkelingen en projectaanvragen.

Nevenfuncties
De directeur bekleedt een aantal nevenfuncties. Voor het merendeel zijn die functioneel voor het fonds. In andere gevallen gaat het om nevenfuncties op persoonlijke titel, die geen relatie hebben met het werkterrein van het fonds. In alle gevallen vraagt de directeur toestemming aan de voorzitter en vicevoorzitter van het bestuur.

Dit zijn de nevenfuncties

Adviescommissie bestedingen

In de adviescommissie bestedingen zitten professionals uit het brede terrein van zorg, welzijn en sociale cohesie. De commissie adviseert de directeur en het bestuur over projectaanvragen waarmee grote bedragen zijn gemoeid (meer dan € 50.000).

Beloningsbeleid

De leden van de adviescommissie bestedingen bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Overleg

De adviescommissie heeft 4 keer vergaderd in 2020. De leden hebben in totaal over 11 projecten een advies uitgebracht. In het geval van 1 project is het advies uitgebracht aan het bestuur. Alle adviezen van de adviescommissie zijn overgenomen.

Voorkomen belangenverstrengeling

Om belangenverstrengeling te voorkomen, verlaat een lid van de adviescommissie de vergadering als er een besluit genomen moet worden over een aanvraag van een organisatie waarbij het lid betrokken is. Hij onthoudt zich van stemming. Daarvan wordt expliciet melding gemaakt in het verslag van de vergadering. In 2020 is dat 1 keer voorgekomen.

Lees wie er in de adviescommissie bestedingen zitting hebben

Adviescommissie beleggingen

De adviescommissie beleggingen adviseert het bestuur over te formuleren beleggingsdoelen en hoe die optimaal zijn te realiseren. Het beleggingsstatuut vormt daarbij de basis. Daarin staan uitgangspunten over bijvoorbeeld duurzaamheid en verantwoordelijkheden.

Beleggingsbeleid

Kansfonds streeft ernaar zijn organisatiekosten op den duur volledig te kunnen financieren uit de opbrengsten van het belegd vermogen. Jaarlijks houden we de beleggingsstatuten tegen het licht. Ook in 2020 is dat gebeurd, waarbij we een kleine aanpassing hebben aangebracht in de beleggingsrestricties.

Beloningsbeleid

De leden van de adviescommissie beleggingen bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Overleg

De adviescommissie beleggingen heeft 4 keer regulier vergaderd in 2020. Daarnaast zijn er extra vergaderingen geweest om het beleggingsbeleid te evalueren en om een nieuwe vermogensbeheerder te kiezen. Op verzoek van de commissie zijn de 2 vermogensbeheerders op verschillende momenten aangeschoven om ontwikkelingen op de effectenbeurs, de beleggingsresultaten en vermogensrapportages toe te lichten.

De commissie heeft geadviseerd om een pitch uit te schrijven onder 3 vermogensbeheerders. Met een van hen gaat Kansfonds verder in 2021. En van een van de huidige vermogensbeheerders wordt afscheid genomen in 2021.

Samenstelling en benoeming
De adviescommissie beleggingen bestaat uit 4 leden: 1 bestuurslid van Kansfonds en 3 externe beleggingsadviseurs. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van de commissieleden. De benoeming geldt voor een periode van 4 jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is 2 keer mogelijk.

Lees wie er in de adviescommissie beleggingen zitting hebben

Bureau en medewerkers

Eind 2020 waren er 20 mensen in dienst (15,7 fte). Het merendeel is vrouw (79%). Van de medewerkers heeft 79% een vast contract. De medewerkers zijn gemiddeld ruim 6 jaar in dienst. De werknemers (inclusief de directeur) zijn ingeschaald op basis van hun opleiding en ervaring. We volgen daarbij de CAO voor het Omroeppersoneel. We zijn bescheiden met secundaire arbeidsvoorwaarden en hebben een goede pensioenregeling voor de medewerkers.

Lees wie de medewerkers zijn

Nevenfuncties medewerkers
Kansfonds stelt het op prijs als medewerkers nevenfuncties vervullen. Op die manier is het fonds nog meer verbonden met wat er speelt in de samenleving. Wel moeten nevenfuncties worden gemeld bij de directeur. Degene die de projectaanvragen verdeelt over de medewerkers, houdt rekening met eventuele nevenfuncties. Mocht een projectadviseur toch een aanvraag onder ogen krijgen die raakt aan zijn nevenfunctie, dan heeft hij de plicht dat te melden.

Besluitvormingsprocedure projectaanvragen

Elk project waarvoor financiering wordt gevraagd, leggen we langs de meetlat. Pas als we erin geloven, bieden we steun. Hoe hoger het bedrag, hoe meer mensen er meekijken binnen het fonds.

Onze werkwijze in stappen	Wanneer doen we dat?
Vooraanvragen	We vragen initiatiefnemers om beperkte informatie in te sturen, op basis waarvan wij hen wel of niet uitnodigen een volledige aanvraag te doen.
Eén projectadviseur beoordeelt kleine projecten en adviseert daarover aan de directeur.	Bij aanvragen tot € 10.000.
De projectadviseur schrijft een advies over de aanvraag. Een tweede projectadviseur kijkt mee. Beiden adviseren aan de directeur.	Bij aanvragen tussen de € 10.001 en € 25.000.
De projectadviseur schrijft een advies over de aanvraag. Dat advies wordt besproken in het overleg met de directeur en het managementteam.	Bij aanvragen tussen de € 25.001 en € 50.000.
De projectadviseur schrijft een advies aan de adviescommissie. Die geeft de directeur advies over de aanvraag.	Bij aanvragen tussen de € 50.001 en € 100.000. En bij bijzondere aanvragen.
De projectadviseur schrijft een advies, de adviescommissie adviseert, het bestuur besluit.	Bij aanvragen hoger dan € 100.000. En bij bijzondere aanvragen.

Financiële verantwoording projecten

Alle projecten waaraan we een toezegging hebben gedaan, leggen financiële verantwoording af. Kansfonds controleert of aan de voorwaarden voor uitbetaling is voldaan – voordat het geld wordt uitbetaald. Ook controleren wij de eindverantwoording die projecten moeten aanleveren. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn of het project is uitgevoerd zoals afgesproken, en of de bijdrage is besteed zoals bedoeld.

Communicatie met de achterban

Als maatschappelijk fonds vinden we een heldere en zorgvuldige communicatie met alle belanghebbenden belangrijk. Hiervoor zetten we een mix van communicatiemiddelen in. We stemmen onze communicatie daarbij zo naadloos mogelijk af op de behoeften van de verschillende doelgroepen.

De communicatiedoelstellingen van Kansfonds:

- Zichtbaar en vindbaar zijn
- Verantwoording afleggen
- Resultaten en impact van ons werk laten zien
- Doelgroepen informeren over bestedingsbeleid, aanvraagprocedures en activiteiten
- Mensen vinden, binden en inspireren om naar elkaar om te zien
- Het juiste gevoel ontwikkelen bij ons fonds

Dit zijn onze belangrijkste doelgroepen voor de communicatie:
- Projectpartners en potentiële aanvragers
- (Potentiële) financiers en gevers
- Externe toezichthouders
- Vertegenwoordigers pers en mediaplatforms
- Het Nederlandse publiek
- Brancheorganisaties en collega-fondsen
- Sleutelpersonen en opiniemakers
- Landelijke en lokale overheden
- Kennis- en onderzoeksinstituten

CBF-erkend doel

Kansfonds is een CBF-erkend goed doel. Een erkend doel voldoet aan strenge kwaliteitseisen. Om daarvoor in aanmerking te komen, worden we jaarlijks getoetst door toezichthouder CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving). Dat gebeurt aan de hand van een jaarlijkse check en eens in de 3 jaar een uitgebreide hertoetsing. In 2020 heeft deze hertoetsing plaatsgevonden. Kansfonds heeft de verbeterpunten daaruit opgepakt: het integriteitsbeleid is bijna afgerond en de gedragscode is op de website geplaatst.

ANBI-status

Kansfonds is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) en voldoet daarmee aan de ANBI-richtlijnen. Door de ANBI-status zijn de donaties aan Kansfonds – onder bepaalde voorwaarden – fiscaal aftrekbaar.

Procedurecheck

Accountantskantoor Kamphuis & Berghuizen neemt jaarlijks een steekproef uit de projecten die we ondersteunen. Er worden jaarlijks 25 projecten gecontroleerd om vast te stellen of alle interne procedures correct zijn doorlopen. Met de aanbevelingen die hier mogelijk uit voortkomen, optimaliseren we de interne processen.

Accountantscontrole van de jaarcijfers

Voordat het accountantskantoor een controleverklaring afgeeft, controleert het de boeken en de jaarcijfers van Kansfonds. Het accountantskantoor heeft over alle jaren een positieve verklaring afgegeven.

Integriteitsbeleid

Kansfonds hecht veel waarde aan het betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij ons werkt of die namens ons fonds optreedt. Er is in 2020 geen melding geweest van integriteitsschending.

Gedragscode

We werken met een gedragscode. Deze gedragscode bestaat uit 4 uitgangspunten die leidend zijn in ons handelen en die op onze website nader staan toegelicht. Het gaat om:
- Respectvolle omgang
- Openheid en transparantie
- Integriteit
- Zorgvuldige omgang met bedrijfsmiddelen

Klacht over samenwerking
Ondanks alle zorgvuldigheid kan er iets misgaan in de samenwerking. Daarom werkt Kansfonds met een klachtenprocedure. Deze is te vinden op onze website. In 2020 zijn er geen klachten ontvangen.

Verzoeken heroverweging
Aanvragers die het niet eens zijn met de beslissing over hun projectvoorstel, kunnen binnen 6 weken een verzoek tot heroverweging indienen. Er moet in dat verzoek dan wel nieuwe en aanvullende informatie staan. In 2020 is er 1 verzoek voor heroverweging ontvangen. Dat verzoek heeft niet geleid tot een toekenning.

Vertrouwenspersoon
We vinden het belangrijk dat medewerkers bij iemand terechtkunnen als er sprake is van bijvoorbeeld ongeoorloofd gedrag op de werkvloer. Om daaraan laagdrempelig en zorgvuldig invulling te geven, beschikken we over een externe vertrouwenspersoon. In 2020 hebben zich geen medewerkers tot de vertrouwenspersoon gewend.

Expliciet beleid, als integraal onderdeel van de organisatie
In 2021 leggen we ons integriteitsbeleid vast, zodat onze inspanningen ook expliciet zichtbaar en te toetsen zijn. Daarin zullen ook aanvullende maatregelen beschreven zijn waarmee we onze ketenverantwoordelijkheid nemen. We hebben hierover met het CBF contact.

4 Risico's en onzekerheden

Verschillende risico's kunnen ons belemmeren onze missie te vervullen. Ze kunnen bijvoorbeeld van invloed zijn op de resultaten die we halen, onze positie in het veld en onze continuïteit. Welke risico's zien we? Hoe schatten we die risico's in vergeleken met 2019? En welke maatregelen nemen we – of hebben we genomen – om de risico's te verkleinen?

Wet- en regelgeving

Onveranderd risico

Wijziging wet maakt inkomsten uit kansspelenmarkt onzeker	
Er is sinds 2019 een ingrijpende wijziging gekomen in de Wet op de kansspelen, die online spelen onder strikte voorwaarden mogelijk maakt. Door de toenemende concurrentie groeit het risico dat de inkomsten van de loterijen teruglopen. Kansfonds is grotendeels afhankelijk van de opbrengsten van deze loterijen.	
Risico: hoog	**Impact op onze organisatie:** groot
Maatregel: Vanuit het Goede Doelen Platform volgen we de ontwikkelingen en de effecten van deze wetswijziging.	

Risico afgewend

Wetsvoorstel schrikt gevers af	
Er was een Wet transparantie maatschappelijke organisaties in de maak, die onbedoelde effecten kon hebben. Grote gevers aan goededoelenorganisaties zouden daardoor niet meer anoniem kunnen geven - wat hen enorm afschrikt. Ook de gevers van Kansfonds. De Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN), Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF) en het Goede Doelen Platform hebben de minister geadviseerd deze conceptwet niet in stemming te brengen.	
Risico: hoog	**Impact op onze organisatie:** groot
Maatregel: De wet is in een geheel nieuwe vorm aangeboden aan de Tweede Kamer. Daarmee is het risico afgewend.	

Strategie

Onveranderd risico

Te weinig naamsbekendheid

Als Kansfonds te weinig naamsbekendheid heeft, weten aanvragers en financiers ons onvoldoende te vinden.

Risico: middel	**Impact op onze organisatie:** groot

Maatregel: Sinds 2017 timmeren we stevig aan de weg met onze naamsbekendheids-campagnes. Dat begint zijn vruchten af te werpen. We zien het aantal passende aanvragen toenemen. Ook potentiële samenwerkingspartners en donateurs weten ons beter te vinden.

Onveranderd risico

Verbeteringen in de samenleving niet alleen afhankelijk van Kansfonds

Willen we echt impact bereiken voor de kwetsbaren, dan zullen we de oorzaken moeten aanpakken van de problemen die hen de kansen ontnemen. Vaak gaat het om verbeteringen die nodig zijn binnen de samenleving. Ons daarop richten, brengt andere uitdagingen met zich mee dan afzonderlijke projecten financieren. Het succes is niet alleen van ons afhankelijk, maar juist ook van de partijen die wij daarbij nodig hebben, zoals gemeenten, organisaties in het sociaal domein en ministeries.

Risico: hoog	**Impact op onze organisatie:** middel

Maatregel: We gaan meer eigen initiatief nemen en programma's inzetten die tot duurzame verbeteringen kunnen leiden. Daarbij gaan we gericht op zoek naar passende interventies en naar partners die ervan overtuigd zijn dat de beoogde verbeteringen kansen bieden op een betere toekomst voor de kwetsbare groepen.

Onveranderd risico

Kiezen voor groepen die misschien nooit meer maatschappelijk participeren

Steeds vaker worden fondsen afgerekend op impact. De kans is groot dat zij daarom vooral zullen inzetten op kwetsbare mensen bij wie relatief snel en zichtbaar vooruitgang valt te boeken. Maar wie ziet er dan om naar de meest kwetsbaren bij wie de kans klein is dat zij ooit helemaal mee kunnen doen in de samenleving? Kansfonds laat hen niet zitten. Maar die keuze maakt ons wel kwetsbaar in de beeldvorming en bij de fondsenwerving.

Risico: middel	**Impact op onze organisatie:** middel

Maatregelen: We nemen het op ons om voor de allerkwetsbaarsten een sociaal vangnet te vormen. We zorgen onder meer voor tijdelijke exploitatiefinanciering en capaciteitsversterking om betekenisvolle voorzieningen overeind te houden. Daarbij werken we samen met medestanders die deze doelgroep ook niet aan zijn lot willen overlaten. En we leggen zorgvuldig uit welke keuzes we maken en waarom.

Veranderd risico

Initiatieven stranden vanwege doorschuiven verantwoordelijkheden

Kansfonds geeft alleen een tijdelijke impuls aan maatschappelijke initiatieven. Maar wie financiert vervolgens de initiatieven die succesvol zijn gebleken? Er vallen nog steeds initiatieven tussen wal en schip. En dat aantal zal door de coronacrisis alleen maar toenemen. Veel van wat is opgebouwd aan kennis en hulpstructuren valt dan weg.

Risico: hoog	**Impact op onze organisatie:** van klein naar middel

Maatregelen: We vullen onze rol breder in door partijen rond de tafel te krijgen en de discussie over deze vraagstukken aan te zwengelen. We geven veelbelovende projecten meer tijd om ze te laten inbedden, door ze ter overbrugging wat langer te financieren. We blijven exploitatiefinanciering mogelijk maken.

Operationele activiteiten

Onveranderd risico

Oneigenlijke bestedingen of fraude bestuur, directie en medewerkers

Bestuur en directie nemen besluiten over het toekennen van grotere bedragen aan projecten. We willen geen enkel risico lopen dat dit ondoorzichtig, onzorgvuldig of oneigenlijk gebeurt. De reputatieschade zou groot en onherstelbaar zijn.

Risico: laag	**Impact op onze organisatie:** groot

Maatregelen: We volgen voortdurend en zeer strikt de governanceregels. Als daar aanleiding voor is, voeren we noodzakelijke aanpassingen door. We zien bijvoorbeeld nauwlettend toe op scheiding van functies en we hanteren het meerogenprincipe. Ook in 2020 hebben we de bevoegdheden en taken van bestuur en directie kritisch tegen het licht gehouden. We werken als fonds met een gedragscode voor betrouwbaar en integer handelen. En we expliciteren snel ons integriteitsbeleid.

Veranderd risico

Ambitie overstijgt de draagkracht van de organisatie

Door onze scherpere profilering lukt het ons beter om focus te houden. Toch moeten we erop letten dat onze ambitie de draagkracht niet overstijgt. Ondanks dat de coronacrisis ons voor veel nieuwe uitdagingen stelde, hebben we praktisch al onze doelen in het jaarplan gehaald. Ook onze verhuizing naar een nieuwe locatie kostte extra inspanning.

Risico: van middel naar hoog	**Impact op onze organisatie:** groot

Maatregelen: We hebben de capaciteit van ons team verder uitgebreid en een wijziging doorgevoerd in onze organisatiestructuur. We wegen nieuwe kansen zorgvuldig af ten opzichte van ons reguliere werk. We maken keuzes in de kansen die voorbijkomen en spelen in op veranderende omstandigheden in de huidige coronatijd. Ons aangescherpte fondsprofiel helpt daarbij koers te houden.

Onveranderd risico

Geld toekennen aan frauduleuze projecten

Er is altijd een kans dat een organisatie onze projectbijdrage niet besteedt aan het doel waarvoor het was bestemd. Als dat niet tijdig is gemeld, levert dat een deuk op in ons vertrouwen in de desbetreffende organisatie. Ook lopen we zelf de kans dat het vertrouwen in ons fonds geschaad wordt omdat het geld niet goed is besteed.

Risico: laag	**Impact op onze organisatie:** klein

Maatregelen: We blijven alert, ook al hebben we de risico's al zo veel mogelijk ingeperkt. Als zich een fraudegeval voordoet, leren we ervan en stellen we onze voorzorgsmaatregelen bij. Ook doen we aangifte.

Onveranderd risico

Te lange beoordelingstijd

Aanvragers zullen vooral kiezen voor fondsen met een korte beoordelingstijd, omdat ze snel willen weten of hun project kan starten. Een te lange beoordelingstijd kan aanvragers ervan weerhouden bij ons een aanvraag in te dienen.

Risico: laag	**Impact op onze organisatie:** klein

Maatregelen: We registreren hoeveel tijd er zit tussen aanvraag en afhandelen. We gaan na hoe we het proces van projectaanvraag tot besluitvorming kunnen optimaliseren. Daarbij betrekken we de ervaringen met het snel beoordelen en toekennen van aanvragen voor noodhulp.

Nieuw risico

Signalen missen binnen en buiten het fonds

Door de coronacrisis kunnen we elkaar minder ontmoeten. Het elkaar spreken en in contact blijven gaat niet meer vanzelf. Binnen ons fonds niet en ook niet daarbuiten. Als we daar geen extra moeite voor doen, lopen we de kans veel signalen te missen die we doorgaans oppikken in het voorbijgaan en tijdens informele ontmoetingen.

Risico: laag	**Impact op onze organisatie:** klein

Maatregelen: We houden zo veel mogelijk contact, formeel en informeel. We zijn extra alert op persoonlijke aandacht. We communiceren proactief om vragen en onduidelijkheden voor te zijn. We vergaderen online met inspirerende break-out sessies en zorgen bijvoorbeeld voor online koffie-uurtjes. Ook pakken we vaker de telefoon om even bij te praten met elkaar en onze relaties.

Financiën

Onveranderd risico

Negatieve rente op spaargeld

De negatieve rente op vrij opneembaar spaargeld die banken zijn gaan rekenen, heeft ingrijpende gevolgen voor de goede doelen – en dus ook voor Kansfonds. We willen heel zorgvuldig omgaan met het geld dat we ontvangen. Er zit vaak enige tijd tussen het ontvangen en de besteding ervan. Het geld moet daarvoor beschikbaar zijn. Het betalen van deze rente aan banken zou ten koste kunnen gaan van het budget dat we kunnen besteden aan projecten.

Risico: laag	**Impact op onze organisatie:** groot

Maatregelen: We spreiden het spaargeld over verschillende bankrekeningen en/of banken, zodat we zo min mogelijk last hebben van deze rentemaatregel. De tegoeden blijven hierdoor flexibel beschikbaar om te besteden aan projecten.

Onveranderd risico

Te weinig opbrengsten vanuit rendement op ons vermogen

Kansfonds heeft de taak om het vermogen in stand te houden en zo mogelijk te vergroten. Met het rendement op ons belegd vermogen financieren we (op termijn volledig) onze organisatie, zodat er zo veel mogelijk geld naar de projecten gaat. Een te laag rendement brengt dat principe in gevaar.

Risico: laag	**Impact op onze organisatie:** groot

Maatregelen: Adviescommissie beleggingen en bestuur volgen nauwgezet de ontwikkelingen en de resultaten die de vermogensbeheerders behalen. We zetten de resultaten af tegen de benchmark.

Onveranderd risico

Beschikbaar budget ontoereikend

Voor duurzame verbeteringen in de samenleving – als onderdeel van onze strategie – is er langdurige inzet nodig in de vorm van tijd en financiële middelen. We zien meer mogelijkheden dan we met ons budget kunnen realiseren. Noodgedwongen laten we kansen voorbijgaan terwijl we meer hadden kunnen doen. Ook door onze noodhulp vanwege corona komen we geld tekort om beloftevolle reguliere aanvragen te steunen.

Risico: laag	**Impact op onze organisatie:** middel

Maatregel: Gelijkgestemden vinden met eenzelfde missie, die willen meedenken over deze aanpak en daarin willen investeren. En goed monitoren op onze uitgaven en impact.

Continuïteit

Veranderd risico

Coronacrisis raakt vooral kwetsbaarsten

Nu de coronacrisis aanhoudt, hebben we grote zorgen om de mensen die al kwetsbaar waren: dak- en thuislozen, mensen zonder verblijfspapieren en mensen in grote armoede. De gevolgen van de crisis raken hen ongekend hard. Veel projectpartners hebben extra initiatieven genomen om hen door deze moeilijke tijd te helpen. Maar lopen ook tegen hun grenzen aan.

Risico: hoog	**Impact op onze organisatie:** van klein naar middel

Maatregel: Wij verlengen onze noodhulp om kwetsbare mensen door de crisis te loodsen. Projectpartners kunnen een beroep op ons doen voor extra (financiële) hulp bij activiteiten die daarin voorzien. We houden de vinger aan de pols omdat het verloop van de crisis moeilijk is te voorspellen. We bundelen onze noodhulp met andere fondsen. En we doen onderzoek naar de effecten van de coronacrisis op onze projectpartners en naar hoe we hen het beste terzijde kunnen staan.

Onveranderd risico

Coronacrisis vermindert inkomsten

De coronacrisis heeft de economie in een houdgreep. Het is nog onduidelijk welke gevolgen dit op de lange termijn heeft voor de economie en voor de samenleving. Ook voor Kansfonds moet blijken wat de gevolgen zijn. Zullen mensen bijvoorbeeld minder meedoen aan de goededoelenloterijen, waardoor de opbrengsten voor onze projecten teruglopen? Wat is de invloed van de crisis op de beleggingsopbrengsten waarmee we onze organisatie bekostigen?

Risico: hoog	**Impact op onze organisatie:** klein

Maatregelen: Ondanks de onzekere tijden komt de continuïteit van Kansfonds niet direct in gevaar. We zien dat donateurs juist nu kwetsbaren extra willen helpen. Bovendien hebben we voldoende reserves. Adviescommissie beleggingen en bestuur volgen nauwgezet de ontwikkelingen.

Nieuw risico

Coronacrisis raakt onze projectpartners	
Uit de evaluatie onder onze projectpartners blijkt dat de coronacrisis veel ontregelde. Activiteiten moesten (tijdelijk) stoppen of coronaproof worden gemaakt. Andere richtten zich op kleinere groepen, waardoor met dezelfde middelen minder mensen werden bereikt. Vaak ook werden er met veel creativiteit nieuwe initiatieven bedacht, die in behoeften voorzien. Daardoor lopen activiteiten anders dan bij de aanvraag door ons is gehonoreerd.	
Risico: middel	**Impact op onze organisatie:** middel
Maatregelen: We zijn in deze omstandigheid coulanter als de gestelde doelen niet – of op een andere manier – gehaald worden. We denken proactief mee met oplossingen voor problemen waar onze projectpartners tegenaan lopen. We staan open voor andere keuzes die in deze uitzonderlijke crisistijd onvermijdelijk zijn.	

5 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Kansfonds heeft geen specifiek beleid ontwikkeld voor duurzaamheid. We dragen daar vanuit integraal beleid aan bij.

Vier belangrijke elementen vallen op in ons integraal beleid:

- Onze evenementen en bijeenkomsten organiseren we zo veel mogelijk op projectlocaties en met inzet van kwetsbare mensen die onze doelgroep zijn.
- We beleggen ons vermogen maatschappelijk verantwoord. Bedrijven die daar niet bij passen, sluiten we uit, zoals bedrijven die de mensenrechten schenden. Ook zijn we er bij onze beleggingskeuzes kritisch op of ondernemingen een aantoonbaar ethisch verantwoord beleid hebben geformuleerd en gepubliceerd.
- We maken milieubewuste keuzes, zoals digitaal werken en vergaderen – wat enorm veel papier scheelt. We scheiden papier- en groenafval. En medewerkers die op de fiets komen, krijgen net als de autobezitters een kilometervergoeding.
- We hebben met ons bureau het rijksmonument aan de Utrechtseweg verlaten en zijn verhuisd naar een verzamelgebouw dat zeer energiezuinig is, goed toegankelijk is en dat mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek biedt.

6 Strategie en beleid

Kansfonds werkt met een meerjarenbeleidsplan. Elk jaar formuleren we organisatiedoelen waarop we onszelf evalueren. In hoeverre hebben we die in 2020 bereikt?

Beleidsdoelen

Kansfonds wil uitsluiting van kwetsbare mensen voorkomen. Dat stelt onze organisatie voor de volgende doelen:

- Zorgen voor voldoende inkomsten om onze missie te kunnen vervullen
- Het beschikbare budget impactvol besteden

Meerjarenbeleidsplan

Voor de periode 2020-2024 is er een nieuw beleidsplan ontwikkeld. We brengen een scherpere focus aan in wat we doen. Zo kunnen we nog meer impact maken en mensen aan ons binden die gaan voor hetzelfde doel. Dit zijn de belangrijkste wijzigingen die we gaandeweg verder uitwerken:

Doen wat nodig is

Kansfonds geeft mensen kansen waar niemand anders dat doet of durft, juist vanwege de ingewikkelde opeenstapeling van problemen.

Kansrijke initiatieven steunen

We maken projecten financieel mogelijk, die laten zien dat het anders kan: omzien naar de mensen die dat zo hard nodig hebben.

Zelf programma's initiëren

We nemen zelf het initiatief, omdat de oorzaken van problemen waar kwetsbaren tegenaan lopen, vaak te maken hebben met 'weeffouten' in het maatschappelijk systeem. Zoals effecten van regelgeving en bureaucratie die mensen onbedoeld gevangen houden in hun situatie. We pakken vraagstukken op waarop veel urgentie zit en weinig beweging. Rond die thema's ontwikkelen we programma's. Daarin zoeken we – met andere organisaties én ervaringsdeskundigen – naar structurele oplossingen voor wat de problemen in stand houdt. Door samen andere manieren van werken uit te proberen, daarvan te leren en daarop te financieren, zijn er echte doorbraken mogelijk. Zo vergroten we onze impact.

Meer integraal werken binnen de organisatie

De aanscherping van de koers vraagt om anders werken binnen Kansfonds. Een belangrijke wijziging is dat inhoud, communicatie en fondsenwerving nauwer met elkaar oplopen, zodat zij elkaar versterken.

Beoogde resultaten in 2024

Onderstaande doelstellingen voor 2024 worden nog verder aangescherpt op basis van de verandertheorie die in ontwikkeling is.

Meerjarenbeleidsplan 2020-2024

KANSFONDS-PROGRAMMA'S	
Alle jongeren een thuis	– Gebruik doorbraakmethode op grote schaal – Aanzienlijke afname aantal jongeren zonder thuis
Versterken vangnet	– Continuïteit van ca. 80 inloophuizen beter gewaarborgd – Start versteviging vangnet voor ongedocumenteerden
Gewoon geld geven	– Lessen geleerd uit experiment – Innovatieve aanpak gereed om armoede te bestrijden
Katholiek sociaal denken voeden	– Met een jaarlijks budget van € 500.000 de kansen goed benutten die mensen inspireren en faciliteren om het gedachtegoed te voeden en te delen

KANSRIJKE INITIATIEVEN	
Redzaamheid en liefdevol vangnet	– Aanvraagprocedure beoordeeld als klantvriendelijk en efficiënt

RANDVOORWAARDEN	
Fondsenwerving	– Minimaal € 2 miljoen per jaar – Donateurswaardering: 7,5 – 8 fondsen op naam erbij – 1.000 middle donors
Communicatie	– Spontane naamsbekendheid van 2% naar 5% – Journalisten zien rond de programmathema's Kansfonds als belangrijke bron – Lezerswaardering Mede: minimaal een 7,5 – Verdubbeling aantal abonnees digitale nieuwsbrief naar 14.000
Geoliede organisatie	– Integraal werken binnen de programma's – Een helder beschreven kompas voor katholiek sociaal denken, goed geborgd in de organisatie – ICT-systemen optimaal ingericht – Organisatie met voldoende formatie – Optimale huisvesting – MVO-beleid ontwikkeld en geïmplementeerd – Strategisch netwerk waarmee we onze doelen bereiken

Jaarplan en prestaties 2020

Per onderdeel formuleren we jaarlijkse doelstellingen, die we uitwerken in ons jaarplan. Wat waren de doelen voor 2020 en wat hebben we bereikt?

DOEL Alle jongeren een thuis — lees meer over de mijlpalen >

√	Doorstart versneller voor dak- en thuisloze jongeren
√	Beoordeling aanvragen, samen met ervaringsdeskundige jongeren
√	Deelname klankbordgroep Actieprogramma Dak- en thuisloze jongeren
X	Maatschappelijk debat aanwakkeren

DOEL Versterken inloophuizen — lees meer over de mijlpalen >

√	Start werkplaats voor capaciteitsversterking inloophuizen
√	Ondersteuning op maat voor ca. 80 inloophuizen
√	Toekenning vervolgfinanciering

DOEL Katholiek sociaal denken voeden — lees meer over de mijlpalen >

√	Aanvragen toekennen die daaraan bijdragen
√	Anderen meenemen en inspireren
√	Zichtbaarder zijn op katholiek sociaal denken

DOEL Gewoon geld geven — lees meer over de mijlpalen >

X	Totaal herziene aanpak als vervolg op versneller armoede

DOEL Kansrijke initiatieven vooruit helpen — lees meer over de mijlpalen >

√	Proactieve werving passende aanvragen
X	Evaluatie en aanpassing aanvraagprocedure, met het oog op verbeterpunten
√	Verkenning mogelijkheid tot exploitatiefinanciering
√	Noodhulp in coronatijd (onvoorzien)

Randvoorwaarde communicatie

√	Ontwikkeling nieuwe corporate campagne
√	Optimalisering socialmediabeleid
√	Nieuwe website
√	Implementatie nieuw relatieblad
√	Onderlinge afstemming communicatiemiddelen
√	Samenwerking externe mediapartijen
√	Aanscherping positionering (onvoorzien)
√	Communicatieve ondersteuning aan programma's (onvoorzien)

Aanscherping positionering
Om nog meer van betekenis te zijn en onze zichtbaarheid te vergroten, hebben we in 2020 besloten onze koers aan te scherpen: we helpen waar niemand anders dat doet of durft. Deze koers maakten we in 2020 al meer zichtbaar. Dat werken we verder uit in huisstijl, fotografie, tone-of-voice en onze keuze voor communicatiekanalen.

Website en relatieblad vernieuwd
Aansluitend op de nieuwe koers, hebben we onze website en ons relatieblad vernieuwd. Het blad heet nu 'Mede Mogelijk Maken'. Het zet Kansfonds nadrukkelijk neer als verbinder. Ook de website draagt dit uit. In de vernieuwingsslag hebben we gelijk veel verbeteringen aangebracht in de website. Zo sluiten we naadloos aan op de behoeften van de verschillende bezoekersgroepen en is er een betere koppeling met onze informatiesystemen.

Campagne 'thuisgeven' als opmaat voor aangescherpte koers
In december 2020 is onze nieuwe corporate campagne van start gegaan: Thuisgeven. De campagne is deels offline, deels online en wordt ondersteund door een campagnepagina op onze website. Met thuisgeven doen we een appèl op de samenleving om tot echte oplossingen te komen, zodat iedereen een thuis heeft.

Ondersteuning aan de programma's
Tot nu toe koppelden we onze communicatie aan de organisatiedoelen en fondsenwervingsdoelen. Met de keuze voor ambitievolle programma's, maakt communicatie nadrukkelijk deel uit van de programmastrategieën. Zoals het verstevigen van onze expertrol. Bouwen aan het netwerk van mensen en organisaties die mee willen denken of doen. En met elkaar laten zien hoe het wél kan in de samenleving, zodat er minder mensen in een kwetsbare situatie terechtkomen.

Samenwerking externe mediapartijen
KRO-NCRV en Kansfonds trekken samen op om mensen in Nederland te laten omzien naar elkaar. We delen met elkaar een gemeenschappelijke geschiedenis en kijken op dezelfde manier naar de wereld. Rond specifieke thema's gaan we elkaars expertise benutten om programma's te maken. Die laten de kijker zien hoe je verschil kunt maken voor de ander. Daarvoor is in 2020 een convenant gesloten.

Serenade van Stef
De samenwerking met KRO-NCRV leverde gelijk een mooi programma op: de Serenade van Stef, uitgezonden op NPO1. Daarin ontmoet zanger en tekstschrijver Stef Bos mensen die in de problemen zijn geraakt, bijvoorbeeld door geweld, verslaving of gewoonweg pech. En die dankzij de naastenliefde van anderen weer uit het dal zijn geklommen. De serie bestaat uit zeven afleveringen. Mensen kunnen een bod uitbrengen om een lied over hun leven te laten maken. Of om dat als familie, vrienden, bedrijf of team te doen voor iemand die het nodig heeft een prachtige serenade te krijgen.

Fondsenwerving	
√	€ 2,6 miljoen als opbrengst
√	Plan voor middle-donorwerving
√	Aanvraag 13e trekking van de Nationale Postcode Loterij

Fondsenwervingsdoel ruimschoots gehaald
In 2020 is het gelukt om onze fondsenwerving meer zichtbaar te maken. Ook hebben we meer aandacht weten te genereren voor de kwetsbaarheid van bepaalde groepen, zoals de dak- en thuisloze jongeren. Met name voor deze doelgroep hebben we haarscherp geformuleerd hoe we denken het toenemend aantal te kunnen stoppen, wat de samenleving ondanks alle inspanningen niet is gelukt. Ons fondsenwervingsdoel was ambitieuzer dan andere jaren dankzij de toezegging van een nieuw fonds op naam. Er is in 2020 in één keer een groot bedrag ondergebracht in dit fonds, dat we gespreid over 10 jaar kunnen besteden.

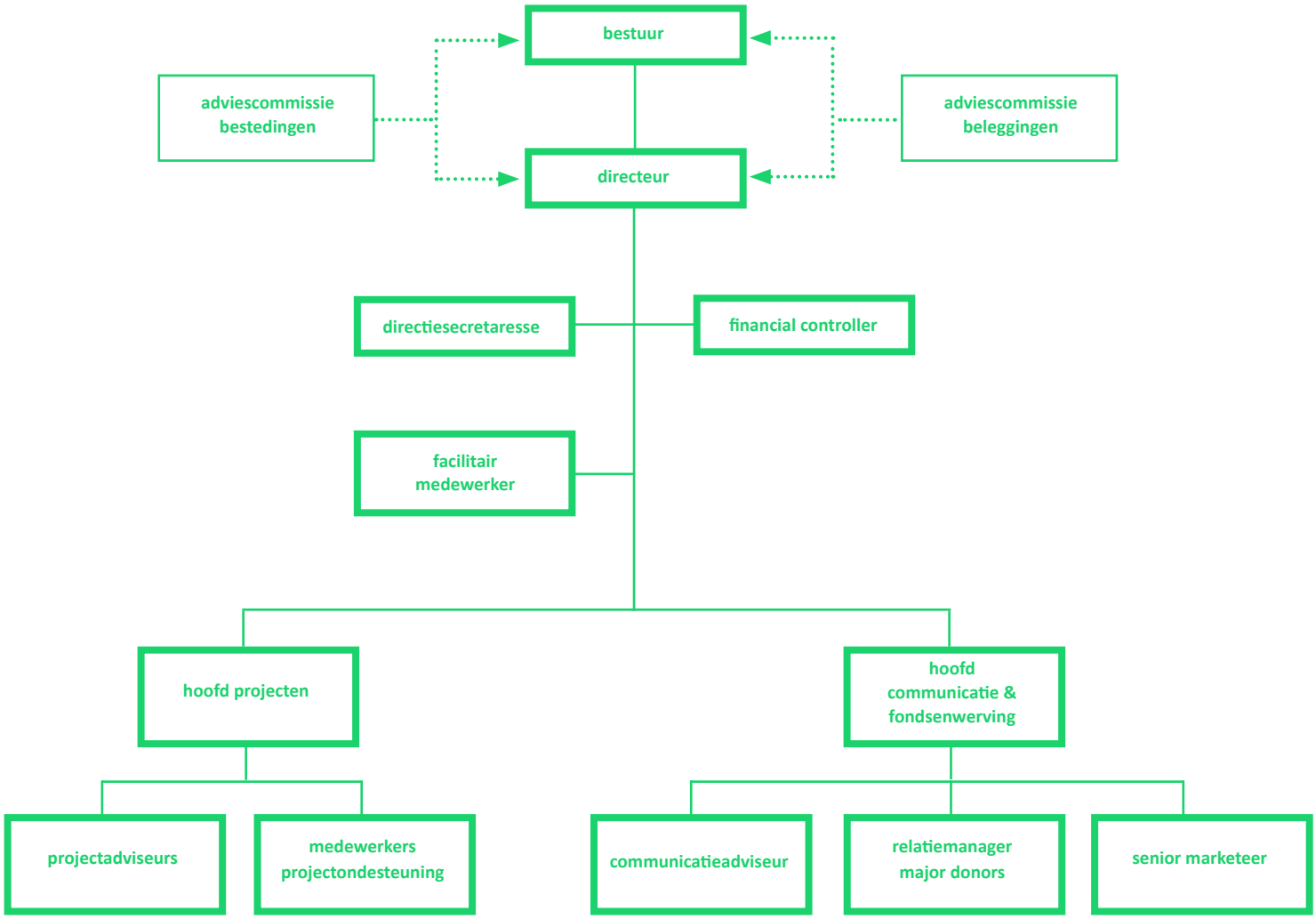
13e trekking
We hebben in 2020 een aanvraag ingediend voor de 13e trekking van de Nationale Postcode Loterij. Die aanvraag is helaas niet gehonoreerd.

Goed geoliede organisatie	
√	Onderlinge uitwisseling van kennis en relaties
√	Aanscherping impactdoelstellingen
√	Vierde impactmeting onder projecten
√	Coördinatorschap Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC)
√	Herijking organisatiestructuur
√	Voorbereiding op verhuizing
√	Afstemming CRM en AFAS op ontwikkelingen in de organisatie
√	Integriteitsbeleid ontwikkelen
X	Uitbouw en onderhoud netwerken
√	Gezamenlijke verkenning strategische partnerschappen
√	Onderzoek naar mogelijke inzet ambassadeurs

Meer slagvaardigheid bij ondersteuning Cariben
In 2020 heeft er een evaluatie plaatsgevonden van de Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC), die 15 jaar bestaan. Uit de evaluatie blijkt dat we onze impact kunnen vergroten door onze samenwerking nog meer te stroomlijnen. Kansfonds coördineerde in 2020 de samenwerking tussen de 5 deelnemende fondsen.

Herijking organisatiestructuur
Vanwege de aanscherping van onze koers hebben we onze organisatiestructuur daarop effectiever ingericht. We formeren twee afdelingen: (1) Projecten en (2) Communicatie & Fondsenwerving. De coördinatoren zijn benoemd als hoofd – met bijbehorende bevoegdheden. De projectondersteuners hebben we toegevoegd aan de afdeling Projecten. In de functie van hoofd afdeling Communicatie & Fondsenwerving leggen we – gezien de ontwikkelingsfase van ons fonds – meer de nadruk op fondsenwerving.

Organogram 2020



Verhuizing naar nieuw onderkomen

We hebben afscheid genomen van ons monumentale pand op de Utrechtseweg. We hebben onze intrek genomen in een verzamelgebouw, waar ook onze partner KRO-NCRV is gevestigd. Dit gebouw past beter bij onze wens voor meer duurzaamheid en toegankelijkheid voor mensen met een beperking. De opbrengsten uit de verkoop van ons oude pand beleggen we. Met het rendement bekostigen we een deel van onze organisatie, zodat die kosten zo min mogelijk van invloed zijn op onze toekenningen.

Organiseren in coronatijd

De coronacrisis heeft ook op onze organisatie invloed gehad. Onze prioriteit lag bij doen wat het hardst nodig was, zoals het snel verlenen van noodhulp, onze projectpartners stutten en ons reguliere werk bestendigen. We hebben veel extra's in gang gezet om met elkaar verbonden te blijven, binnen en buiten de organisatie.

Integriteit als beleid

Enkele incidenten bij noodhulp- en ontwikkelingsorganisaties waren voor CBF aanleiding om niet alleen de financiële integriteit van goededoelenorganisaties te toetsen. Ook integriteitsbeleid is sindsdien een van de normstellingen. Dat beleid is bijna rond, de gedragscode staat al online.

Verkorten tijd toekenning

De gemiddelde tijd tussen aanvraag en toekenningsbesluit is in 2020 aanzienlijk verkort. De sterke daling is mede te danken aan de versnelde procedure die we hebben ingezet voor de noodhulp vanwege de coronacrisis. De toekenningstijd blijft dan ook onverminderd een aandachtspunt binnen de organisatie.

	2020	2019
Gemiddelde tijd tussen aanvraag en besluit om af te wijzen	114 dagen	94 dagen
Gemiddelde tijd tussen aanvraag en toekenningsbesluit	58 dagen	91 dagen

Opleiding en ziekteverzuim

Voor 2020 was er € 45.000 gebudgetteerd voor de opleiding van de medewerkers die bij Kansfonds werken. Daarvan is 32% benut. Het aantal ziekmeldingen lag in 2020 lager dan het jaar ervoor. Daarentegen waren er meer langdurig zieken.

	2020	2019
Aantal meldingen	18	28
Aantal dagen per melding	21,58	15,68
Percentage	3,53 %	7,19%

Personeelsvertegenwoordiging

Kansfonds heeft sinds 2018 geen personeelsvertegenwoordiging. Daarvoor in de plaats betrekken we medewerkers bij ontwikkelingen tijdens ons maandelijks overleg. Daarnaast organiseren we vergaderingen over belangrijke beslissingen die zich voordoen, zodat medewerkers hun stem kunnen laten horen.

Geleerde lessen voor de verdere organisatieontwikkeling *)

– De coronacrisis heeft ons extra inzicht gegeven in hoe we sommige organisatieprocessen effectiever kunnen maken. Die verbeteringen nemen we mee in onze werkprocessen.

– We kunnen onze projectpartners in coronatijd helpen met extra steun. Maar ook met coulance omdat niet alle doelen in de projectaanvragen haalbaar zijn gezien de nieuwe werkelijkheid. Veel projecten worstelen overigens met financiële gevolgen, doorgaans omdat subsidie, donatie of omzet is verminderd – zo blijkt uit onze evaluatie.

– Exploitatiefinanciering geeft organisaties daadwerkelijk lucht en sluit nauw aan bij hun behoeften. Maar het effect is groter als die financiering voor een langere periode is. Financiering van slechts 1 jaar, zoals met onze steun aan organisaties voor ongedocumenteerden, biedt te weinig perspectief.

*) In ons uitgebreidere jaarverslag laten we zien welke lessen we zoal hebben geleerd uit onze impactmetingen.

– De integrale aanpak binnen de programma's moet nog inslijten in de manier waarop we met elkaar werken. Dat vraagt niet alleen tijd, maar ook gerichte inspanning.

– Als we ons CRM-systeem verder verfijnen, kunnen we een aantal fondsenwervings-processen automatiseren die nu nog veel tijd kosten.

– We kunnen nog scherper segmenteren in doelgroepen, communicatieboodschappen en contentbehoeften.

– Onze programma's laten zien dat er meer menskracht nodig is om onze ambities waar te maken.

7 Financiën

In 2020 bedroegen de inkomsten van Kansfonds ruim € 13,4 miljoen. Dit bedrag was hoger dan gebruikelijk in andere jaren, mede vanwege vijf nieuwe fondsen op naam en een eenmalige grote gift in 2020, die we gespreid over 10 jaar gaan besteden aan projecten. In 2020 hebben we van de € 13,4 miljoen 89,44% (€ 12,0 miljoen) uitgegeven. Hiervan ging € 9,6 miljoen naar de projecten en € 2,4 miljoen was bestemd voor de bekostiging van onze organisatie, waaronder communicatie & fondsenwerving, personeel en huisvesting.

Zie de volgende pagina voor een overzicht van onze inkomsten en uitgaven.

Lees nadere financiële specificaties in de jaarrekening 2020

INKOMSTEN	2020 realisatie		2020 begroting		2019 realisatie	
	€	%	€	%	€	%
Geworven inkomsten van						
- particulieren	382.018	2,84%	282.000	2,16%	193.850	1,76%
- bedrijven	23.300	0,17%	1.000		7.025	
- loterijorganisaties	10.413.744	77,34%	10.400.000	79,79%	10.425.846	94,70%
- overheden	200.000	1,49%	100.000	0,77%	0	0,00%
- andere organisaties zonder winststreven						
Som van inkomsten	**13.451.867**	**99,91%**	**13.030.500**	**99,97%**	**11.005.973**	**99,97%**
Overige inkomsten	12.456	0,09%	3.800	0,03%	3.635	0,03%
TOTAAL inkomsten	**13.464.322**	**100,00%**	**13.034.300**	**100,00%**	**11.009.608**	**100,00%**
UITGAVEN						
Projectbijdragen	**9.647.250**	**71,65%**	**9.239.880**	**70,89%**	**10.091.981**	**91,67%**
Kosten eigen organisatie						
Personeelskosten	1.424.901	10,58%	1.493.950	11,46%	1.401.574	12,73%
Communicatie en fondsenwerving	688.558	5,11%	685.825	5,26%	420.057	3,82%
Huisvestingskosten	-29.997	-0,22%	69.825	0,54%	41.434	0,38%
Kantoorkosten	101.116	0,75%	98.400	0,75%	90.157	0,82%
Bestuur- en adviescommissies	15.426	0,11%	18.500	0,14%	16.849	0,15%
Controle- en advieskosten	114.711	0,85%	137.285	1,05%	92.396	0,84%
Afschrijvingskosten	54.082	0,40%	79.275	0,61%	63.529	0,58%
Boekresultaat verkoop materiële vaste activa	25.952	0,19%	0		0	
Totaal kosten eigen organisatie	**2.394.748**	**17,79%**	**2.583.060**	**19,82%**	**2.125.996**	**19,31%**
TOTAAL uitgaven	**12.041.998**	**89,44%**	**11.822.940**	**90,71%**	**12.217.977**	**110,98%**
Saldo financiële opbrengsten en kosten	1.161.736		862.760		1.781.751	
Verschil inkomsten - uitgaven	**2.584.060**		**2.074.120**		**573.382**	

8 Toekomstplannen

In 2021 hebben we ruim € 9.988.400 beschikbaar om initiatieven te steunen die bijdragen aan onze missie. Wat staat onze organisatie te doen?

Inkomsten

In 2021 verwachten we € 11.757.702 aan totale inkomsten. Dat is exclusief de opbrengsten uit beleggingen.

Uitgaven

We begroten maximaal € 2.762.465 voor de organisatiekosten. Dat is 23,5% van de totaal begrote inkomsten. Voor 2021 hebben we € 9.988.400 beschikbaar om initiatieven te ondersteunen.

Organisatiedoelen 2021

Dit zijn de organisatiedoelen waaraan we in 2021 werken:

DOEL Alle jongeren een thuis

- Voortgang 20 bestaande projecten, evenals de projecten die we samen financieren met het ministerie van VWS
- Actieonderzoekers opgeleid, leergroep geformeerd
- Ten minste 1 ‘stoer’ doorbraakproject
- Plan om ‘bureaucratiegeld’ beschikbaar te stellen voor doorbraak in het leven van jongeren
- Strategieplan rond beleidsbeïnvloeding
- 5 nieuwe partners, zoals gemeenten en woningcorporaties
- € 190.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Versterken inloophuizen

- Voortzetting capaciteitsversterkend programma voor 75 inloophuizen
- Beleidsbeïnvloedingstraject ‘Uitsluiting kent vele gezichten’
- Traject uitwerking nieuwe verdienmodellen voor inloophuizen
- Verkenning hoe Fonds Franciscus na 2021 een blijvend fonds kan blijven voor inloophuizen
- € 500.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Gewoon geld geven

- Plan voor interventie afgerond, rekening houdend met alle mogelijkheden en beperkingen
- Kleine pilot ‘Gewoon geld geven’
- Verandertheorie opgesteld op basis van bevindingen en analyse
- € 125.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Katholiek sociaal denken voeden

- Verhalen en communicatiemiddelen die het katholiek sociaal denken ‘ademen’
- Samen met KRO-NCRV tv-programma ontwikkeld voor meer zichtbaarheid gedachtegoed
- Evaluatie opbrengsten samenwerking KRO-NCRV
- Deelname aan activiteiten van partners als VKMO
- Toekenning aan 10 projecten

RANDVOORWAARDE Communicatie

- Doorvertaling herpositionering Kansfonds
- Zichtbaarheid rondom de programma’s
- Vergroting online zichtbaarheid
- Verhoging naamsbekendheid
- Stijging aantal unieke websitebezoekers

RANDVOORWAARDE Fondsenwerving

- € 1,4 miljoen als totaalopbrengst
- Nieuwe fondsenwervingsstrategie
- Middle-donorcampagne

RANDVOORWAARDE Geoliede organisatie

- Een jaar extra coördinatorschap Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC)
- Optimalisering samenwerking SFC op grond van evaluatie
- Voorbereiding overdracht coördinatorschap SFC aan het Oranje Fonds in 2021
- Meer strategische en thematische betrokkenheid van bestuur en adviescommissies
- Verdere verankering impactmanagement binnen onze organisatie
- Herziening functieprofielen voor fondsenwerving & communicatie
- Interne verhuizing naar definitieve plek
- Voortzetting professionaliseringsslag ICT en werkprocessen

Bijlagen

Samenstelling bestuur
Op 31-12-2020

Drs. Theo J.F.M. Bovens
Voorzitter
Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:
Commissaris van de Koning Provincie Limburg (t/m 18-04-2021)
Zie voor nevenfuncties uit hoofde van dit ambt (waaronder voorzitter
Prins Bernhard Cultuurfonds Limburg): www.limburg.nl

Nevenfuncties op persoonlijke titel:
Voorzitter Stichting Jan en Clara Nijssen
Penningmeester Stichting Kanunnik Salden/Nieuwenhof
Lid Stichting Wiel Huveneers Fonds
Voorzitter Raad van Toezicht stichting voor democratie, recht en het vrije woord

Dhr. Pieter G.A.M. Hemels
Vicevoorzitter
Afloop eerste termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:
Directeur ftrprf b.v.
Lid bestuur UN Global Compact Network Netherlands
Lid Raad van Advies Stichting LEF
Lid Raad van Advies B-lay

Drs. Danielle A.C.A.J. Landesz-Campen
Penningmeester
Afloop derde termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:
Partner KPMG N.V.
Docent Corporate Governance, Nyenrode Universiteit
Lid bestuur Van Sonsbeeck Stichting

Mr. Karel N.A.M. Claassen (t/m 31-12-2020)
Lid
Afloop derde en tevens laatste termijn 31-12-2020

Functies en nevenfuncties:
Claassen Legal Advice & Mediation
Voorzitter Credocommissie Mariënburgvereniging
Lid bestuur Oecumenisch overleg Obrechtkerk Amsterdam

Drs. A. Jan Boekelman
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:
Voorzitter adviescommissie beleggingen Kansfonds
Lid Raad van Toezicht KRO-NCRV, voorzitter Audit Commissie
Penningmeester Stichting Chimbo
Penningmeester Stichting Cappella Amsterdam
Lid Raad van Commissarissen Oasen Drinkwater, voorzitter Audit Commissie
Lid Raad van Toezicht Viva! Zorggroep, lid Audit Commissie
Member of the Board Aluminium Stewardship Initiative, Melbourne
Lid kascommissie Koninklijk Oudheidkundig Genootschap

Drs. Aukje A.M. Kuypers
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:
Algemeen directeur Kuijpers
Voorzitter bestuur SPARK Campus, innovatiecampus voor de gebouwde omgeving
Lid bestuur Nationaal Register
Voorzitter Raad van Advies Oisterwijk Duurzaam!
Lid Raad van Advies Brabant geeft Energie
Lid bestuur Stichting Bevordering Vakmanschap
Lid bestuurscommissie Groep Groot Techniek Nederland – portefeuilles energie & onderwijs en werkgroep onderwijs, techniekpromotie

Drs. Georgette M. Fijneman (per 7 september 2020)
Lid
Afloop eerste termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:
Directievoorzitter Zilveren Kruis
Lid bestuur Zorgverzekeraars Nederland
Lid Strategische Adviesraad Unit Healthy Living TNO

Samenstelling adviescommissie bestedingen
Op 31-12-2020

Drs. Dominicus T.T. Kamsma
Voorzitter
Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:
Dean (directeur) Academie voor Gezondheidsstudies (Hanzehogeschool Groningen)
Lid Raad van Toezicht Hogeschool KPZ
Parochianenvoorganger Zalige Titus Brandsmaparochie
Dagvoorzitter Diocesane Pastorale Raad Bisdom Groningen-Leeuwarden

Drs. Mark M. Frequin
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:
Buitengewoon adviseur, Algemene Bestuursdienst Binnenlandse Zaken
Project directeur-generaal/ hoofd Dienst Testen i.o., ministerie van VWS
Voorzitter Vereniging voor Overheidsmanagement
Voorzitter bestuur Stichting tot Bevordering van de Ruimtelijke Wetenschappen (RUG)
Voorzitter Raad van Toezicht De Haagse Scholen
Lid Raad van Toezicht SIDN (Stichting Internet Domeinnamen)
Organisator/debatleider Reuring! Café
Coach Intercoach (overheidscoaches)
Opleider/decaan NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur)
Lid Raad van Advies PONOOC
Lid Raden van advies tijdschriften Publiek Denken en ROM

Dr. Hanneke G.M. Reuling
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:
Lid College van Bestuur Hogeschool van Amsterdam
Lid Advies- en Beleidscommissie Augustijns Instituut Utrecht

Drs. Lieke R.M. Steinmeijer
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:
Manager Patient Advocacy Groups Pfizer
Lid bestuur Stichting Luistergoud
Lid klankbordgroep Huis van Dominicus Utrecht
Lid bestuur Stichting Mara

Ir. Mohamed el Achkar
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:
Lid Raad van Bestuur Woonstad Rotterdam
Voorzitter Raad van Toezicht Oumnia Zorg
Lid bestuur Maaskoepel, federatie van 23 woningcorporaties in de regio Rotterdam

Dr. Petra Dassen-Housen
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:
Burgemeester gemeente Kerkrade
Voorzitter Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg
Lid Raad van Toezicht Philharmonie Zuid-Nederland
Voorzitter Vrienden van de Abdij Sint Benedictusberg Vaals
Buitengewoon Ambtenaar Burgerlijke Stand

Prof. Dr. Maria E.T.C. van den Muijsenbergh
Lid
Afloop eerste termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:
Bijzonder hoogleraar 'Gezondheidsverschillen en persoonsgerichte integrale eerstelijnszorg' afdeling eerstelijnszorg Radboudumc Nijmegen
Senior onderzoeker en adviseur Pharos Expertisecentrum Gezondheidsverschillen
Huisarts
Lid Kwaliteitsraad Zorg Instituut Nederland (ZIN)
Voorzitter landelijk bestuur Adelbert Vereniging
Voorzitter bestuur medische afdeling Thijmgenootschap
Lid bestuur Nederlandse Straatdokters Groep NSG
Lid Raad van Toezicht Patiëntenfederatie
Lid ZonMw-programmacommissie Zingeving en Geestelijke verzorging
Lid klachtencommissie Onderwijsconsortium Ons Middelbaar Onderwijs
Lid redactie Tijdschrift voor Ethiek en Gezondheid
Lid Executive board European Forum for Primary Care EFPC

Samenstelling adviescommissie beleggingen
Op 31-12-2020

Drs. A. Jan Boekelman
Voorzitter
Afloop tweede termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:
Lid bestuur Kansfonds
Lid Raad van Toezicht KRO-NCRV, voorzitter Audit Commissie
Penningmeester Stichting Chimbo
Penningmeester Stichting Cappella Amsterdam
Lid Raad van Commissarissen Oasen Drinkwater, voorzitter Audit Commissie
Lid Raad van Toezicht Viva! Zorggroep, lid Audit Commissie
Member of the Board Aluminium Stewardship Initiative, Melbourne
Lid kascommissie Koninklijk Oudheidkundig Genootschap

Drs. Elly W.M. Teune-Kasbergen
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2023

Nevenfuncties:
Lid bestuur Stichting Baeten Geven Fonds
Externe deskundige Commissie van Beroep Examens Onderwijsgroep Tilburg
Extern lid Geschillencommissie toepassing personeelsbeleid Onderwijsgroep Tilburg
Secretaris Raad van Toezicht Stichting Mommerskwartier
Lid Algemeen Bestuur KBO Brabant
Secretaris bestuur Past Kobra
Lid overgangsbestuur CDA Haaren-Oisterwijk

Yvo M.A.T. Baeten
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:
Secretaris/penningmeester vermogensfonds Stichting Cura I
Secretaris/penningmeester vermogensfonds Stichting Cura II
Lid (oud-president) Lions Maastricht Trajectum
Penningmeester UIC Harmonie Sint Pieter 1890

Mr. Bas J. van der Vegte
Lid
Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:
Medeoprichter en partner Chestnut
Lid en vicevoorzitter Beheercommissie De Goede Herder Wassenaar
Adviseur International Chamber Music Festival Wassenaar

Adviseurs overzee
Samenwerkende Fondsen voor het Caribisch deel van het Koninkrijk
Op 31-12-2020

Algemeen adviseur
Mr. Etienne N. Ys

Cede Aruba
Daniel B. Tecklenborg, directeur
Bryan Krosendijk, projectadviseur

Bonaire
Elisabeth Vos, projectadviseur

Stichting Adviescollege Curaçao
Dayline Coffie, projectadviseur
Lisette Schmidt, bureaucoördinator/administrateur

Saba
Fleur Hermanides, projectcoördinator

Sint Eustatius
Fleur Hermanides, projectcoördinator

Sint Maarten
Fleur Hermanides, projectcoördinator

Samenstelling bureau
Op 31-12-2020

Directeur
Henriëtte M.C. Hulsebosch
Directeur Kansfonds

Nevenfuncties:
Lid Raad van Toezicht Adviescollege Curaçao
Penningmeester Algemene Loterij Nederland
Secretaris Stichting Steunfonds t.b.v. het Katholiek Hoger Onderwijs (Tilburg University)
Penningmeester Stichting Baeten Geven Fonds
Voorzitter Raad van Toezicht Christelijk Sociaal Congres
Lid bestuur United Way Nederland
Lid Curatorium SBI
Lid Raad van Commissarissen Stichting Adveniat
Secretaris regio Rotterdam van de Orde van het Heilig Graf van Jeruzalem

Bureaumedewerkers

Jan-Paul Bourguignon
HR-adviseur

Eline Crins-Wubbels
Hoofd projecten

Judith E.J. Douwes
Medewerker donateuradministratie/projectondersteuner

Margreet J. den Dubbelden-Goselink
Directiesecretaresse

Erika van Harten
Senior marketeer

Michiel Huisinga (t/m 13-10-2020)
Adviseur filantropie

Karin M.N. Huntjens (t/m 31-12-2020)
Hoofd fondsenwerving & communicatie

Harriët van Kleef
Financial controller

Yvonne J. Koster-Feher (t/m 11-10-2020)
Hoofd ondersteuning

Myrte Lucassen
Projectadviseur

Bastiaan Meinders
Projectadviseur

Frédérique H.M. van Middelkoop
Projectadviseur

Rob J. Niesing
Facilitair medewerker

Erin Pots
Communicatieadviseur

Linda Ram
Projectondersteuner

Anneriek van Schie (vanaf 6-10-2020)
Projectondersteuner

Willem van Sermondt
Projectadviseur

Kurdestan Smit
Projectadviseur

Nicole M. van Tol
Projectondersteuner/financieel administratief medewerker

Bram Truijen
Projectadviseur

Annemarie M. de Wit
Projectadviseur

Projectenlijst 2020 per provincie

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Landelijk			
Almere	Stichting Leger des Heils	corona project 'Spelpakketten voor thuiszittende kinderen uit probleemgezinnen'	12.500
Amersfoort	Vereniging Valente	eerste jaar (2021) 'Housing First Jongeren Nederland'	49.000
Amsterdam	Stichting SeniorenStudent	corona project 'Hulp voor ouderen'	5.300
Amsterdam	Stichting Zwerfjongeren Nederland	eerste jaar (2020) project 'Laat jongeren niet zwerven'	100.000
Amsterdam	Vrije Universiteit Amsterdam	tweede jaar (2020) project 'Refugee Academy - Een lerende omgeving voor burgerinitiatieven voor vluchtelingen'	50.000
Amsterdam	Stichting SeniorenStudent	tweede jaar (2020-2021) project 'Naar een circulaire community'	30.000
Eindhoven	Technische Universiteit Eindhoven	eerste jaar (2021) project 'Een (t)huis voor jongeren'	43.000
Haarlem	Stichting Orchestre Partout	derde jaar (2020) project 'Continueren en uitbreiden muziekwerkplaatsen Orchestre Partout'	24.500
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'De Nationale Kerstavond'	15.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'Roderick Zoekt Licht 2020: The Passion'	30.859
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'Serenade van Stef'	75.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'The Passion 2020 Roermond'	50.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'The Passion 2021'	50.000
Houten	Vereniging Voedselbanken Nederland	corona project 'Calamiteitenfonds Voedselbanken Nederland'	300.000
Nijmegen	Up to Us	project 'Basis op orde jongerenpanel'	32.082
Rotterdam	Stichting Nieuwlander	corona project 'Corona Helpdesk Statushouders'	5.000
Utrecht	Stichting Netwerk DAK	corona project 'Noodhulp'	10.000
Utrecht	Stichting Life Goals Nederland	eerste jaar (2021) 'Actieonderzoek Life Goals'	10.000
Utrecht	Stichting Journallab	eerste jaar (2021) project 'Daklozen in het juiste perspectief'	49.546
Utrecht	Stichting Kamers met Aandacht	eerste jaar (2021) project 'Mijn huis, jouw thuis'	43.130
Utrecht	Stichting Netwerk DAK	project 'Uitsluiting kent vele gezichten'	49.862
Utrecht	Stichting Prisma Groep	tweede jaar (2020) project 'Buddy voor LHBTQI+ vluchtelingen'	21.000
Zwolle	Stichting Eigen Kracht Centrale	eerste jaar (2020) project 'Toekomst met eigen netwerk'	20.000
Totaal Landelijk			**1.075.779**
Provincie Groningen			
Appingedam	Algemene Stichting Welzijn Appingedam (ASWA)	eerste jaar (2020) project 'Meermans Appingedam'	15.000
Delfzijl	Stichting Petje af Eemsdelta	derde jaar (2020-2021) project 'Weekendschool Petje af Hogeland'	5.000
Delfzijl	Stichting Sport4connect	tweede jaar (2020) project '2BE!'	15.000
Eelde*	Stichting Groningen Verwelkomt	tweede jaar (2020) project 'Iedere vluchteling een community'	15.000
Groningen	Stichting Botteldaip	corona project 'De Prael Groningen'	12.000
Groningen	Stichting HIP Groningen	corona project 'Hulp aan mensen in coronatijd'	2.000
Groningen	Stichting Islamitische Zorg (SIZ)	corona project 'Ummah Care corona Care'	5.000
Groningen	Stichting WerkPro	derde jaar (2019-2020) project 'The Basics'	20.000
Groningen	Stichting STOOT	derde jaar (2020) project 'Fit Your Talent'	20.000
Groningen	Stichting VluchtelingenWerk Noord Nederland (VWNN)	eerste jaar (2020-2021) project 'Lerend participeren! Eritreeërs op weg in de samenleving'	15.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Groningen	Stichting WerkPro	eerste jaar (2021) project 'Thoes voor jongeren'	50.000
Groningen	Leger des Heils Jeugdbescherming	individuele hulpverlening	1.440
Groningen	Stichting Culinaire Vakschool	project 'De Culinaire Vakschool biedt de kortste weg naar werk in de horeca'	17.000
Groningen	LIMOR Regiobureau Groningen & Noord-Drenthe	project 'Housing First Jongeren Groningen'	40.000
Groningen	Stichting Weggeefwinkel Vinkhuizen	project 'Hulpbus ter ondersteuning van de zwakkeren in de samenleving'	5.500
Groningen	Stichting STOOT	project 'Met Me Mee'	50.000
Groningen	Stichting WerkPro	project 'Mini natuurcamping Heemtuin Muntendam'	15.000
Groningen	Stichting Multicultureel Vrouwencentrum Jasmijn	project 'Overbrugging Jasmijn Werkt 2020-2021'	30.000
Groningen	Stichting Stadshelden	tweede jaar (2020) project 'Jongerennetwerk Stadshelden'	10.000
Groningen	Stichting STOOT	vierde jaar (2021) project 'Fit Your Talent (Brainmoves)'	27.600
Haren	Stichting Together Huiswerk	eerste jaar (2020-2021) project 'Realisatie Together Huiswerk'	20.000
Kropswolde	Stichting Petje af Noordenveld	tweede jaar (2020-2021) project 'Weekendschool Petje af Noordenveld'	8.000
Nuis	Stichting Dorpshuis Nuis 'De Vrijborg'	project 'Renovatie en verduurzaming dorpshuis De Vrijborg t.b.v. ouderenactiviteiten'	10.000
Sappemeer	Stichting Kledingbanken Maxima provincie Groningen	corona project 'Beschermingsmiddelen coronavirus'	2.550
Sappemeer	Stichting Kledingbanken Maxima provincie Groningen	corona project 'Mondkapjes voor de kledingbanken Maxima in de provincie Groningen'	3.000
Scheemda	Stichting Interkerkelijk Sociaal (nood)fonds Oldambt	derde jaar (2020) project 'Armoedebestrijding Oldambt'	10.000
Totaal Groningen			**424.090**
Provincie Friesland			
Blauwhuis	PCI Sint Antonius van Padua Parochie	tweede jaar (2020) project 'De Loodsboot Sneek'	10.000
Burgum	Stichting Kearn Welzijn	vierde jaar (2020) project 'BAAS-Spel'	10.000
Franeker	De Skûle Welzijn	project 'Was en Strijkservice 'De Wringer''	12.715
Harlingen	Stichting Present Noordwest Friesland	project 'Sociaal Tuinieren'	3.500
Leeuwarden	Interkerkelijke Stichting Het Aanloophuis	'Aanloophuis Leeuwarden'	15.000
Leeuwarden	Stichting Straatadvocaat Leeuwarden	corona project 'Outreachend dak en thuislozen'	10.000
Leeuwarden	Stichting Straatadvocaat Leeuwarden	corona vervolgproject 'Outreachend dak en thuislozen'	10.000
Leeuwarden	Solidair Friesland	eerste jaar (2020-2021) project 'DOE.frl'	15.000
Leeuwarden	Solidair Friesland	eerste jaar (2020-2021) project 'Netwerk jonge statushouders'	15.000
Leeuwarden	Stichting Straatadvocaat Leeuwarden	eerste jaar (2020-2021) project 'Straatverbinding 1.5'	40.000
Leeuwarden	Support Fryslân	eerste jaar (2021) project 'Onze familie in Leeuwarden'	35.000
Leeuwarden	Friesland College	eerste jaar (2021) project 'Sterke Start met School's cool Fryslân'	40.000
Leeuwarden	Solidair Friesland	project 'Zie de mens - Heel de mens'	20.000
Leeuwarden	Stichting Straatpastoraat Leeuwarden	'Straatpastoraat Leeuwarden'	18.000
Leeuwarden	Stichting Future Factory	tweede jaar (2020) project 'L.A.P. Atelier'	35.000
Leeuwarden	Stichting Netwerk Time to Connect	tweede jaar (2021) project 'Netwerk Time to Connect'	9.000
Nij Altoenae	Stichting Lyk is Ryk	derde jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje Waadhoeke'	3.000
Totaal Friesland			**301.215**

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Provincie Drenthe			
Assen	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	eerste jaar (2020-2021) project 'Maatwerk(t)'	10.000
Assen	Diaconale Schuldhulp Assen	eerste jaar (2020-2021) project 'Schuldhulpverlening'	4.600
Assen	Stichting Voedselbank Hart van Drenthe	project 'Verhuizing Voedselbank Hart van Drenthe'	15.000
Assen	Stichting Solidair Groningen en Drenthe	tweede jaar (2020-2021) project 'New@home Zuidoost Drenthe'	11.000
Groningen*	Stichting WerkPro	corona project 'Noodhulp voor dak- en thuislozen'	5.000
Hoogeveen	Stichting Loket Geldzaken	project 'Training (vrijwillige) medewerkers Loket Geldzaken'	2.500
Meppel	De Nieuwe Zorg Thuis	individuele hulpverlening	500
Vledder	Dorpsbelang Vledder	project 'Omkiek'n naor elkaor'	5.000
Zandpol	Dorpshuis Trefpunt	project 'Starten van Open Eettafel voor ouderen in Zandpol'	10.000
Totaal Drenthe			**63.600**
Provincie Overijssel			
Almelo	Stichting De Klup Twente	corona project 'Thuis zitten is een Kunst'	2.000
Almelo	Stichting De Klup Twente	derde jaar (2020) project 'Vrijplaats voor zelfregie en herstel'	15.000
Almelo	Noaberhoes Windmolenbroek in Almelo	project 'Noaberhoes Windmolenbroek'	20.000
Almelo	St.-Jorisparochie	project 'Restauratie dak Georgiusbasiliek'	50.000
Brummen*	Stichting Jongerennet	derde jaar (2021) project 'De Duizendpoot' (Meer kansen voor Eritrese statushouders in de gemeente Deventer)	25.000
Dalfsen	Stichting Voor Elkaar Dalfsen	eerste jaar (2020-2021) project 'SchuldHulpMaatje'	7.000
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	'Meester Geertshuis'	30.000
Enschede	Noaberschap Helmerhoek	project 'Eenzaamheidsbestrijding in de wijk'	585
Hengelo	Stichting Humanitas Onder Dak Twente	corona project 'Noodzakelijke ondersteuning in coronatijdperk'	10.000
Hengelo	Stichting Humanitas Onder Dak Twente	vierde jaar (2020) project 'We have a dream'	26.750
Nijverdal	Stichting Evenmens, informele zorg voor elkaar	eerste jaar (2021) project 'Samen Oplopen'	35.000
Olst	Stichting Welzijn Ouderen Olst - Wijhe	project 'Noaberhuus Wijhe DAKLOOS'	10.000
Zwolle	Stichting Kaalmo Relief and Development Organization (KARDO)	corona project 'Je bent niet alleen'	1.000
Zwolle	Stichting Laagdrempelige Inloopplek Zwolle De Bres	'De Bres Zwolle'	34.500
Zwolle	Stichting Hart voor Zwolle	eerste jaar (2021) project 'Maatjesproject, groepsactiviteiten en studenten wonen met dak- en thuisloze jongeren'	7.500
Zwolle	Stichting Kaalmo Relief and Development Organization (KARDO)	eerste jaar (2021) project 'Steuntje in de rug voor Afrikaanse vluchtelingen in Zwolle'	7.000
Zwolle	Stichting RIBW Overijssel	eerste jaar project (2021) 'Gemengd wonen'	30.529
Zwolle	Stichting Travers Welzijn	project 'Vuurkracht'	15.000
Totaal Overijssel			**326.864**
Provincie Gelderland			
Apeldoorn	Stichting De Klup	corona project 'Thuis zitten is een Kunst'	500
Apeldoorn	Protestantse Gemeente Apeldoorn	eerste jaar (2020-2021) project 'Taalactivering voor kwetsbare vrouwen in de wijk Kerschoten in Apeldoorn'	8.000
Apeldoorn	Stichting Stimenz	project 'Maatjesproject Jongerennetwerk Skill-Ability Apeldoorn'	15.000
Apeldoorn	Weekendschool Kids College Apeldoorn - KCA	vijfde jaar (2020-2021) project 'Weekendschool Kids College Apeldoorn (KCA)'	7.850

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Arnhem	Stichting D3rde Verdieping	'D3rde Verdieping'	15.000
Arnhem	RIBW AVV	eerste jaar (2021) project 'Housing First Jongeren Arnhem'	40.000
Arnhem	Stichting Zorgbelang Inclusief	eerste jaar (2021) project 'Nova - wonen met sterren'	35.000
Arnhem	Stichting Kruispunt	exploitatiebijdrage opvang dak- en thuislozen	7.500
Arnhem	Stichting Inloophuis Sint Marten-Klarendal-Spoorhoek	'Inloophuis Sint Marten'	27.000
Arnhem	Stichting Cultuur en Leefklimaat	project 'Plan Diamant'	3.000
Arnhem	Stichting Samen is de Stad	tweede jaar (2020) project 'De Stadskeuken'	25.000
Beemte Broekland	Stichting Met Elkaar Apeldoorn	eerste jaar (2020) project 'JobHulpMaatje Apeldoorn'	10.000
Bennekom	Stichting Voedselbank Ede	project 'Vervanging van de koelwagen'	6.000
Dieren	Stichting Strak	corona project 'Corona hygiënepakket Kledingbank'	560
Dieren	Stichting Inloophuis Dieren	corona project 'Inloophuis coronaproof'	2.310
Dieren	Stichting Inloophuis Dieren	project 'Continuïteit doorontwikkeling'	22.500
Doetinchem	Stichting Stadskamer	corona project 'Inzetten op een fijner thuis'	6.000
Duivendrecht*	Stichting ONSbank	project 'ONSbank Regulier Arnhem 1'	20.000
Ermelo	Stichting Present Ermelo	derde jaar (2020) project 'Stichting Present Ermelo'	10.000
Geldermalsen	Stichting Help Elkaar	corona project 'Help Elkaar NU'	2.000
Geldermalsen	Stichting Help Elkaar	project 'Naailessen voor minima'	5.000
Haarlo	Stichting Petje af Achterhoek	eerste jaar (2020-2021) project 'Petje af Achterhoek'	7.500
Halle	Stichting Present Bronckhorst	derde jaar (2020) project 'Present Bronckhorst'	10.000
Harderwijk	Stichting Scouting Ragay Redoz	project 'Buitenplaats Scouting Harderwijk'	10.000
Nijmegen	Vincentius Vereniging Nijmegen	corona project 'Hulp coronacrisis'	2.000
Nijmegen	Vincentius Vereniging Nijmegen	corona project 'Vervolg hulp coronacrisis'	5.000
Nijmegen	Stichting Solid Road	corona project 'Voedselpakket distributie voor ouderen en nieuwkomers'	5.000
Nijmegen	Stichting STEP	eerste jaar (2021) project 'Nederland(s) in de praktijk'	10.000
Nijmegen	Stichting Noodopvang Vluchtelingen Nijmegen	exploitatiebijdrage 2021 inclusief de bijdrage voor 'Goed zorgen voor morgen'	22.500
Nijmegen	Stichting Het Kruispunt Nijmegen	'Het Kruispunt Nijmegen'	15.000
Nijmegen	Stichting Huis van Compassie	project 'Activiteiten Huis van Compassie Nijmegen'	25.000
Nijmegen	Parochie Heilige Drie-eenheid Dukenburg	project 'Buurtkerk Nijmegen-Dukenburg'	30.000
Oosterbeek	Stichting Oase Oosterbeek	'Oase Oosterbeek'	18.500
Putten	Stichting Inloophuis Putten	exploitatiebijdrage 2021	3.000
Tiel	Stichting Diaconaal Centrum Tiel	'Huiskamerproject Inloophuis Tiel'	30.000
Tiel	Stichting Diaconaal Centrum Tiel	project 'Herhuisvesting Inloophuis Tiel'	20.000
Velp	Stichting Ons Raadhuis	derde jaar (2020) project 'Raadhuis'	10.000
Wageningen	Stichting Ver-Binding	project 'Theaterdialoog'	12.000
Wageningen	Welkom in Wageningen	project 'Versterken van de zelfredzaamheid van vluchtelingen-vrouwen in Wageningen'	10.000
Westervoort	Stichting Maatje voor elkaar Duiven-Westervoort	derde jaar (2020) project 'Schuldhulpmaatje Duiven-Westervoort'	3.700
Westervoort	Inloophuis De Herberg	'Inloophuis De Herberg'	25.000
Wijchen	Stichting Boven de Streep	eerste jaar (2021) project 'SchuldHulpMaatje Wijchen'	5.000
Zevenaar	Stichting Welkomhuis	tweede jaar (2020) project 'Welkomhuis 't Gelders Eiland'	15.000
Zutphen	Stichting Buddy to Buddy Zutphen	corona project 'Activerend project kwetsbare jonge vluchtelingen'	5.000
Zutphen	Stichting Tevoorschijn	project 'Taka Tuka'	5.000
Totaal Gelderland			**572.420**

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Provincie Utrecht			
Amersfoort	Stichting Inloophuizen Amersfoort - De Herberg	'Dagelijkse Inloop Ontmoetingscentrum De Herberg'	20.000
Amersfoort	Stichting Beytna	eerste jaar (2020-2021) project 'Zorg voor en aandacht aan de interculturele senioren'	20.000
Amersfoort	Stichting Inloophuizen Amersfoort - Diaconaal Aandachtscentrum	project 'Aandacht in de wijk'	7.500
Amersfoort	Stichting Voedsel-Focus-Amersfoort	project 'Aanschaf kartonpers'	2.500
Amersfoort	St. Inloophuizen Amersfoort - De Ontmoeting	project 'De Ontmoeting: Huiskamer in de wijk'	20.000
Amersfoort	Stichting Straatpastoraat Amersfoort	'Straatpastoraat Amersfoort'	10.000
Ede Gld*	Stichting Moviera	project 'Inrichting nieuwe opvang huiselijk geweld Utrecht'	30.000
Eemnes	Stichting Voor Elkaar Eemnes	eerste jaar (2020) project 'Schuldhulpmaatje Eemnes'	9.000
Huis Ter Heide	Stichting Vrienden van Abrona	individuele hulpverlening	500
Loenen aan de Vecht	Stichting Leergeld Stichtse Vecht	project 'Alle kinderen mogen meedoen'	2.600
Maarssen	Stichting Voedselbank Stichtse Vecht	project 'Omzetting naar winkelconcept'	4.000
Roermond*	Stichting Collective Nouns	eerste jaar (2021) project 'De Voorkamer - Waar Culturen Elkaar Ontmoeten'	30.000
Soest	Stichting Hart voor Soest	corona project 'Ondersteuning corona Noodmaaltijden'	2.500
Utrecht	Stichting Buurtpastoraat Utrecht	'Buurtpastoraat Utrecht'	49.500
Utrecht	Stichting De Voedseltuin Overvecht	corona project 'Extra opening Voedseltuin'	4.000
Utrecht	De Utrechtse Uitdaging	corona project 'Koks koken tegen eenzaamheid'	8.000
Utrecht	De Utrechtse Uitdaging	corona project 'Koks koken voor Utrecht'	10.000
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	corona project 'Noodhulp'	17.675
Utrecht	Taal doet meer	corona project 'Stadsnetwerk Taal & Huiswerk'	10.000
Utrecht	Stichting Buurtblinkers	derde jaar (2020) project 'Buurtblinkers'	15.000
Utrecht	Buurtwerkkamer Coöperatie UA	derde jaar (2020) project 'Start buurtwerkkamer Zuilen Utrecht'	20.000
Utrecht	Taal doet meer	derde jaar (2021) project 'Taal en Meedoen in de Wijk'	15.000
Utrecht	Taal doet meer	derde jaar (2021) project 'Taalversterkers tussen School en Thuis'	20.000
Utrecht	Ladyfit sportvereniging	eerste jaar (2020) project 'Kom op, we doen het samen!'	20.000
Utrecht	Stichting YA!-coaching Midden Nederland	eerste jaar (2020) project 'Welcome To Your Future'	14.000
Utrecht	Stichting Noodopvang Dakloze Vreemdelingen Utrecht (SNDVU)	exploitatiebijdrage 2021	15.000
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	exploitatiebijdrage 2021	50.000
Utrecht	Nederlands Gereformeerde Kerk (Jeruzalemkerk)	'Fonds Franciscus 2021'	21.000
Utrecht	Stichting Be4you2	project 'Begeleidingskosten'	4.000
Utrecht	Protestantse Diaconie Utrecht	project 'De Roobolkapel'	3.000
Utrecht	Protestantse Diaconie Utrecht	project 'De Wijkplaats'	14.250
Utrecht	Stichting De Tussenvoorziening	project 'Ervaringsdeskundigheid ontwikkelen binnen de Tussenvoorziening'	39.500
Utrecht	Vereniging Nederlandse Organisaties Vrijwilligerswerk	project 'Expeditie Nieuwe Gezichten'	50.000
Utrecht	Stichting De Tussenvoorziening	project 'Housing First in sociale woonomgeving Meanderpark'	35.000
Utrecht	Stichting Villa Vrede	project 'Kansen voor een toekomst'	20.000
Utrecht	Stichting De Tussenvoorziening	project 'Mixit: 30 Housing First nieuwbouwwoningen'	50.000
Utrecht	Stichting De Tussenvoorziening	project 'Muzikant: 36 Housing First woningen in Leidsche Rijn, Utrecht'	50.000
Utrecht	Stichting Utrecht Op Orde	tweede jaar (2019-2020) project 'Jobhulpmaatje'	8.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Utrecht	Vereniging Algemeen Plattelands Jongeren Werk	tweede jaar (2020) project 'Duld geen Schuld'	15.000
Utrecht	Stichting Handjehelpen	tweede jaar (2020) project 'Vriendenkringen'	10.000
Utrecht	Stichting Ubuntuhuis	'Ubuntuhuis' (2021)	25.000
Utrecht	Stichting Big Brothers Big Sisters Utrecht	vierde jaar (2021) project 'Big Brothers Big Sisters Utrecht'	40.000
Utrecht	Stichting Buurtblinkers	vierde jaar (2021) project 'Buurtblinkers'	15.000
Woerden	Stichting Maatjes voor Woerden	eerste jaar (2020-2021) project 'SchuldHulpMaatje in Woerden'	8.800
Woerden	Diaconale Stichting Jongeren Ontmoetings- en AdviesCentrum (JOAC)	project 'Aanschaf materialen Koffiebranderij'	18.336
Woudenberg	Stichting Burgerinitiatief Woudenberg e.o.	corona project 'Kwetsbare groepen voorzien van voedingsmiddelen'	2.500
Woudenberg	Stichting Burgerinitiatief Woudenberg e.o.	corona project 'Vervolg Voedselhulp Corona'	2.500
Zeist	Stichting Samen Oplopen	eerste jaar (2020) project 'Een kansrijke start'	25.000
Zeist	Stichting Tekenen voor Kinderen	project 'Tekenen Regio Zuid 2021'	750
Totaal Utrecht			**884.411**
Provincie Flevoland			
Almere	Stichting YALC (Young Adult Life Coaching)	corona project 'I choose U'	2.500
Almere	Stichting Surant	corona project 'Surant 2021'	25.000
Almere	Stichting Maatjes voor Elkaar Almere	eerste jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje'	5.800
Almere	Stichting Inloophuis De Ruimte	'Inloophuis De Ruimte, Almere'	15.000
Almere	Stichting YALC (Young Adult Life Coaching)	project 'I choose u'	7.500
Amsterdam*	Presbyterian Church of Ghana	corona project 'Maaltijdvoorziening voor kwetsbare doelgroepen'	2.500
Driebergen-Rijsenburg*	Stichting Youth for Christ Nederland	eerste jaar (2021) project 'Hart voor Roma jongeren'	15.000
Driebergen-Rijsenburg*	Stichting Youth for Christ Nederland	tweede jaar (2020) project 'Knabbel en Babbel'	5.000
Lelystad	Stichting IDO	corona project 'Dichten van het vangnet (2021)'	42.500
Lelystad	Stichting IDO	corona project 'Ondersteuning voor voedselverstrekking'	4.355
Lelystad	Stichting Straatpastoraat Lelystad	eerste jaar (2020-2021) project 'Start Straatpastoraat Lelystad'	10.000
Lelystad	Stichting IDO	eerste jaar (2021) 'Actieonderzoek dak- en thuisloze jongeren'	10.000
Lelystad	Stichting IDO	project 'IDO inloophuizen Waterwijk en Open Haven'	75.000
Lelystad	Stichting IDO	project 'Leertraject Jongeren maken de stad'	50.000
Luttelgeest	Stichting Verenigingsgebouw Luttelgeest De Bosfluiter	project 'Inrichting Verenigingsgebouw De Bosfluiter'	10.000
Zeist*	Stichting Kwintes	eerste jaar (2021) project 'Campus4Grow'	35.000
Totaal Flevoland			**315.155**
Provincie Noord-Holland			
Alkmaar	Stichting Stadspastoraat Alkmaar	project 'Aanloophuis De Steiger'	15.000
Alkmaar	Stichting De Zwaan	project 'Presentie in Alkmaar'	15.000
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	bijdrage 2020	5.000
Amsterdam	Stichting Doras	bijdrage 2020	30.000
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord	bijdrage 2020	35.000
Amsterdam	Stichting Leefkringhuizen Neuwendammerham	bijdrage 2020	5.000
Amsterdam	Stichting Warm Welkom	bijdrage 2020	15.000
Amsterdam	Stichting Doras	corona project 'Amsterdam Noord, Floradorp'	25.000
Amsterdam	Stichting HVO-Querido	corona project 'Corona hulp opvang daklozen, gezocht TV's'	5.000
Amsterdam	Stichting Warm Welkom	corona project 'Digitale buddy voor nieuwkomers'	3.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	corona project 'Extra activiteiten'	15.000
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	corona project 'Extra noodhulp'	2.760
Amsterdam	Stichting 1-0 Voor!	corona project 'Happy Thuis Tas'	2.500
Amsterdam	Stichting Raad is Daad	corona project 'Helen is delen'	2.500
Amsterdam	Life & Style	corona project 'Life&Style-maaltijden tijdens corona en ramadan'	3.000
Amsterdam	Stichting Treasures International Ministries	corona project 'Maaltijdbezorging'	3.000
Amsterdam	Maranatha Community Transformation Center	corona project 'Neighborhood Food for coronacrisis'	2.500
Amsterdam	Stichting Samen = Meer	corona project 'Noodfonds voor tienermoeders en arme gezinnen (voedselpakketten)'	2.500
Amsterdam	Stichting ShivA	corona project 'Noodgelden Fase 2 voor deelnemers ShivA'	10.000
Amsterdam	Stichting ShivA	corona project 'Noodgelden voor deelnemers ShivA'	10.000
Amsterdam	Stichting Carabic	corona project 'Samen staan wij sterk'	2.500
Amsterdam	STOC (Stichting Turks Onderwijs Centrum)	corona project 'Sociale contacten & Helpen ouderen'	1.000
Amsterdam	Stichting FairWork	corona project 'Steun aan ongedocumenteerden'	5.000
Amsterdam	Dokters van de Wereld	corona project 'Trainen van vrijwilligers'	8.366
Amsterdam	Stichting Hart voor Noord	corona project 'Verse maaltijden voor kwetsbare buren'	2.500
Amsterdam	Stichting Somalische Gemeenschap Amsterdam Amstelland	corona project 'Zorg voor Elkaar'	750
Amsterdam	Stichting de Tweede Mijl	'De Tweede Mijl'	25.000
Amsterdam	Peter Faber Stichting	derde jaar (2020) project 'De Straat is Mijn Vader'	30.000
Amsterdam	Stichting Migrante	derde jaar (2020) project 'Minerva'	8.500
Amsterdam	Stichting Eigen Krachtvoer	derde jaar (2021) project 'Sociale firma Eigen Krachtvoer'	18.000
Amsterdam	Stichting Drugspastoraat Amsterdam	'Drugspastoraat Amsterdam'	25.000
Amsterdam	Somalisch Participatiepunt Amsterdam	eerste jaar (2020) project 'Afrikaanse jongeren willen verder komen'	9.500
Amsterdam	Stichting Hart voor Noord	eerste jaar (2020) project 'Opvoeden in Armoede'	10.000
Amsterdam	Stichting Leergeld Amsterdam	eerste jaar (2020) project 'Kinderen van werkende armen'	25.000
Amsterdam	Stichting Ade Eritrea	eerste jaar (2020-2021) project 'Ataababia in Amsterdam'	12.000
Amsterdam	Stichting IamJong	eerste jaar (2020-2021) project 'IamSupport Programma'	25.000
Amsterdam	Stichting het Kandidatennetwerk	eerste jaar (2021) 'Actieonderzoek Alle jongeren een thuis'	10.000
Amsterdam	Stichting ShivA	eerste jaar (2021) project 'P*E*E*R*S voor Migranten met hiv/aids'	40.000
Amsterdam	Stichting perMens	eerste jaar (2021) project 'Perspectiefwoningen Studerende jonge moeders	20.000
Amsterdam	Stichting Levvel	eerste jaar (2021) project 'Perspectiefwoningen studerende jonge moeders'	50.000
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	exploitatiebijdrage 2021	50.000
Amsterdam	Stichting Oudezijds 100	exploitatiebijdrage 2021 t.b.v. Kruispost	50.000
Amsterdam	Stichting Eropaf! Ondersteuning	individuele hulpverlening	901
Amsterdam	Stichting Al Maarif	'Inloophuis Al Maarif'	25.000
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord	'Kerk & Buurt Amsterdam-Noord'	50.000
Amsterdam	Stichting Kerk en Buurt Westerpark	'Kerk & Buurt Westerpark'	20.000
Amsterdam	Stichting Treasures International Ministries	project 'Hidden Treasure'	16.000
Amsterdam	Stichting perMens	project 'Perspectiefwoningen studerende jonge moeders (inrichtingskosten)'	23.750
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	project 'Basisvoorzieningen inloophuizen'	37.500
Amsterdam	Stichting Migrante	project 'Casa Migrante'	17.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam, Lectoraat Armoede interventies	project 'Congres: Armoedebestrijding en schuldhulpverlening in Corona-tijden'	5.000
Amsterdam	Diaconale Stichting Gevangenenzorg De Sluis	corona project 'Extra aanvraag corona 2020'	10.000
Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam, Lectoraat Armoede interventies	project 'Geld geven'	35.368
Amsterdam	Stichting Venzo (Vrijwilligers en Zuidoost)	project 'Geweld(ig) in Huis 2.0'	10.000
Amsterdam	Stichting Biography Foundation	project 'Het andere verhaal'	20.000
Amsterdam	Stichting Ieder Kind Een Eigen Boek	project 'Ieder Kind Een Eigen Boek 2020'	750
Amsterdam	Protestantse Wijkdiaconie Amsterdam-Noord	project 'Kerstgift 2020'	3.000
Amsterdam	Stichting Doras	project 'Kerstgift 2020'	20.000
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord	project 'Kerstgift 2020'	5.000
Amsterdam	Stichting Warm Welkom	project 'Kerstgift 2020'	4.000
Amsterdam	Stichting Hoop voor Morgen	project 'Nieuwe (tweedehands) gekoelde bus voor voedselbank Hoop voor Morgen'	10.000
Amsterdam	Stichting Coloured Circle	project 'Ondersteunende inburgering- en taalcoaching Praat Nederlands met mij'	10.000
Amsterdam	Vereniging Hawaasa Oromo Nederland	project 'Oromo vrouwen aan het stuur'	9.280
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord	project 'Overbruggingsbijdrage'	10.000
Amsterdam	Stichting Pastoraal Diaconaal Centrum Bijlmermeer	project 'Stap Verder'	25.000
Amsterdam	Stichting het Kandidatennetwerk	project 'STECKS'	50.000
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	corona project 'Straatpastoraat: veldwerk'	10.000
Amsterdam	Multiculturele Stichting voor Ontwikkeling en Ondersteuning van Oost-Afrikaanse Vluchtelingen	project 'Telefonische hulplijn Oost-Afrikaanse gemeenschappen'	6.000
Amsterdam	Stichting Eropaf!	project 'Uit de Rats Fonds 2020'	4.099
Amsterdam	Stichting Voedselbank Steunpunt Amsterdam	project 'Voedsel Markt, de klant centraal'	20.000
Amsterdam	Stichting Troostvol	corona project 'Voedselhulp ondersteuning 2020-2021'	2.950
Amsterdam	Stichting Worldvisuals Film	project 'VRIJ Impactprogramma'	15.000
Amsterdam	Stichting Newest Art	project 'Vrouwen van het azc'	5.800
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	project 'Wereldhuis'	25.000
Amsterdam	Stichting Blik op Talent	tweede jaar (2020-2021) project 'Fight 4 Your Future'	10.000
Amsterdam	Stichting Raad is Daad	tweede jaar (2020-2021) project 'Verborgen Armoede in de Wijk'	10.000
Amsterdam	Stichting Leergeld Amsterdam	tweede jaar (2021) project 'Kinderen van werkende armen'	30.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	tweede jaar (2021) project 'Mensen onder elkaar - maatjesproject voor ongedocumenteerden'	14.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	tweede jaar (2021) project 'Perspectief oudere ongedocumenteerden'	25.000
Amsterdam	Stichting Emma at Work	vierde jaar (2020-2021) project 'Consolidatie Experience Lab door invoering GAP-track'	32.500
Amsterdam	Stichting Het Witte Bos	vierde jaar (2021) project 'FAS2025V'	25.000
Diemen	Stichting KidsMixFood	corona project 'Samen sterk'	2.500
Duivendrecht	Stichting ONSbank	eerste jaar (2021) 'Actieonderzoek Alle jongeren een thuis'	10.000
Duivendrecht	Stichting ONSbank	project 'ONSbank Regulier Amsterdam en Rotterdam'	50.000
Ede*	Stichting Tenda	project 'Financieel Gezond'	3.500

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Enkhuizen	Stichting Gouden Mannen	eerste jaar (2020) project 'Programma Gouden Mannen'	12.500
Haarlem	Stichting Samen Haarlem	corona project 'Strijd tegen eenzaamheid bij de kwetsbare doelgroep'	4.000
Haarlem	Stichting Blocks	corona project 'Stronger 2gether'	1.000
Haarlem	Bisdom Haarlem - Amsterdam	corona project 'Voedselhulp Migrantenparochies'	15.000
Haarlem	Stichting CityShapers	eerste jaar (2020) project 'CityShapers Maatjescontact'	14.000
Haarlem	Bisdom Haarlem - Amsterdam	eerste jaar (2020-2021) project 'Vitaal houden KSD - The Missionary School (TMS)'	15.000
Haarlem	Stichting Bedrijf Samenleving Haarlem en Omstreken	eerste jaar (2021) 'Alle jongeren een thuis'	40.000
Haarlem	Stichting Himilo	eerste jaar (2021) project 'Armoede en taalachterstand bij Somalische jonge kinderen'	7.500
Haarlem	Stichting Stem in de Stad	'Stem in de Stad aanloopcentrum en straatpastoraat'	40.000
Haarlem	Bisdom Haarlem - Amsterdam	tweede jaar (2020) project 'Stadsdiaken Amsterdam'	35.000
Haarlem	Hand in Hand begeleiding	tweede jaar (2021) project 'Samen Sterker'	20.000
Haarlem	St. Bedrijf Samenleving Haarlem en Omstreken	vijfde jaar (2020) project 'Time 2 Shine'	30.000
Heerhugowaard	Stichting Babyspullen	project 'Professionalisering Stichting Babyspullen'	39.600
Heerhugowaard	Stichting Babyspullen	project 'Toekomstbestendig Businessplan'	2.941
Hilversum	Stichting Present Hilversum	derde jaar (2021) project 'Stichting Present Hilversum'	10.000
Hilversum	Oecumenische Stichting voor Maatschappelijk Activeringswerk (OSMA)	eerste jaar (2020-2021) project 'Friend4friend Hilversum'	15.000
Hilversum	Kansfonds	project 'Inloophuizen Noord-Brabant en Limburg 2021'	5.000
Hoofddorp	Stichting van Somaliers in de Haarlemmermeer	corona project 'Je bent niet alleen'	3.000
Hoofddorp	Stichting Diversiteitscentrum	corona project 'Maaltijden voor ouderen'	2.000
Hoofddorp	Stichting Marhaba	corona project 'Samen voor Elkaar'	2.500
Hoofddorp	SchuldHulpMaatje Haarlemmermeer	eerste jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje Haarlemmermeer'	4.500
Hoofddorp	Stichting Voedselbank Haarlemmermeer	project 'Verhuizing & inrichting nieuwe loods'	20.000
Hoorn	Stichting Straatpastoraat Hoorn	'Straatpastoraat Hoorn e.o.'	12.000
Houten	Stichting Ontmoeting	corona project 'Het Open Huis Pakket in coronatijd'	5.800
Houten	Stichting Ontmoeting	project 'Maatschappelijk Centrum Het Open Huis'	25.000
Ouderkerk a/d Amstel	Stichting Hospice Zuider Amstel	project 'Start Hospice Zuider-Amstel'	10.000
Utrecht*	Stichting Here to Support	exploitatiebijdrage 2021	35.000
Vinkeveen*	Stichting Human Aid Now	corona project 'Food and hygiene items for families deprived of their income by the COVID pandemic'	20.000
Vinkeveen*	Stichting Human Aid Now	corona project 'Food and hygiene items for undocumented families deprived of their income by the Covid pandemic'	25.000
Vinkeveen*	Stichting Human Aid Now	corona project 'Food for undocumented migrants deprived of their income by the COVID crisis in Amsterdam'	50.000
Zaandam	Stichting Fronik Buurtboerderij	corona project 'Steun aan kwetsbare buurtbewoners'	500
Zaandam	Diaconaal Centrum De Bron	'Diaconaal Centrum De Bron'	17.500
Zaandam	Stichting Choku	project 'Jongeren van de straat en begeleiden naar school en werk'	10.000
Totaal Noord-Holland			**1.903.115**
Provincie Zuid-Holland			
Bodegraven	Stichting TEUN Gouda	corona project 'Teun Gouda'	2.500
Delft	Stichting Interkerkelijk Diaconaal Centrum de Jessehof	'Inloopcentrum de Jessehof'	25.000

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Dordrecht	Stichting Diakonaal Aandachtscentrum Dordrecht	'Aandachtscentrum Dordrecht'	18.000
Dordrecht	Stichting Maatschappelijk Betrokken Ondernemen in Dordrecht	corona project 'Maaltijd actie in Dordrecht'	7.500
Dordrecht	Stichting De Buitenwacht	'De Buitenwacht'	35.000
Dordrecht	Netwerk Dordtse Helden	derde jaar (2021) project 'Netwerk Dordtse Helden'	10.000
Dordrecht	Stichting De Buitenwacht	corona project 'Corona hulp, menswaardige opvang'	2.500
Dordrecht	Stichting Voedselbank Dordrecht	project 'Koel/Vriesbus'	7.500
Eindhoven*	Stichting Ode	eerste jaar (2020) project 'Lunchroom Ode'	46.200
Gouda	Stichting Kernkracht	corona project 'Noodhulp voor dak- en thuislozen (in coronatijd)'	3.000
Gouda	Stichting Netwerk Samen voor Goud	eerste jaar (2021) project 'Mentorproject Goudvinders'	7.500
Gouda	St. Chr. Hulpverlening 't Swanenburghshofje	project 'Starten met JobHulpMaatje'	10.000
Haarlem*	Hand in Hand begeleiding	corona project extra ondersteuning op eerste jaar (2020) 'Samen Sterker'	7.500
Hoek van Holland	De Inloop Stichting 'Johanna'	project 'Eenzaamheid (ouderen) en armoede op het spoor'	20.000
Krimpen a/d Lek	Stichting BlijeGift	corona project 'Verstrekken levensmiddelen'	750
Leeuwarden*	LIMOR	eerste jaar (2021) 'Actieonderzoek Housing First Jongeren Den Haag'	10.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	corona project 'Coronahulp ongedocumenteerden Leiden'	10.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	corona project 'Zomerbonnen in coronatijd'	3.750
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	derde jaar (2020) project 'M25 Leiden'	18.000
Leiden	Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland	derde jaar (2020-2021) project 'Toolbox- Financieel preventie-programma: betrekken en equiperen kerken'	50.000
Leiden	Vereniging Hulp in Praktijk Nederland	derde jaar (2021) project 'Groeiplan HipHelpt'	25.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	project 'Opvanghuizen Ongedocumenteerden Leiden'	50.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	project 'Zomeractiviteiten 2020'	10.000
Leidschendam	Stichting IBCE	derde jaar (2020-2021) project 'Kans'	6.000
Lisse	Stichting Maatjes voor Elkaar Bollenstreek	eerste jaar (2020-2021) project 'SchuldHulpMaatje Lisse'	3.355
Maassluis	Stichting Non-Foodbank Maassluis	corona project 'Mondkapjes en hygiëneproducten'	2.500
Nieuwerkerk a/d IJssel	Stichting Petje af Rotterdam-Noord	eerste jaar (2020) project 'Petje af Rotterdam-Noord'	8.500
Numansdorp	Stichting Present Hoeksche Waard	derde jaar (2020) project 'Stichting Present Hoeksche Waard'	10.000
Ooltgensplaat	SchuldHulpMaatje Goeree-Overflakkee	derde jaar (2021) project 'SchuldHulpMaatje Goeree Overflakkee'	5.600
Pijnacker	Stichting Netwerk Young Connection	derde jaar (2020) project 'Netwerk Young Connection'	5.000
Ridderkerk	Stichting ANDERS NL	corona project 'Hulpkeuken010'	7.500
Rotterdam	Stichting Pluspunt Rotterdam	corona project 'Bezorging maaltijden via Hotspot Hutspot'	2.000
Rotterdam	Stichting Het Rode Lint	corona project 'Corona hulp'	3.000
Rotterdam	Stichting Voice of Afghan Women	corona project 'Corona treft de meest kwetsbare Rotterdammers'	4.000
Rotterdam	Stichting Voice of Afghan Women	corona project 'Corona treft de meest kwetsbare Rotterdammers' (vervolg)	5.000
Rotterdam	Stichting Maatschappelijke Activiteiten Delfshaven	corona project 'Delfshaven-Helpt'	12.500
Rotterdam	Nico Adriaans Stichting	corona project 'Klein leed'	4.500
Rotterdam	Stichting Rotterdams Ongedocumenteerden Steunpunt	corona project 'Noodfonds'	7.000
Rotterdam	Stichting Humanitas Rotterdam	corona project 'Noodfonds sekswerkers'	5.000
Rotterdam	Stichting Dona Daria	corona project 'Samen eten met de Kracht Vrouwen van het Oude Westen'	4.200

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Rotterdam	Stichting Rotterdams Ongedocumenteerden Steunpunt	corona project 'Tweede vervolg noodfonds'	20.000
Rotterdam	Stichting Rotterdams Ongedocumenteerden Steunpunt	corona project 'Vervolg Noodfonds'	7.000
Rotterdam	Nico Adriaans Stichting	corona project 'Vervolg noodfonds Klein Leed'	5.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	derde jaar (2020) project 'OPstap Rotterdam'	40.000
Rotterdam	Stichting De Buurtbron Ommoord-Zevenkamp	derde jaar (2020) project 'Zin-zorg in Rotterdam-Ommoord en -Zevenkamp'	10.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	derde jaar (2021) project 'Doorontwikkeling van Motto'	10.000
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	derde jaar (2021) project 'Mothers got talent'	7.500
Rotterdam	Stichting Samen 010	derde jaar (2021) project 'Odensehuis Rotterdam'	20.000
Rotterdam	Stichting House of Hope	eerste jaar (2020) project 'Gezin Centraal'	20.000
Rotterdam	Vereniging De Pupillen	eerste jaar (2020-2021) project 'PupillenMaatjes'	10.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	eerste jaar (2021) 'OPstap: een thuis zolang er geen thuis is'	50.000
Rotterdam	Stichting OMZO	exploitatiebijdrage 2021	50.000
Rotterdam	Stichting Nuestra Casa	'Nuestra Casa'	20.000
Rotterdam	Stichting Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid	'Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid'	20.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	project '50 jaar Stichting Mara: Katholiek Sociaal Denken en Handelen in Rotterdam en Den Haag'	5.000
Rotterdam	Stichting Kunst = Zinnig	project 'Als de bloem niet bloeit'	15.000
Rotterdam	Stichting hogeDRUKgebied	project 'De correspondentieclub'	3.000
Rotterdam	Bisdom Rotterdam	project 'Een warm gebaar in december 2020'	2.500
Rotterdam	Stichting House of Hope	project 'Inloop met Hoop'	75.000
Rotterdam	Stichting Seinpost Slinge Maatschappelijk	project 'Inloophuis Seinpost en Inloophuis Zuidrijk'	30.000
Rotterdam	Stichting Voedseltuin Rotterdam	project 'Leer/werkpark M4H, eerlijke ontwikkelkansen voor de meest kwetsbaren op de arbeidsmarkt'	10.000
Rotterdam	Stichting Maatschappelijke Activiteiten Delfshaven	project 'Stichting De Brug R'dam'	14.000
Rotterdam	Bisdom Rotterdam	project 'Vasthouden wat is gegroeid aan diaconale initiatieven in coronatijd'	10.000
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	project 'Zwaanshuis 2021'	25.000
Rotterdam	Stichting Young UP	tweede jaar (2020) project 'Jouw Opstelling Voor Succes'	20.000
Rotterdam	Stichting Safe Haven	tweede jaar (2020) project 'Safe Trust Flourish Hope'	7.000
Rotterdam	Stichting Stimulance	tweede jaar (2020-2021) project 'Opvoedambassadeurs aan Zet'	19.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	tweede jaar (2021) project 'Energiebank Rotterdam'	10.000
Rotterdam	Stichting Hulp- en Ontmoetingscentrum Portland	tweede jaar (2021) project 'Thuis aan de Vliet - armoedebestrijding vanuit inloopspreekuur en huiskamer'	17.500
Rotterdam	Stichting Samen 010	zesde jaar (2021) project 'Logeerhuis De Buren'	40.000
Schipluiden	Stichting Wijkpastoraat Rotterdam West	'Wijkpastoraat Rotterdam West'	20.000
's-Gravenhage	Stichting Achterban Werkt	corona project 'Achterban Werkt komt in Actie'	2.500
's-Gravenhage	Stichting Achterban Werkt	corona project 'Achterban Werkt door'	5.000
's-Gravenhage	Stichting Destiny Social Events	corona project 'Corona Impact Offensief'	2.500
's-Gravenhage	Moerwijk Coöperatie	corona project 'Hulp Moerwijk'	4.500
's-Gravenhage	Stichting Bij Betje	corona project 'Maatregelen omtrent coronavirus'	9.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	corona project 'Noodhulp levensonderhoud ongedocumenteerden'	50.000
's-Gravenhage	Stichting Xtra	corona project 'Ondersteuning Maaltijdproject'	1.500

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
's-Gravenhage	Stichting Pionieren in Moerwijk	corona project 'Ouderen & gezinnen in Moerwijk'	5.000
's-Gravenhage	Stichting voor de Haagse Jeugd Clubhuizen De Mussen	corona project 'Samen Sterk'	10.000
's-Gravenhage	Stichting Integracion Euro Latina	corona project 'Voedselpakketten'	2.500
's-Gravenhage	Moerwijk Coöperatie	corona vervolgproject 'Hulp Moerwijk'	10.000
's-Gravenhage	Stichting Netwerk Haagse Helpers	derde jaar (2020) project 'Netwerk Haagse Helpers'	10.000
's-Gravenhage	Stichting Rumi	derde jaar (2020) project 'Refugee On Board'	10.000
's-Gravenhage	Stichting Mensen van Overal	eerste jaar (2020) project 'Mensen van Overal'	15.000
's-Gravenhage	Stichting Straat Consulaat	eerste jaar (2021) 'De opstap naar je diploma'	45.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	eerste jaar (2021) project 'School des Levens'	25.000
's-Gravenhage	Dr. Ariënsstichting	'MOC Schilderswijk'	37.500
's-Gravenhage	Stichting Kringloop Winkel Rataplan Zuid Holland	project 'Circulair ondernemen'	10.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	project 'De Paardenberg/Den Haag Wereldhuis'	55.000
's-Gravenhage	Haëlla Stichting	corona project 'Kleinecoronahulp'	25.000
's-Gravenhage	Justice and Peace	project 'Samen Hier Den Haag (2020-2021)'	25.000
's-Gravenhage	Welzijn Scheveningen	project 'Uitbreiding Sociaal Centrum Mallemok: buurtwasserette en voortbestaan Fietskeet'	3.000
's-Gravenhage	Stichting Bij-1	vierde jaar (2021) project 'Een leer- en kunstrijke speelplek'	12.500
Spijkenisse	Voedselbank Spijkenisse en omstreken	project 'Aanschaf bedrijfsmiddelen'	4.000
Vlaardingen	Diaconaal-Missionair Centrum De Windwijzer	'De Windwijzer'	15.000
Voorschoten	Stichting Lijn7	corona project 'LocDown'	5.000
Waddinxveen	Stichting Taalkoppels Gouda	project 'Vrijwillige taalcoaching'	1.500
Wateringen	Stichting Voedselbank regio Haaglanden	project 'Herhuisvesting'	50.000
Zoetermeer	Stichting Reliance Zoetermeer	derde jaar (2021) project 'JobHulpMaatje Zoetermeer'	8.000
Zoetermeer	Diaconie van de Protestantse Gemeente Zoetermeer	project 'Het onderhouden van een kerkelijke presentieplek in de wijk'	13.500
Zoetermeer	Stichting Perron 1	project 'Omzien in Oosterheem'	10.000
Totaal Zuid-Holland			**1.570.355**
Provincie Zeeland			
Aardenburg	Doopsgezinde Gemeente Aardenburg	project 'Inloophuis de Samenkamer'	10.000
Goes	Stichting Petje af Goes	eerste jaar (2021) project 'Petje af Goes'	8.500
Middelburg	Stichting Hofje onder den Toren	project 'Hofje onder den Toren'	5.000
Oostburg	Gemengde Stichting Activiteiten Ontmoetingscentrum (JOTA)	project 'Professionalisering Ontmoeting'	15.000
Ovezande	H. Pater Damiaanparochie - Parochiekern Ovezande O.L.V. Hemelvaart	project 'Theehuis De Pastorie'	8.000
Totaal Zeeland			**46.500**
Provincie Noord-Brabant			
Almkerk	Stichting 'De Bloesemhoff'	project 'Aankleden en inrichten gemeenschappelijke ruimten'	1.000
Amsterdam*	Stichting Move Forward	project 'Workshop Tour Noord-Brabant'	1.000
Asten	Astens Gemengd Koor Puur Sangh	project '75-jarige herdenking oorlogsslachtoffers De Peel'	1.000
Bergen op Zoom	Voedselbank Goed Ontmoet	project 'Bouwkundige update magazijn voedselbank t.b.v. efficiency en voedselveiligheid'	5.000
Berlicum	Stichting Zaken op Orde?	eerste jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje Sint-Michielsgestel'	3.500

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Biezenmortel	Stichting Groot in ‘t Klein	project 'Kantelbare belevenistafel'	750
Biezenmortel	Stichting Vrienden van Un Futuro Briante	project 'Noodhulp'	2.000
Biezenmortel	Stichting Vrienden van Un Futuro Briante	project 'Schooluniformen 2020'	320
Breda	SMO Breda e.o	corona project 'Contact blijven houden met cliënten'	5.000
Breda	Stichting Marokkaanse Jongeren Breda	corona project 'Tijd Voor Actie'	2.500
Breda	Stichting Annahuis Diaconaal Centrum Breda	exploitatiebijdrage Annahuis	37.500
Breda	Stichting Mondiaal Centrum Breda	'Inloophuis/Multicultureel Ontmoetingscentrum Mondiaal Centrum Breda'	30.000
Breda	Stichting de Herberg Breda	project 'Soepbus thuis- en daklozen'	15.000
Breda	Stichting Buddy to Buddy Breda	tweede jaar (2020) project 'Buddy to Buddy Breda'	12.500
Deventer*	Stichting De Tijdmachine	project 'Gouwe Ouwe Brabant 2020'	1.000
Eindhoven	Stichting Ervaring die St(r)aat	corona project 'Tijdelijke dagbesteding'	28.797
Eindhoven	Kerkelijke instelling Straatpastoraat Eindhoven	derde jaar (2020) project 'Straatpastoraat Eindhoven'	15.000
Eindhoven	Stichting Pitstop Jongerencentrum Eindhoven	eerste jaar (2020) project 'Community & Explore'	20.000
Eindhoven	Stichting Neos	eerste jaar (2021) 'Actieonderzoek Alle jongeren een thuis'	10.000
Eindhoven	Stichting Neos	eerste jaar (2021) project 'Safe Changes, voor slachtoffers van jeugdprostitutie'	22.630
Eindhoven	Stichting Huiskamer voor Vluchtelingen Eindhoven	exploitatiebijdrage 2021	50.000
Eindhoven	Stichting Vluchtelingen in de Knel	exploitatiebijdrage 2021	40.000
Eindhoven	Stichting Open Huis Sint Cathrien	exploitatiebijdrage inloophuis dak- en thuislozen	4.000
Eindhoven	Stichting Neos	project 'Bouwdepot financiële bestaanszekerheid voor jongeren van 18-21 jaar'	50.000
Eindhoven	Stichting Sociaal Solidair	project 'Gezond & Gezellig'	750
Eindhoven	Stichting Ervaring die St(r)aat	'Stichting Ervaring die St(r)aat'	30.000
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	''t Hemeltje'	15.000
Etten-Leur	Oecumenisch Inloophuis Etten-Leur	'Inloophuis Etten-Leur'	1.500
Helmond	Stichting Vluchteling Als Naaste	exploitatiebijdrage 2021	50.000
Helmond	Stichting LEV Groep	tweede jaar (2020) project 'VoorleesExpress Deurne'	3.500
Huizen*	Stichting Vier het Leven	project 'Vier het Leven Tilburg'	1.500
Nistelrode	Stichting Woongroep de Libel	project 'Inrichten gezamenlijke huis- en eetkamer'	1.000
Oss	Stichting Quiet Community Oss	eerste jaar (2020) project 'Quiet Community Oss'	18.000
's-Hertogenbosch	Stichting Loods	corona project 'Alternatief programma in coronacrisis'	2.000
's-Hertogenbosch	Stichting Loods	corona project 'Alternatief programma tijdens coronacrisis'	2.000
's-Hertogenbosch	Stichting Copernikkel	project 'NaaiMeetUp'	2.000
's-Hertogenbosch	Stichting ZOALS	project 'WonenZoals'	1.000
's-Hertogenbosch	Stichting Loods	'Stichting Loods'	37.500
's-Hertogenbosch	Straatpastoraat Den Bosch	'Straatpastoraat Den Bosch'	11.350
Tilburg	Stichting Buitengewoon Leren & Werken - Prins Heerlijk/locatie Dr. Paul Janssenweg 171	corona project 'Lichtpuntjes in donkere tijden'	2.000
Tilburg	Stichting Wijkraad Zuiderkwartier	corona project 'ONSSOEPJE'	500
Tilburg	Stichting ContourdeTwern	eerste jaar (2020-2021) project 'Samen Oplopen'	25.000
Tilburg	Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse	eerste jaar (2021) 'Integrale voordeur'	40.000
Tilburg	Stichting Ouderinitiatief Bonaireplein (S.O.B.)	project 'Aanschaf keukenapparatuur'	2.000
Tilburg	JINC Tilburg	project 'Bliksemstages in Tilburg'	1.500

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Tilburg	Stichting MST Mensen in beeld houden	project 'MST|Present'	36.000
Tilburg	Stichting ContourdeTwern	project 'Vertellers'	7.500
Tilburg	Stichting MST Mensen in beeld houden	tweede jaar (2020-2021) project 'Streetwise en Realistisch'	20.000
Udenhout	Frank de Hommel	project 'Publicatie oorlogsgraven te Udenhout'	850
Utrecht*	Stichting Be4you2	eerste jaar (2020) project 'Aan Boord'	30.000
Utrecht*	Stichting Be4you2	eerste jaar (2021) 'Actieonderzoek Aan boord'	10.000
Veghel	Stichting Join us	corona project 'Stay up voor eenzame jongeren'	5.000
Zevenbergen	Stichting Grip op je Knip Moerdijk	tweede jaar (2020) project 'SchuldHulpMaatje Moerdijk'	2.500
Totaal Noord-Brabant			**718.447**

Provincie Limburg

Amsterdam*	William Schrikker Stichting	individuele hulpverlening	1.000
Berg en Terblijt	Stichting Gemeenschapshuis Cascade	project 'Van gemeenschapshuis naar gemeenschapshuis plus'	8.523
Geleen	Stichting Hulp in Praktijk Westelijke Mijnstreek	corona project 'Ondersteuning voortgang stichting'	2.300
Heerlen	Stichting Sevagram Verwenzorg	project 'Muzikale Ontmoetingen 2020'	1.000
Heerlen	HAVEN | Just be Homes	tweede jaar (2020) project 'HAVEN | Just be Homes' locatie Kerkrade	10.000
Heerlen	Stichting Present Parkstad	tweede jaar (2020) project 'Start Stichting Present Parkstad'	10.000
Horst	Stichting His Hope	corona project 'His Hope hulp bij corona'	3.500
Horst	Stichting His Hope	project 'Stichting His Hope, multiculturele huiskamer'	10.000
Kerkrade	Stichting Bewonersplatform Kerkrade - West	project 'Verbroedering in de buurt'	2.250
Maastricht	Stichting De Weggeef-Hulpwinkel De Gouden Handen	corona project 'Ondersteuning voor de hulpbehoevende gezinnen'	2.500
Maastricht	Stichting Oecumenische Studenten - Ekklesia Maastricht	derde jaar (2020) project 'Refugee project Maastricht'	7.125
Maastricht	Stichting Kretsje Malpertuis	project 'Startbijdrage Kretsje Malpertuis'	8.000
Maastricht	Stichting Dorpsraad Itteren	project 'Verbouwing keuken Aw Sjaol'	10.000
Maastricht	Stichting Wijkpresentie Maastricht-Noordoost	'Wijkpresentie Maastricht-Noordoost'	30.000
Nuth	Stichting Wijkpresentie Parkstad Limburg	project 'Inloophuis Bie Oos'	37.500
Roermond	Oecumenische Kerken Roermond	project 'Verbindend kunstproject Passion'	1.400
Sittard	Stichting LEVANTO groep	eerste jaar (2021) project 'In2Basics'	40.000
Sittard	Stichting LEVANTO groep	individuele hulpverlening	170
Sittard	KL-IK	individuele hulpverlening	900
Sittard	Stichting LEVANTO groep	project 'In2yourplace Heerlen'	35.000
Sittard	Stichting LEVANTO groep	vijfde jaar (2020) project 'In2YourPlace'	40.000
Swalmen	Stichting Emmaus Perspectief	corona project 'Ondersteuning voortgang stichting'	50.000
Sweikhuizen	Petje Af Zuid-Limburg	project 'Petje Af Zuid-Limburg 2020-2021'	7.500
Valkenburg	Stichting Credohuis Parkstad	eerste jaar (2020-2021) project 'Credohuis Kerkrade'	90.000
Valkenburg	Stichting Credohuis Sittard	eerste jaar (2021) 'Credohuis Sittard'	50.000
Venlo	Stichting 't Groenewold	'Aandachtscentrum / Huiskamer-inloophuis 't Groenewold'	24.000
Venlo	Stichting VVV-Venlo Foundation	eerste jaar (2020-2021) project 'SportMpower Family'	20.000
Venlo	Federatie Parochies Venlo-Stad	tweede jaar (2020-2021) project 'Nieuwe diaconale activiteiten Venlo-Stad'	2.150
Voerendaal	Stichting Elk Kind Telt Mee	project 'Verhuizing Stichting Elk Kind Telt Mee'	7.500
Totaal Limburg			**512.318**

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gesitueerd in een andere provincie.

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Caribisch deel van het Koninkrijk: Curaçao			
Curaçao	Stichting Meisjestehuis Curaçao	project 'Aanpassingen speeltuin, aanschaf keuken-apparatuur en vernieuwing folders'	10.000
Curaçao	Unidat di Bario Korsou	project 'Esperanza wijk Voedselbos'	6.897
Curaçao	Stichting Jeugd Theaterschool Drazans	tweede jaar project 'Theater- en danseducatie in de kwetsbare wijken van Curaçao'	27.406
Mahuma	Stichting Kakina	derde jaar project 'Samen Oud Kibrahacha'	25.369
Muizenberg	Fundashon 1 Focus Diferente	project 'Transformers'	8.458
Willemstad	Stichting Adviescollege Curaçao	advieskosten 2020	84.962
Willemstad	Stichting Birgen di Rosario	corona project 'Extra Zorg en Hulp voor Ouderen tijdens coronacrisis'	844
Willemstad	Stichting Hulp Aan Curaçao (Voedselbank corona Curaçao)	project 'Voedselbank Curaçao'	77.489
Willemstad	Stichting Human Rights Defense Curaçao (HRDC)	corona project 'Voedselpakketten voor vluchtelingen op Curaçao gedurende de Lock-down'	25.830
Willemstad	Stichting Hulp Aan Curaçao (Voedselbank Curaçao)	corona vervolgproject 'Voedselbank Curaçao'	50.000
Willemstad	Stichting Nationaal Archeologisch en Antropologisch Memoriebeheer	project '50 añia 30 di Mei'	13.603
Willemstad	Stichting Excel Arts Academy	project 'Arte pa un bida ekselente'	10.919
Willemstad	Stichting Human Rights Defense Curaçao (HRDC)	project 'Gevlucht en Rechteloos'	72.619
Willemstad	Fundashon Klup Parokial Santa Famia	project 'Renovatie Klup Parokial'	24.155
Willemstad	Federatie Antilliaanse Jeugdzorg	tweede jaar (2020-2021) project 'Verbeteren toekomst-perspectief LVB	22.923
Totaal Curaçao			**461.474**
Caribisch deel van het Koninkrijk: Aruba			
Aruba	Stichting Centro di Bario Playa Pabao	derde jaar project 'Werken aan een gelukkige samenleving'	11.193
Aruba	Stichting Centro di Bario Playa Pabao	project 'Uitbreiding faciliteiten'	9.064
Oranjestad	Fundacion Pa Nos Comunidad (FPNC)	corona project 'COVID-19 Voedselpakketten'	16.667
Oranjestad	Fundacion Pa Nos Comunidad (FPNC)	corona project 'COVID-19 Voedselpakketten fase 2'	39.920
Paradera	Fundacion Centro Famia Piedra Plat	derde jaar project 'Centro Educativo Creativo'	28.850
San Nicolas	Young Men's Christian Association of Aruba (YMCA)	corona project 'Meals on Wheels'	25.556
San Nicolas	Young Men's Christian Association of Aruba (YMCA)	corona vervolgproject 'Meals on Wheels'	22.703
Savaneta	Fundacion Centro Familiar Sabana Basora Noord	project 'Jaarplan 2021'	21.965
Totaal Aruba			**175.918**
Caribisch deel van het Koninkrijk: Bonaire			
Bonaire	Stichting Voeding op School	corona project 'Broodpaketten aan huis'	10.094
Bonaire	Samenwerkende Fondsen Bonaire	advieskosten 2020	10.000
Kralendijk	Dance Sensation Foundation	corona project 'Summer Art & Dance 2020'	4.182
Nikiboko	Stichting ADRA	corona project 'Voedselpakkettenhulp'	10.154
Rincon	Stichting Jongeren en Toekomst	project 'Talentontwikkeling 2020-2021'	13.319
Totaal Bonaire			**47.749**

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Caribisch deel van het Koninkrijk: Sint Maarten			
Belvedere	Belvedere Community Foundation	project 'Fence at the Belvedere Community Center'	10.766
Billy Folly	Sint Maarten Aids Foundation	corona project 'Free HIV Testing'	1.834
Billy Folly	Sint Maarten Aids Foundation	project 'Care and Treatment for uninsured persons'	23.909
Billy Folly	Sint Maarten Aids Foundation	project 'Youth Empowerment Programs'	9.312
Cole Bay	Kids at Sea Foundation	project 'Zero to Hero Maritime Training Program'	33.333
Cul de Sac	Helping Hands Foundation	corona project 'Protection against Covid - 19'	4.054
Cul de Sac	Freegan Food Foundation	corona project 'SXM Food Bank'	12.329
Cul de Sac	Helping Hands Foundation	project 'Wheelchair bus for elderly and disabled'	1.718
Lower Princes Quarter	Excellence Learning Academy Foundation	corona project 'Student Care Packages'	2.554
Madame Estate	Stichting Justitiële Inrichtingen Bovenwinden	corona project 'ICT for Inclusion'	14.805
Mary's Fancy	Samenwerkende Fondsen Bovenwindse Eilanden	advieskosten 2020	24.456
Philipsburg	Alpha & Omega Projects Foundation	corona project 'Staff Empowerment Courses, Support Health Packages for Children and staff'	6.578
Philipsburg	Stichting Zorgverlening Het Wit Gele Kruis Sint Maarten	project 'Anders kijken naar kinderen'	9.712
Philipsburg	Stichting Zorgverlening Het Wit Gele Kruis Sint Maarten	project 'Inrichting gezinsvervangend tehuis Sister Basilia Center'	57.634
Philipsburg	National Institute of Arts Foundation	project 'Music Brings People Together'	12.995
Cul de Sac	Foresee Foundation	eerste jaar project 'NPOwer, Strengthening Our Local Non - Profits'	25.000
Simpson Bay	Stichting Expertise Centrum Ervaringsgericht Onderwijs St Maarten	corona project 'Emergency Covid 19 Food support'	21.400
Sint Maarten	Mental Health Foundation	corona project 'Promotion Mental Health Support Line during Covid-19 Pandemic'	6.312
Sint Maarten	Mental Health Foundation	project 'Occupational therapy'	323
Sint Maarten	Sint Maarten Soccer Association	project 'Worldcoaches SXM'	28.475
St. Peters	St. Maarten Early Childhood Association	corona project 'Personal Protective Equipment for Child care staff'	26.317
St. Peters	St. Maarten Early Childhood Association	corona project 'SECDA Summer Camp 2020'	23.113
St. Peters	Dow's Musical Foundation	corona project 'Skill's Summer Camp 2020'	6.227
Upper Princess Quarter	Home Away From Home taking care of Golden Age Foundation	corona vervolgproject 'Standing for Our Seniors during COVID - 19'	21.447
Totaal Sint Maarten			**384.603**
Caribisch deel van het Koninkrijk: Sint Eustatius			
Oranjestad	A+ Academic and Professional Training Centre	project 'Container Kitchen'	11.228
Oranjestad	Mega D Youth Foundation	project 'Domestic violence campagne Dare2Care & The Mega Musical Experience'	6.823
St. Eustatius	Made in Statia Agriculture Centre Foundation	vervolgproject 'Verbeteren toekomstperspectief LVB Jongeren'	11.503
Totaal Sint Eustatius			**29.554**
Caribisch deel van het Koninkrijk: Saba			
Windwardside	Child Focus Foundation	corona project 'Care & Craft Packages'	4.767
Totaal Saba			**4.767**
TOTAAL			**9.818.334**

Kansfonds
geven om
een ander

Bezoekadres:
's-Gravelandseweg 80
1217 EW Hilversum

Postadres:
Postbus 156
1200 AD Hilversum

T +31 (0) 35 624 96 51
info@kansfonds.nl
www.kansfonds.nl

Kamer van Koophandel:
Registratienummer 41192127

Statutaire naam
Stichting Kansfonds

Bankrekening
NL20 INGB 0660 9712 40

Volg ons op:

Kansfonds wordt gesteund door:

Colofon

Concept, tekst en creatieve aansturing
Cecile Vossen, Buren
Inhoud en eindredactie
Kansfonds, Hilversum
Ontwerp
Ontwerpstudio Spanjaard, Maartensdijk

Met dank aan eerdere bijdragen in
Trouw-bijlage 'Iedereen een thuis' van
7 juni 2021 (Mona van den Berg Producties)
en Kansfonds-magazine 'Mede Mogelijk Maken'
(contentbureau Schrijf-Schrijf)

Fotografie
Mona van den Berg, Maartje Brockbernd,
Willem Jan de Bruin, Matthijs de Bruijn,
Dreamstime, Martijn van de Griendt,
Marieke Odekerken, Ralf, Shutterstock.com,
Alex Verburgh, Suzanne de Zwaan
Illustratie
Ted Struwer

© 2021 Stichting Kansfonds. Aan de inhoud van dit jaarbericht kunnen geen rechten worden ontleend.