



Kansfonds  
geven om  
een ander

*Iedereen een thuis*

**Samen bouwen op vertrouwen!**

Jaarverslag 2025



# Inhoud

# Iedereen een thuis. Samen bouwen op vertrouwen!

**Iedereen heeft recht op een thuis. Een plek waar je veilig bent, tot rust komt en vanuit daar kunt meedoen in de maatschappij. Toch is dat voor te veel mensen in Nederland geen vanzelfsprekendheid. Terwijl politieke onzekerheid en tegenstellingen groeien, bouwt Kansfonds door aan structurele oplossingen voor iedereen een thuis.**

In een tijd waarin vertrouwen onder druk staat, kiest Kansfonds ervoor wél te vertrouwen. In onze partners, ervaringsdeskundigen en alle andere betrokkenen die meebouwen aan onze missie. Omdat zij de kennis, ervaring en nabijheid hebben om te zien wat werkelijk verschil maakt. Samen hebben we de slagkracht om armoede en dakloosheid structureel aan te pakken. En om op politiek niveau aandacht te genereren voor onze oplossingen. Een aanpak, waarbij we vertrouwen op elkaars inzicht en bouwen op elkaars expertise.

Het vertrouwen in onze partners vertalen we steeds vaker naar de manier waarop we ze financieren. In plaats van afgebakende projectfinanciering vergroten we hun bestedingsvrijheid met een ongeoormerkt budget. Hiermee geven we ze de ruimte het juiste te doen. Structurele oplossingen voor maatschappelijke problemen zijn namelijk moeilijk te vangen in tijdelijke projecten en budgetten.

Kansfonds kiest daarom met overtuiging voor de filosofie geven vanuit vertrouwen, omdat onze partners uiteindelijk het beste weten waar onze financiële middelen het meeste effect hebben. Het resultaat? Rust en ruimte bij de partners om hun werk effectiever te doen.

In dit jaarverslag laten we zien wat geven vanuit vertrouwen oplevert. Bij Fonds Franciscus, bijvoorbeeld. Daar ontvangen inloophuizen vrij besteedbaar geld voor structurele organisatiekosten. Of bij ons

programma voor mensen zonder verblijfspapieren, waarbij de betrokken organisaties zelf beslissen hoe het budget te verdelen.

Vertrouwen hebben we ook in de mensen die rechtstreeks geld van ons ontvangen. Het meest prominent blijkt dat uit onze breekijzers Gewoon Geld Geven en Afrekenen met Schulden. Gezinnen in armoede ontvangen maandelijks een bedrag, zonder voorwaarden. En in Roermond kochten we problematische schulden in één keer af. Wat een lucht en perspectief dat gezinnen geeft is onbetaalbaar.

Vertrouwen blijkt geen risico, maar een sleutel tot duurzame verandering. Deze manier van werken is geworteld in het katholiek sociaal denken dat ons inspireert: een traditie die uitgaat van menselijke waardigheid en solidariteit. Hoewel de oorsprong religieus is, zijn de waarden universeel en vandaag urgenter dan ooit.

Dank aan alle partners, de lefgemeenten, De Nationale Postcode Loterij, de Nederlandse loterij en de vele donateurs die dit vertrouwen met ons waarmaken. Samen bouwen we door, tot iedereen een thuis heeft.

Theo Bovens  
Voorzitter



Henriëtte Hulsebosch  
Directeur-bestuurder





# DEEL 1

## Resultaten & bestedingen



### Wat is thuis?

- Een dak boven je hoofd
- Voldoende geld om van te leven
- Het besef dat je erbij hoort

## 1 Wat is het probleem?

Meer dan 1 miljoen mensen hebben geen thuis. Ze hebben geen dak boven hun hoofd, onvoldoende geld om van te leven, niet het gevoel dat ze erbij horen.

## 2 Hoe komt dat zoal?

- Regelgeving die uitgaat van wantrouwen
- Dakloosheid niet zien als woonprobleem
- De misvatting dat armoede je eigen schuld is
- Het ontbreken van oplossingen op maat
- Onvoldoende weet van aard en omvang problematiek
- Onbegrijpelijke kluwen van tijdelijke 'oplossingen'

## 3 Wat is ons doel?

Iedereen een thuis!

## 4 Waarom?

Zonder thuis is een menswaardig bestaan ondenkbaar.

## 5 Onze aanpak?

Doen, durven én doorpakken. Net zolang tot iedereen een thuis heeft.

## 10 Waaraan herken je ons?

- We geven nooit op, want ieder mens telt
- We doen wat nodig is, mét mensen die thuisloos zijn
- We kijken altijd naar wat wél kan
- We durven oplossingen aan die niemand voor mogelijk hield
- We verbinden medestanders met hetzelfde thuisdoel voor ogen
- We plakken geen pleisters, maar gaan voor échte oplossingen

## Zo geven we thuis



## 9 Onze rol?

Van financier tot aanjager en verbinder.

## 8 Met wie?

- Mensen die geen thuis hebben
- Pioniers en wereldverbeteraars
- Maatschappelijke organisaties
- Bouwers en woningcorporaties
- Donateurs, fondsen en bedrijven
- Overheden
- Koepelorganisaties en kennisinstituten

## 7 Hoe doen we dat?

- Initiatieven financieren die thuisgeven
- Leren van wat dat oplevert
- Stoere oplossingen uitproberen
- Nieuwe werkwijzen aandragen
- Beleid, opvattingen en routines doorbreken
- En zo de thuisgeefbeweging groter maken

## 6 Waar?

In Nederland en in het Caribisch deel van het Koninkrijk.



# Mijlpalen

Thuisgeven is een abstract begrip. Aan onze tien mijlpalen zie je wat we daar concreet onder verstaan, én hoe we er concreet invulling aan geven. Met geld, ideeën en initiatieven. Zelfstandig, en in actieve partnerschappen. Alles om maar meters te maken. Of liever – mijlen.



# Jongeren een thuis geven door dakloosheid te voorkomen

**Dak- en thuisloosheid onder jongeren komt veel voor. De afgelopen jaren werkten we aan structurele oplossingen die nodig zijn om hun situatie te doorbreken. Maar er is meer nodig. Vanaf 2025 zetten we de geleerde lessen om naar een aanpak om jongerendakloosheid te voorkómen.**

Vijf jaar geleden startten we samen met vele partners het programma 'Alle jongeren een thuis'. Een sterke community waarmee we streden (en strijden!) voor een andere manier van kijken en doen. Geen opvang, maar een eigen woonplek. Niet eerst je leven op orde zien te krijgen, maar eerst die woning. Wij zijn ervan overtuigd dat een stabiele woonplek een essentiële basis is om verder te kunnen bouwen aan je leven.

## Thuisleutels

We ondersteunden slimme woonoplossingen in tijden van grote woningnood. Denk aan tiny houses in tuinen plaatsen of woonplekken realiseren in bestaand vastgoed. Samen met onze partners testten we alle oplossingen op lokaal niveau en brachten ze landelijk onder de aandacht, én in de praktijk. Alle woonoplossingen vind je terug op [thuisleutels.nl](https://thuisleutels.nl). Geïnspireerd? Neem ze vooral over!

## Eruit met een knalbrief

'Alle jongeren een thuis' sloten we in maart 2025 af. Met trots, want 'eerst een woning' is steeds vaker het uitgangspunt bij het

uitbannen van dak- en thuisloosheid. De belangrijkste lessen van vijf jaar actie en experiment bundelden we in een 'knalbrief' en workshop, voor iedereen die jongerendakloosheid wil aanpakken – van beleidsmakers en hulpverleners tot woningcorporaties en vastgoedontwikkelaars. De kern: als het sociaal en fysiek domein de handen ineenslaan, kunnen we jongerendakloosheid oplossen.

## Preventie in praktijk brengen

Maar we zijn er nog niet. In 2025 deden we een oproep aan organisaties om met ons de volgende stap te zetten. Alle geleerde lessen vertalen naar vernieuwende oplossingen om jongerendakloosheid structureel te voorkomen, met de focus op preventie en perspectief.

# Bureaucratie doorbreken voor hulp zonder ingewikkelde voorwaarden

Jongeren die dakloos zijn of dreigen te worden, lopen regelmatig vast in regels en procedures. Aanvraagprocedures voor hulp zijn lang, passende regelingen ontbreken. Vaak kan een klein bedrag hun situatie doorbreken, dakloosheid voorkomen en weer toekomstperspectief bieden. Daar zetten wij op in.

## Hoe doen we dat?

In 2025 verstrekten we geld zonder ingewikkelde voorwaarden aan 100 jongeren die vastlopen in regels en procedures. Ze konden het geld (gemiddeld € 3.144) bijvoorbeeld besteden aan studiekosten, openstaande schulden of leefgeld. Bureaucratievrijgeld kon worden ingezet door de projectpartners binnen het programma Alle jongeren een thuis.

## Leren, delen, sturen

Door de aanvragen te analyseren, krijgen wij zicht op waar het (vaak) misgaat voor jongeren en waar ze tegenaan lopen. Deze kennis delen we met belangrijke stakeholders zoals gemeenten. Waar nodig ondernemen we actie om systemen aan te scherpen en tot nieuwe, en vooral werkende oplossingen te komen voor jongeren.

## Project: 10 jongeren schuldenvrij

Samen met ONSbank startten we een project voor 15 jongeren met problematische schulden. We deden alle schuldeisers een voorstel: 'Wij betalen de helft van

de schuld af, als jullie de andere helft kwijtschelden.' De meeste gingen akkoord. Hierdoor waren de jongeren in één klap schuldenvrij. De impact daarvan is groot: jongeren doen weer mee in de maatschappij en bouwen aan hun toekomst. Tegelijk zagen we bij de jongeren dat de emotionele impact van jarenlange stress groot is – en niet zomaar verdwenen uit je lijf.

## Een alternatief dat rendeert

Dit project laat zien dat investeren aan de voorkant geen kostenpost is, maar zich op allerlei terreinen terugbetaalt. Alle reden dus voor een alternatief op de huidige schuldenaanpak. Samen met de jongeren deelden we tijdens het door ons georganiseerde event in de Balie onze bevindingen met beleidsmakers, schuldeisers en politici.

Aantal jongeren **100**

Totaal ontvangen **€ 314.374**

Gemiddeld per jongere **€ 3.144**





# Dakloosheid tellen voor beter beleid

Wil je dak- en thuisloosheid voorkomen en uitbannen, dan moet je eerst weten over hoeveel mensen het gaat. Het probleem: traditionele methoden laten hele groepen mensen buiten beschouwing. Daarom organiseert Kansfonds sinds 2023 de ETHOS-telling: een accurate methode, bedoeld om niemand over het hoofd te zien.

## Een eerlijke telmethode

Ook in 2025 gaven we samen met Hogeschool Utrecht weer vervolg aan de ETHOS-telling. De ETHOS-classificatie staat bekend als de best onderbouwde manier om dakloosheid te meten. Hierin worden bijvoorbeeld ook mensen meegenomen die bij familie op de bank slapen, net als kinderen en mensen zonder verblijfspapieren.

## Zo werkt het

We telden dit jaar in 57 gemeenten in 9 verschillende regio's. Dat deden we samen met tal van organisaties, zoals ziekenhuizen, opvanglocaties, scholen en politie. Ook deden voor het eerst twee grote steden mee: Amsterdam en Den Haag. Zo ontstaat er een steeds representatiever beeld van de aard en omvang van dak- en thuisloosheid in Nederland. Dit inzicht is nodig om effectief beleid te maken voor het voorkomen en uitbannen van dakloosheid. We zijn dan ook in gesprek met het ministerie van VWS voor structurele inbedding van de ETHOS-telling.



## Enorm effect

De uitkomsten haalden uitgebreid de media en werden veelvuldig aangehaald om dakloosheid op de kaart te zetten. Ook deelden wij onze kennis over de cijfers en de oplossingen. Met effect: professionals geven aan zich meer bewust te zijn van (dreigende) dakloosheid bij mensen die ze tegenkomen. Gemeenten betrekken de tellende organisaties meer bij de oplossingen en maken andere keuzes. Geen huisuitzetting als er kinderen betrokken zijn, bijvoorbeeld. En meer woonplekken volgens de Wonen Eerst principes voor gezinnen en jongeren die nu dakloos zijn. Voor de telling in 2026 hebben maar liefst 95 gemeenten zich aangemeld, waaronder Rotterdam en Utrecht.

## Wat blijkt

Dakloosheid raakt een brede en diverse groep mensen. Het gaat niet alleen om volwassen mannen en vrouwen, maar ook om jongeren en kinderen. En anders dan vaak wordt gedacht, verblijven de meeste mensen niet op straat. Zij vinden tijdelijk onderdak bij familie of vrienden, of wonen in een auto, schuur of stacaravan. De ETHOS-telling maakt juist deze verborgen dakloosheid zichtbaar – en daarmee ook de urgentie om in actie te komen.

# Thuisfonds werken aan een woning en een thuis



De beste oplossing tegen dakloosheid? Een woonplek! Daarom stropen we samen de mouwen op en zetten ons in voor betaalbare, permanente woningen voor dak- en thuisloze mensen. Geen tijdelijke opvang, maar investeren in blijvende oplossingen. Dat doen we onder andere met het gloednieuwe Thuisfonds.

## Een maatschappelijk vastgoedfonds

We hebben dit jaar verder gewerkt aan het maatschappelijk vastgoedfonds: Thuisfonds. Een fonds dat investeert in huurwoningen voor mensen die dakloos zijn of dreigen te worden.

We bouwden aan de organisatie en troffen voorbereidingen om investeerders aan te trekken. Daarnaast voerden we gesprekken over de aankoop van vastgoed. In 2026 zal het bestuur definitief besluiten over de oprichting.

## Hoe we Thuisfonds inrichten

Thuisfonds krijgt twee stevige pijlers:

**1 Een maatschappelijk vastgoedfonds** (officieel: een fonds 'voor gemene rekening') dat woningen aankoopt en beheert voor dak- en thuisloze mensen. Dit fonds wordt gefinancierd door investeerders.

**2 Een stichting die het 'thuis' organiseert:** zij ondersteunt huurders en werkt nauw samen met gemeenten, woningcorporaties en zorg- en welzijnspartijen. De stichting borgt de principes van 'Wonen eerst': een stabiele woning als basis, met begeleiding als de huurder dat wil en daarover zelf de regie heeft.

## Een veelbelovende start

Om Thuisfonds van de grond te krijgen, zoeken we actief de samenwerking met vooruitstrevende ondernemers, investeerders, gemeenten, woningcorporaties, zorg- en welzijnsorganisaties. We schenken dus niet alleen aandacht aan een dak boven het hoofd, maar nadrukkelijk ook aan andere aspecten die essentieel zijn voor een nieuwe start.

In 2025 maakten we samen met een fondsbeheerder een begin met het portfolioplan en de fondsvoorwaarden. We scherpten de positionering van Thuisfonds aan, ontwikkelden het toewijzings- en acceptatiebeleid, brachten de klantreis in kaart en startten de ontwikkeling van communicatieuitingen, waaronder een website. Zo legden we het fundament voor een fonds dat perspectief op een thuis kan bieden aan dak- en thuisloze mensen.



## Gewoon geld geven voor een menswaardig bestaan

Driehonderd Amsterdamse gezinnen met een bijstands-uitkering krijgen sinds mei 2025 een maandelijkse gift van € 150 – twee jaar lang. Daarmee is het programma Gewoon geld geven, na Zaanstad en Tilburg, ook in onze hoofdstad van start gegaan.

Als je niet genoeg geld hebt om van rond te komen, kan dat tot grote problemen leiden. Denk aan ziekmakende stress, eenzaamheid, kinderen die weinig kansen krijgen en het gebrek aan toekomstperspectief. Wat gebeurt er als je mensen in armoede nou eens ‘gewoon’ wat meer geld geeft, zónder daar voorwaarden aan te verbinden? En ze zélf keuzes laat maken om hun leven te verbeteren.

### Inkijkje in verhalen van gezinnen

In Amsterdam doen 611 gezinnen mee, in Zaanstad 284 en in Tilburg 333 gezinnen. De Hogeschool van Amsterdam onderzoekt de effecten bij de deelnemers. Naast vragenlijsten en korte telefoongesprekken, doet een deel van de gezinnen mee aan verdiepende interviews.

De onderzoekers zien dat vooral alleenstaande ouders meedoen. Sommigen geven aan dat ze eenzaam zijn, en op zoek naar contact met

anderen. Vaak zijn er kinderen met een extra zorgvraag, of kan de ouder niet meer werken door gezondheidsproblemen. Veel deelnemers geven aan dat het lastig is om gezond eten op tafel te zetten nu alles zo duur is.

### Agenderen van een nieuwe visie

Met het programma Gewoon geld geven jagen we een andere kijk aan op het armoedevraagstuk. We willen toe naar een samenleving die uitgaat van vertrouwen en menswaardigheid. Dat betekent: een armoedebelief dat voldoende financiële basis biedt om van te leven. Met eenvoudigere wet- en regelgeving en daarin vertrouwen – in plaats van wantrouwen – als uitgangspunt.

## Ervaringsdeskundigen

Kansfonds werkt nauw samen met ervaringsdeskundigen. Sinds eind 2024 hebben we een expertiseteam met ervaringsdeskundigen op het gebied van armoede en schulden. Gezamenlijk komen we zeswekelijks bijeen. Zij doen en denken dan mee om samen met ons te werken aan verandering. Regelmatig raadplegen ook externe partijen het team. Zo deelde teamlid Marleen, op uitnodiging van Tweede Kamerlid Esmah Lahlah, haar ervaring met vijftig gemeenteraadsleden van GroenLinks-PvdA. Ze liet zien waar het vangnet tekort schiet en wat mensen in armoede werkelijk nodig hebben.

# Afrekenen met schulden om bergen stress en geld te besparen

Maar liefst 1 op de 11 Nederlandse huishoudens heeft problematische schulden, oftewel schulden die ze niet zelf kunnen aflossen. Vanwege een te laag maandelijks inkomen en het gebrek aan een financiële buffer. Die schulden leveren stress en gezondheidsproblemen op, en kosten de samenleving miljarden. Kansfonds startte daarom een gedurfde aanpak: we kopen schulden vroegtijdig af. Win-win, voor mens en maatschappij.



In Nederland hebben ongeveer 750.000 huishoudens problematische schulden. Toch worden daarvan jaarlijks maar zo'n 17.000 huishoudens geholpen. Geen vertrouwen in overheids-hulp en schaamte spelen daarin vaak een rol. Zoeken ze wél hulp, dan zorgt een doolhof aan wetten en regels er vaak voor dat het niet lukt. Met onze nieuwe aanpak laten we zien dat het anders kan.

## Eerste doorbraak in Roermond

Roermond is de eerste gemeente die de vernieuwende aanpak met ons uitprobeert. Het nieuws kreeg in mei volop aandacht in Limburgse media. Ruim 60 Roermondse gezinnen meldden zich aan voor het programma. Van 2 gezinnen zijn de schulden in 2025 afgekocht, met andere huishoudens zijn we in gesprek. Een deel van de gezinnen kon goed geholpen worden via de reguliere schuldhulpverlening – een mooi bijkomend effect van de aanpak. Deze huishoudens waren eerder niet in beeld bij de gemeente.

## Zo werken we

We kopen de schulden snel en onvoorwaardelijk af. Dat doen we samen met andere fondsen en particuliere investeerders. Zo kunnen mensen met een schone lei verder. Dat geeft ruimte om naar de toekomst te kijken. Om te zorgen dat ze schuldenvrij blijven, biedt de gemeente ook op andere terreinen ondersteuning. Dat doen ze volgens de doorbraakaanpak van het Instituut voor Publieke Waarden. Als dit leidt tot minder maatschappelijke kosten, stelt de gemeente geld beschikbaar om weer nieuwe gezinnen te helpen.

## Zo werkt ons schuldenbreekijzer



## Zo meten we

De Hogeschool van Amsterdam en Hogeschool Utrecht doen onderzoek naar de impact op de deelnemende gezinnen. Ook inventariseren ze wat er in de uitvoering allemaal komt kijken om mensen schuldenvrij te maken én houden. Hun bevindingen vertalen we naar concrete adviezen voor een duurzame oplossing van schuldenproblematiek.

## Doorbreken in andere gemeenten

Ook buiten Roermond krijgt de aanpak mogelijk navolging. De Limburgse gemeenten Brunssum en Heerlen tekenden in oktober een intentieverklaring om aan te sluiten. Dankzij een bijdrage van € 30.000 van het Mia Keulaerdsfonds zijn we al een stap dichterbij deelname van deze Limburgse regio (Parkstad). Intussen hebben meerdere gemeenten ons benaderd met interesse. Hoopvolle signalen voor een krachtig vervolg in 2026.

# Niemand laten vallen ook al heb je geen verblijfspapieren

Mensen zonder verblijfspapieren hebben geen bestaanszekerheid. En ook al leveren ze een belangrijke bijdrage aan onze samenleving, ze krijgen er niets voor terug. De samenleving doet zelfs alsof ze niet bestaan. Maar ook zonder papieren ben je mens en heb je rechten. Met dit programma zetten we in op nieuwe manieren om mensen zonder papieren een thuis te geven.

Politiek gezien was 2025 een onrustig jaar. De aankondiging van nieuwe asielwetten, en vooral de strafbaarstelling van illegaliteit, zorgden (en zorgt) voor veel spanning bij ongedocumenteerde mensen en organisaties in het werkveld. Samen met partners voerden we campagne en spraken we ons uit tegen invoering van de wetten.

## Alle redenen voor actie

De asielwetten laten eens te meer zien hoe belangrijk het is om meer begrip in de samenleving te kweken. En ruimte te creëren voor een menswaardiger overheidsbeleid. We hebben snel humane oplossingen nodig die opschaalbaar zijn. Voor meer slagkracht werken we samen met negen andere organisaties in het actienetwerk Een thuis zonder papieren.

## Zo doen we dat

Samen met hen brengen we oplossingen snel in praktijk. Intussen leren we of ze werken. Kansfonds besluit niet eenzijdig hoe het budget verdeeld wordt.



## De onzichtbaren zichtbaar maken

In 2025 deelden we een serie tekeningen van getalenteerd kunstenaar Ainine, wiens achtergrond nauw verbonden is met het leven zonder verblijfspapieren.

Op ons verzoek bracht hij de diversiteit en menselijkheid van deze vaak onzichtbare groep in beeld.



De organisaties beslissen mee, met hun kennis en expertise over wat het hardst nodig is. Dit doen we volgens de principes van participatory grantmaking, oftewel participatieve subsidietoekenning.

Ook halen we verhalen op die besef en begrip in de samenleving voeden. Daarnaast steunen we 13 organisaties, die mensen zonder verblijfspapieren helpen, met exploitatiefinanciering. Zij zijn vaak afhankelijk van giften, omdat er voor hen geen structurele financiering bestaat.

## Platform voor kennis en netwerk

Door de kwetsbare positie van deze organisaties is het verloop onder betaalde krachten hoog. Hierdoor gaat opgebouwde kennis in rook op. Denk aan cruciale informatie over procedures bij de IND en juridische expertise. Met het project Expertise Netwerk Ongedocumenteerden bundelen we de kennis en connecties in het werkveld. Dat doen we via een splinternieuw online platform.



## Meer begrip kweken om draagvlak te vergroten

**‘Het is vast je eigen schuld.’ Dit soort vooroordelen staan mensen in bestaansonzekerheid in de weg. Om vooroordelen over dakloosheid, armoede en mensen zonder papieren te doorbreken, is beeldvorming een belangrijk middel. Daarom delen we verhalen en fotografie die de realiteit aan het licht brengen, en mensen op andere gedachten.**

### Hoe we over armoede praten

Hoe over armoede wordt gesproken en geschreven, maakt verschil. Mensen in bestaansonzekerheid herkennen zich zelden in het beeld dat media en politiek schetsen. Stereotypen zijn hardnekkig en beïnvloeden niet alleen hoe mensen denken, maar ook stemgedrag en politiek beleid. Daarom ontwikkelden we samen met ervaringsdeskundigen, journalisten en fotografen een nieuwe beeldbank (zie hieronder) en handreikingen voor taal en representatie die rechtdoen aan de mensen om wie het gaat.

We brachten de beeldbank en handreikingen actief onder de aandacht en voerden in september een publiekscampagne met artikelen in onder meer *NRC* en *De Telegraaf*, waarin ervaringsdeskundigen hun verhaal deelden. Ook organiseerden we een bijeenkomst over beeldvorming in Pakhuis de Zwijger, met journalist Sheila Sitalsing als gespreksleider. En, we ontwikkelden een quiz waarmee mensen hun eigen vooroordelen kunnen toetsen.

### Benieuwd naar jouw vooroordelen?

### De vele gezichten van dakloosheid

In 2025 deden we ook weer een dringend beroep op de media om geen stigmatiserende foto's te gebruiken van dak- en thuisloze mensen. We vulden de beeldbank Dak- en thuisloosheid aan met nieuwe foto's. Vrij te gebruiken voor wie een verhaal maakt over dit onderwerp.

### Hoe we mensen zonder papieren zien

Mensen zonder verblijfspapieren worden in de media vaak neergezet als anonieme probleemgroep. Hun eigen verhaal en persoonlijkheid verdwijnt naar de achtergrond. Met de Shared Visions-toolkit helpen we mediamakers, ngo's en beleidsmakers om zorgvuldiger en menswaardiger te communiceren, met richtlijnen voor eerlijk taal- en beeldgebruik.

## Verhalen die je niet onberoerd laten

Elk jaar interviewen we mensen zonder thuis. Deze persoonlijke en indringende verhalen helpen lezers om voorbij de koude krantenkoppen te kijken. Het zijn verhalen die je raken en aan het denken zetten. Zo tekenden we in 2025 de levensverhalen van Wendy, Natasja, Wim en Kiz op.

# Stemmen versterken van wie anders niet worden gehoord

Voor mensen zonder thuis worden vaak oplossingen bedacht, zónder hun eigen inbreng. Collectieve belangenbehartiging met en door deze groep brengt hier verandering in, en helpt hun situatie structureel verbeteren.

## Samen optrekken met coalities

Opkomen voor structurele oplossingen voor dakloze mensen doen we samen met onafhankelijke belangenbehartigers en mensen met ervaringskennis. Zo steunen we Dakloosheid Voorbij! in hun strijd om dakloosheid te voorkomen en te beëindigen.

We pakten door met de Dreamers coalitie: een samenwerking van jongeren en ngo's die de toegang tot onderwijs en werk willen verbeteren voor gewortelde jongeren zonder verblijfsvergunning. We informeerden en mobiliseerden onderwijsinstellingen, werkgevers én de politiek.

Mensen zonder papieren stonden in 2025 extra onder druk. De regering kondigde nieuwe asielwetten aan waarin illegaliteit strafbaar wordt. We laten deze groep mensen niet nog verder marginaliseren en spraken ons uit tegen de invoering van de wetten. Ook deden we mee met de campagnes Stop de asielwetten, Medemenselijkheid en Jouw stem, mijn stem.



Foto: Jan Boeve / De Balie

Ons expertiseteam armoede en schulden kreeg in 2025 een stevige plek in onze organisatie. De ervaringsdeskundigen in het team zetten hun kennis in om samen met ons te werken aan verandering. Hun bijdrage aan de nieuwe beeldbank is daar een mooi voorbeeld van.

## Armoedegrens onder de loep

In oktober 2024 werd een nieuwe armoedegrens gepresenteerd, die voor eenduidigheid in cijfers moest zorgen. Van de een op de andere dag leek de armoede in Nederland plots gehalveerd. Samen met maatschappelijke partners, zoals het College voor de Rechten van de Mens, doken we in de data achter de cijfers. In de hoop die te kunnen leggen naast de wer-

kelijkheid waarin mensen leven. Dit bleek niet mogelijk. Er ontbraken kosten die in het echte leven onvermijdelijk zijn, zoals zorgkosten. Ook waren groepen, zoals dak- en thuisloze mensen, niet meegenomen in de cijfers. De nieuwe armoedegrens gaat uit van het minimaal noodzakelijke. Wij maken ons sterk voor een sociale basis die toereikend genoeg is om van rond te komen.

## Lef en doorzettingsvermogen

De menselijke waardigheid, met oog voor ieder mens, kwam in 2025 nog verder onder druk te staan. Wij blijven vanuit onze waarden werken aan een thuis voor iedereen. Onze inzet op collectieve belangenbehartiging is effectief, maar niet altijd direct zichtbaar. Met onze samenwerkingspartners voerden we vele gesprekken met beleidsmakers, bestuurders en politici. Beleidsmakers en media vragen Kansfonds steeds vaker om advies.



## Fonds Franciscus: een warme plek voor mensen zonder thuis

**Zolang mensen in ons land dak- en thuisloos kunnen raken, is een vangnet onmisbaar. Maar het voortbestaan van inloophuizen loopt gevaar, mede door afname van vertrouwde financieringsbronnen. In het laatste jaar van het masterprogramma van Fonds Franciscus bouwden we verder aan een duurzaam fundament voor inloophuizen. En dat zorgde voor mooie resultaten.**

Door de krachten van diverse fondsen te bundelen, hielpen we inloophuizen de afgelopen jaren verstevigen. Naast een financiële bijdrage voor de exploitatie, maakten we trainingen, advies en coaching op maat mogelijk. In het masterprogramma gaven we ruimte voor maatwerk, omdat de eigen uitdagingen van inloophuizen steeds zichtbaarder werden. Netwerk DAK zorgde voor hands-on ondersteuning en trok met 35 inloophuizen op om hun positie te verstevigen.

### Waardevolle opbrengsten

Dat wierp zijn vruchten af. We zien dat inloophuizen hun interne organisatie beter op orde hebben. Dat ze zichtbaarder zijn in de buurt. En dat coördinatoren en andere kartrekkers de toegevoegde waarde van hun inloophuis beter onder woorden kunnen brengen. Hierdoor durven ze breder te werven en nieuwe financiers binnen te halen. Mooie resultaten!

### Bestendigen en vooruitkijken

Het werk van inloophuizen is urgenter dan ooit vanwege maatschappelijke en politieke ontwikkelingen, zoals toenemende eenzaamheid, armoede en het tekort aan betaalbare woningen. Daarom gaan we in 2026 door, in een gelijkwaardigere samenwerking met 55 inloophuizen en straat- en buurtpastoraten, Netwerk DAK en een groot aantal fondsen.

**Hier doen we het uiteindelijk voor:**

## *Geven vanuit vertrouwen*

De meeste fondsen geven (nog) vaak de voorkeur aan afgebakende projectfinanciering. Helaas zijn langdurige, maatschappelijke problemen moeilijk te vangen in tijdelijke projecten. Om problemen structureel aan te pakken, bieden we steeds vaker een vrij besteedbaar budget, zoals onze exploitatiefinanciering voor inloophuizen. Daarnaast denken en beslissen de experts uit het werkveld met ons mee over hoe we budget het beste kunnen inzetten. Filantropie vanuit vertrouwen, noemen we dit. Nieuwsgierig naar onze werkwijze?

# Met wie we samen oplopen



**Steeds meer organisaties haken aan op onze thuisgeefbeweging. Van mensen die hun eigen ervaringen delen tot maatschappelijke organisaties die thuisgeven. En van kennisinstituten en bedrijven die hun expertise aanbieden tot cofinanciers in allerlei hoedanigheden.**

- **Zo'n 475 organisaties en tientallen ervaringsdeskundigen** gaven letterlijk en figuurlijk thuis. Door op alle mogelijke manieren onderdak voor mensen te organiseren en door het belang van iedereen een thuis te ondersteunen.
- **Vele honderden overtuigde gevers en donateurs** vormen met hun nalatenschap of gulle bijdragen een steunpilaar onder onze programma's. Zoals onze particuliere filantropen, de familie Van Zijtveld met het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds en de kloosterordes en congregaties die ons kozen om hun mooie werk voort te zetten.
- **Honderd-plus vooroplopende overheden** durfden het aan om samen met ons het nieuwe paradigma op grotere schaal te toetsen. Zoals het ministerie van VWS, maar ook de Provincie Limburg en zo'n 150 gemeenten waaronder Roermond, Deventer, Den Haag, Zaanstad, Utrecht, Tilburg en Amsterdam.
- **Tientallen coalitiepartners en bondgenoten** hielpen ons om de thuisgeefbeweging elke dag een beetje verder te laten groeien. Zoals de coalitiegenoten van SamenThuis2030, het College voor de Rechten van de Mens, Dakloosheid Voorbij!, Divosa, VNG, Netwerk DAK, Nieuw Vaarwater, Goud van Noord, NCJ, FBNR, SJGR, SDVB, Landelijke Armoede Coalitie en de Moneycorner, Landelijk Ongedocumenteerden Steunpunt, Stop de Asielwetten, Here To Support en Stichting Gast.

- **Diverse mediaplatforms** boden ons een podium. Zoals KRO-NCRV, De Groene Amsterdammer, Mediahuis Nederland, Pakhuis de Zwijger en de Balie.
- **Twee rotsvaste medefinanciers** bleven ons hun essentiële steun bieden. Dit zijn de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij.
- **Vele collega-fondsen** bundelden met ons de krachten. Zoals Stichting Rotterdam, Fonds 21, Armoedefonds, Adessium Foundation, Fonds Sluyterman van Loo, Stichting RCOAK, Katalys, Janivo Stichting, Fonds Welzijnswerk, Stichting Femi, Fred Foundation, Stichting Doen, FNO, ING Nederland fonds, Nieuwgeluk Philosophy en Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe.
- **Diverse expertisecentra** gaven ons de munitie voor of hielpen ons met het strategische fundament onder onze aanpak. Zoals het Instituut voor Publieke Economie, Impact House, Social Finance NL, Housing First Nederland, Hogeschool Utrecht, Hogeschool van Amsterdam, Vrije Universiteit Amsterdam, Drift en het Instituut voor Publieke Waarden.
- **Heel wat nieuwe woonpartners** maakten zich met raad en daad sterk voor iedereen een thuis. Zoals woningcorporatie Vidomes, Rijswijk Wonen en Bouwfonds gebiedsontwikkeling BPD.

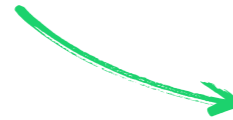
**Help doen, durven en doorpakken!**

[kansfonds.nl/ddd](https://kansfonds.nl/ddd)

## Verdeling budget

Deels geven we thuis via onze programma's. En deels door financiering van projecten waarvoor organisaties op eigen initiatief een aanvraag bij ons indienen.

Zo verdeelden we ons budget in 2025.



	Investering in €	Percentage
<b>Programma's</b>		
Alle jongeren een thuis	626.466	6,28%
Fonds Franciscus	1.114.000	11,17%
Een thuis zonder papieren	1.981.964	19,87%
Wonen	354.500	3,55%
Gewoon geld geven	1.413.702	14,17%
Afrekenen met schulden	291.552	2,92%
<b>Initiatieven vanuit de samenleving</b>		
Open aanvragen	2.110.317	21,16%
Katholiek sociaal denken	179.076	1,80%
Thuisgeven op de Cariben	666.565	6,68%
<b>Extra breekijzers</b>		
ETHOS-telling	843.088	8,45%
Landelijke belangenbehartiging Dakloosheid Voorbij	392.000	3,93%
<b>Totaal</b>	<b>9.973.231</b>	<b>100%</b>

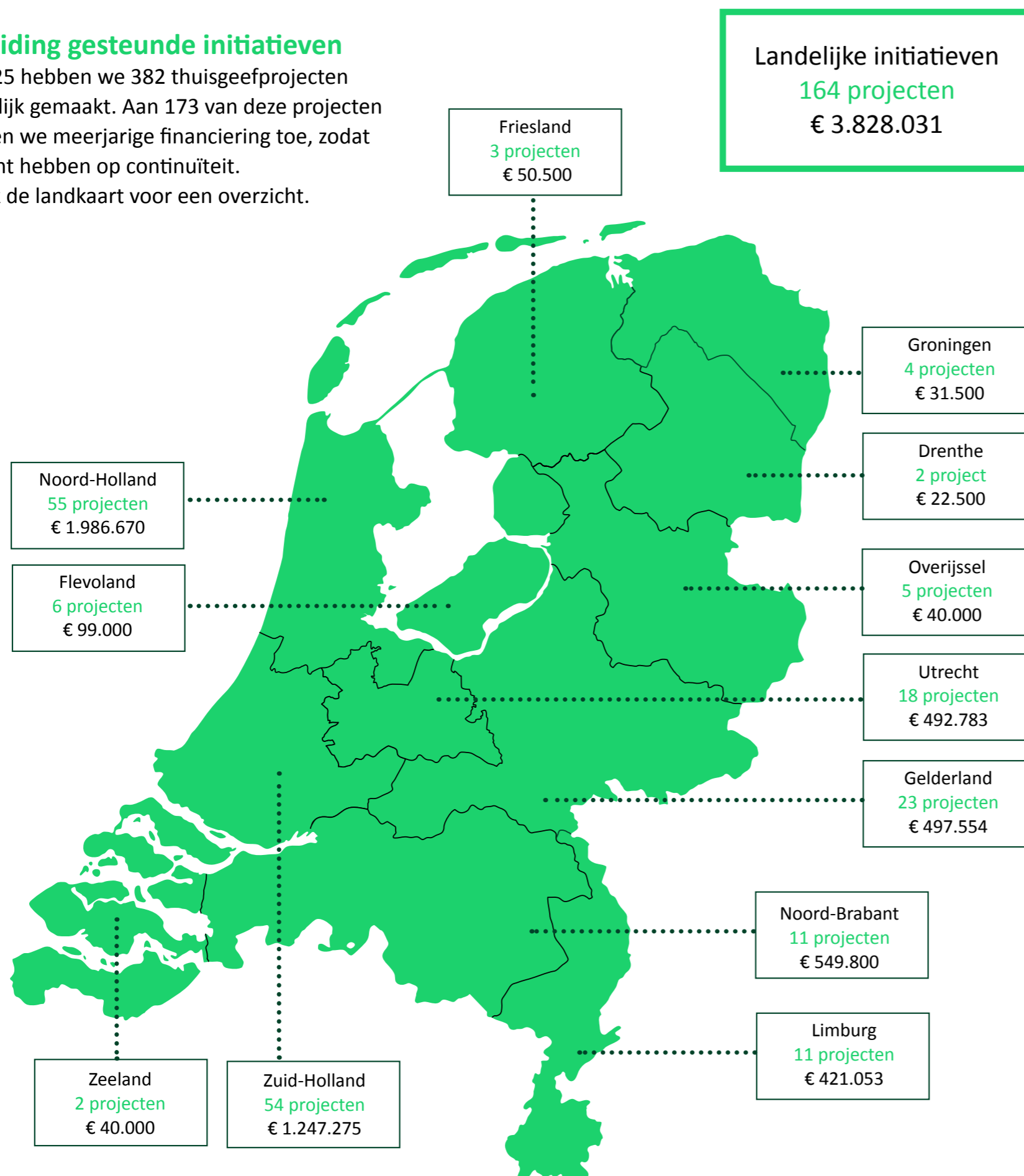
Dit is een vereenvoudigde weergave. In de jaarrekening houden we een iets andere indeling aan. De hier genoemde projecten bestaan uit een breed scala aan toezeggingen, zoals exploitatiefinanciering, overbruggingsbijdragen en individuele hulp via onze projectpartners. Daarnaast dragen we met impact-investeringen vanuit ons vermogen bij aan nieuwe woonplekken voor wie dak- en thuisloos is.

**Bekijk voor de impact-investeringen de cijfers in de jaarrekening**

## Spreiding gesteunde initiatieven

In 2025 hebben we 382 thuisgeefprojecten mogelijk gemaakt. Aan 173 van deze projecten konden we meerjarige financiering toe, zodat zij zicht hebben op continuïteit.

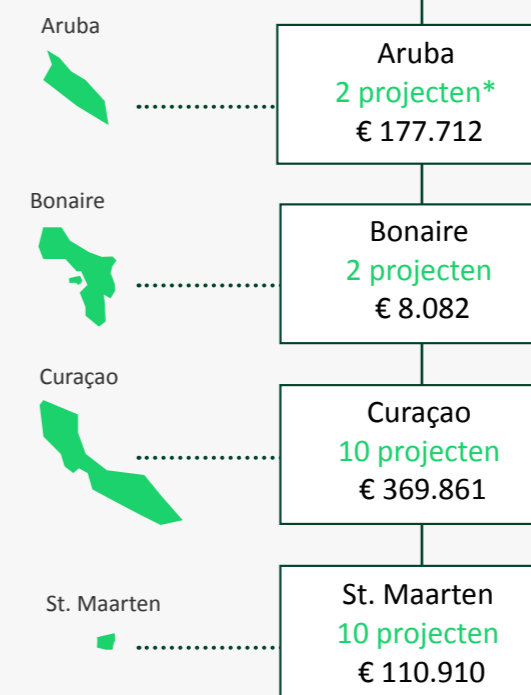
Bekijk de landkaart voor een overzicht.



## Caribisch deel van het Koninkrijk

24 projecten

€ 666.565



\* Volledige projectbudget. Wordt lokaal toegekend aan tientallen projecten.



# DEEL 2

## Organisatie & beleid

## Governance

**Als maatschappelijk fonds doen we alles om belangenverstremgeling te voorkomen. Ook zorgen we dat onze bijdragen goed worden besteed. Daarnaast communiceren we zo helder mogelijk met onze doelgroepen en zorgen we goed voor onze medewerkers. Bij dit alles voldoen we aan de voorwaarden die op onze organisatie van toepassing zijn.**

### Bestuur

Kansfonds hanteert sinds 2025 het one-tier bestuursmodel. Het bestuur bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders en één uitvoerend bestuurder. De niet-uitvoerende bestuurders hebben onder meer de volgende rollen:

- *Toezichhoudende rol*: toezicht, advies en werkgeverschap wat betreft de uitvoerend bestuurder.
- *Klankbordrol*: de uitvoerend bestuurder met raad en daad bijstaan.
- *Besluitende rol*: waaronder vaststelling jaarrekening, benoeming en ontslag accountant en vermogensbeheerder. Ook besluit het bestuur over aanvragen waarbij onze toekenning hoger is dan € 100.000.

### Naleving codes

Het bestuur van Kansfonds onderschrijft de Erkenningsregeling Goede Doelen, evenals de Code Goed Bestuur van de FIN (de branchevereniging van vermogensfondsen). Dit betekent onder meer dat we in alles laten zien dat we zorgvuldig en integer handelen, aan alle kwaliteitseisen voldoen en transparant zijn over de bestedingen en bereikte resultaten.

### Bestuurlijke maatregelen

Met deze bestuurlijke maatregelen voorkomen we belangenverstremgeling:

- Zowel bij de aanstelling als tijdens de zittingsduur van bestuursleden zien we erop toe dat er geen sprake van belangenverstremgeling is. Een overzicht van de (neven)functies van onze bestuursleden staat op de website. [Zie verder p. 42.](#)
- Met bepalingen in het bestuursreglement hebben we een scheiding verankerd tussen toezicht en uitvoering.

Belangenverstremgeling voorkomen we actief tijdens bestuursvergaderingen. Wordt er tijdens de bestuursvergadering een besluit genomen over een toekenning aan een organisatie waarbij een van de bestuurders betrokken is? Dan verlaat deze bestuurder de vergadering en doet hij of zij niet mee aan de besluitvorming. In 2025 is dit niet voorgekomen.

### Jaarlijkse zelfevaluatie

Tot vorig jaar toetste het bestuur elke twee jaar het eigen functioneren. Wat gaat goed, wat kan beter? In 2024 heeft het bestuur deze evaluatie uitgevoerd. De uitkomsten zijn in 2025 besproken. In lijn met de aangepaste erkenningsregeling zal de evaluatie voortaan jaarlijks plaatsvinden.

### Overleg

In 2025 heeft het bestuur vier keer regulier vergaderd. In deze vergaderingen kwamen onder meer de volgende onderwerpen aan bod:

- Goedkeuren van jaarstukken en jaarverslag
- Vaststellen van jaarplan en bijbehorende begroting
- Vaststellen Meerjarenbeleidsplan 2026 - 2030
- Stand van zaken beleggingen en fondsenwerving
- Ontwikkelingen binnen de programma's
- Oprichting van een maatschappelijk vastgoedfonds en Thuisfonds
- Strategie ETHOS-tellingen dak- en thuisloosheid
- Besluitvorming over acht aanvragen

### Statutaire aanpassingen

Eind 2024 vond er een statutenwijziging plaats. De reden hiervan is het besluit om het organisatiemodel om te zetten naar het one-tier governance model per 1 januari 2025. Ook zijn de aanpassingen verwerkt die nodig zijn in het kader van de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR).

**Beloningsbeleid**

De niet-uitvoerende bestuursleden bekleden hun functie onbezoldigd. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij hun reiskosten vergoed.

**Benoeming**

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is één keer mogelijk en in bijzondere gevallen twee keer.

**Directie**

Henriëtte Hulsebosch is directeur-bestuurder van Kansfonds. De directeur-bestuurder heeft de dagelijkse leiding over het bureau. Kerntaken zijn: (1) het voorbereiden, goedkeuren en realiseren van strategisch beleid en financieel beleid, (2) de aansturing van de organisatie en (3) het bewaken van de continuïteit en de ontwikkeling van het fonds. Daarover legt de directeur-bestuurder verantwoording af aan het bestuur. Elk kwartaal rapporteert deze over de voortgang, exploitatie, beleidsontwikkelingen en projectaanvragen.

**Beloningsbeleid directie**

De beloning van de directeur-bestuurder is conform de normen zoals die zijn gesteld door de Commissie Normstelling.

**Nevenfuncties**

De directeur bekleedt een aantal nevenfuncties. Voor het merendeel zijn die functioneel voor het fonds. In andere gevallen gaat het om nevenfuncties op persoonlijke titel, die geen relatie hebben met het werkterrein van het fonds. Voor elke nevenfunctie vraagt de directeur toestemming aan de voorzitter en vicevoorzitter van het bestuur.

**Dit zijn de nevenfuncties**

**Adviescommissies**

Kansfonds wordt terzijde gestaan door twee adviescommissies.

**Adviescommissie beleggingen**

De Adviescommissie beleggingen adviseert het bestuur over te stellen beleggingsdoelen en hoe die optimaal te realiseren zijn, met afweging van mogelijke risico's. Het beleggingsstatuut vormt daarbij de basis. Hierin staan uitgangspunten voor bijvoorbeeld duurzaamheid, beleggingsrestricties en verantwoordelijkheden. De commissie bestaat uit vier leden. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van deze leden. De adviescommissie heeft tijdens haar vier vergaderingen de voortgang van de beleggingsportefeuilles gemonitord. Ook heeft zij na een pitch advies uitgebracht voor het liquiditeitenbeheer.

**Adviescommissie bestedingen**

In de Adviescommissie bestedingen zitten professionals uit het brede terrein van zorg, welzijn en sociale cohesie. In samenspraak met de adviescommissie worden de leden voorgedragen door de directeur en benoemd door het bestuur. De commissie adviseert over de toekenningen en denkt mee over ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op ons bestedingsbeleid.

De adviescommissie heeft in 2025 vier keer vergaderd. In totaal adviseerde zij over twaalf projecten: over zeven hiervan bracht de commissie advies uit aan de directeur-bestuurder en over vijf andere was het advies gericht aan het bestuur, gezien de hoogte van het aangevraagde bedrag. Alle adviezen van de commissie zijn overgenomen. Daarnaast heeft de commissie intensief meegedacht over de voortzetting van onze programma's.

In 2025 is het één keer voorgekomen dat een commissielid zich heeft moeten onthouden van stemming. Dit gebeurt als het een aanvraag betreft van een organisatie waarbij het commissielid betrokken is.

**Beloningsbeleid commissies**

De commissieleden bekleden hun functie onbezoldigd. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij hun reiskosten vergoed.

### Besluitvormingsprocedure projectaanvragen

Elk project waarvoor financiering wordt gevraagd, leggen we langs dezelfde meetlat. Past de aanvraag bij onze missie? Kunnen we met onze bijdrage het verschil maken? Zit er voldoende logica achter de voorgestelde aanpak? En wat zijn de risico's als we het initiatief ondersteunen? Pas als we erin geloven, bieden we steun. Hoe hoger het bedrag, hoe meer mensen er meekijken naar de aanvraag en daarover advies uitbrengen aan de directeur of (bij meer dan € 100.000) aan het bestuur.

### Bureau en medewerkers

Eind 2025 heeft Kansfonds 36 mensen in dienst (31,4 fte). Een ruime meerderheid (79%) is vrouw. Van de medewerkers heeft 76% een vast contract. Gemiddeld zijn de medewerkers een kleine vier jaar in dienst. De medewerkers (inclusief de directeur) zijn ingeschaald op basis van hun opleiding en ervaring. Vanuit de geschiedenis met de KRO volgt Kansfonds de cao voor het omroep personeel. Er zijn passende secundaire arbeidsvoorwaarden en een goede pensioenregeling voor de medewerkers bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO.

### *Ontwikkeling soft skills*

In 2025 hebben we met inbreng van medewerkers een meerjarenbeleidsplan opgesteld met daarin helder benoemde HR-aandachtspunten. Dit plan vormt de basis voor de verdere ontwikkeling van soft skills binnen onze organisatie. Vanaf 2026 werken we er doelgericht aan om professionaliteit, samenwerking en wendbaarheid te versterken. Dit stimuleert ook een duurzame groei van onze organisatie.

### Nevenfuncties medewerkers

Kansfonds stelt het op prijs als medewerkers vrijwilligerswerk doen. Op die manier is het fonds nog meer verbonden met wat er speelt in de samenleving. Wel moeten de activiteiten worden gemeld bij de directeur. Degene die de projectaanvragen verdeelt over de medewerkers, houdt rekening met deze nevenactiviteiten. Mocht een programma-adviseur toch een aanvraag onder ogen krijgen die raakt aan het eigen vrijwilligerswerk, dan heeft deze de plicht dat te melden, zodat we belangenverstremming kunnen voorkomen.

### Besluitvormingsprocedure individuele aanvragen

Binnen het programma Alle jongeren een thuis, geven we bureaucratievrij geld aan jongeren als zij stuklopen op wetten, regels en procedures. Het deelnemende project vraagt voor de jongere het geld bij ons aan. Het hoofd programma's van Kansfonds heeft het mandaat om jaarlijks voor € 250.000 aan bureaucratievrij geld toe te kennen.

### Financiële verantwoording projecten

Alle projecten waaraan we bijdragen, leggen financiële verantwoording af. Voordat we betalen, controleren we of aan de voorwaarden voor uitbetaling is voldaan. Ook controleren we de eindverantwoording van onze toekenningen. Belangrijke aandachtspunten hierbij zijn of het project is uitgevoerd zoals afgesproken en of de bijdrage is besteed zoals bedoeld.

### Financiële verantwoording individuele aanvragen

De verantwoording over het bureaucratievrije geld volgt een andere route. De projectpartner legt verantwoording af met een factuur of kopie van afschrijving voor bijvoorbeeld een studie. We verstrekken de bijdrage als garantie; als blijkt dat er toch reguliere financiering beschikbaar is, moet het bedrag worden terugbetaald. Bijvoorbeeld als bijzondere bijstand toch mogelijk blijkt te zijn.

### Beveiliging van informatie

We dragen zorg voor de veiligheid van informatie en persoonsgegevens waarover we beschikken. Hierbij maken we gebruik van een extern bureau dat ons toetst op beheersmaatregelen en eventuele blinde vlekken. Dit kunnen organisatorische, menselijke en technische aspecten zijn. Met de uitkomsten stellen we het beleid bij en implementeren we de verbeteringen. Daarnaast werken we met een trainingsplatform om alle medewerkers doorlopend te trainen op de gebieden veiligheid en bescherming persoonsgegevens.

### CBF-erkend doel

Kansfonds is een CBF-erkend goed doel. Een erkend doel voldoet aan strenge kwaliteitseisen. Om hiervoor in aanmerking te komen, worden we jaarlijks getoetst door toezichthouder CBF. Dit gebeurt aan de hand van een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide her-toetsing. De laatste heeft in 2024 plaatsgevonden. De Erkenning is toen opnieuw aan Kansfonds verleend.

### ANBI-status

Kansfonds is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) en voldoet daarmee aan de ANBI-richtlijnen. Door de ANBI-status zijn de donaties aan Kansfonds onder bepaalde voorwaarden fiscaal aftrekbaar.

### Procedurecheck

Accountantskantoor Kamphuis & Berghuizen neemt jaarlijks een steekproef uit de projecten die we ondersteunen. Hiermee wordt vastgesteld of alle interne procedures correct zijn doorlopen en de documentatie compleet is.

### Communicatie met de achterban

Als maatschappelijk fonds vinden we heldere en zorgvuldige communicatie met alle belanghebbenden belangrijk. Hiervoor zetten we een mix van communicatiemiddelen in. We stemmen onze communicatie zo naadloos mogelijk af op de behoeften van de verschillende doelgroepen.

Belangrijkste communicatiedoelgroepen	Belangrijkste communicatiemiddelen
– (Potentiële) projectpartners	– Website
– (Potentiële) financiers en donateurs	– Relatieblad Mede
– Externe toezichthouders	– Jaarverslag en online nieuwsbrieven
– Vertegenwoordigers pers en mediaplatforms	– Media en sociale media
– Het Nederlandse publiek	– Campagne-uitingen
– Brancheorganisaties en collega-fondsen	– Persoonlijke ontmoetingen en gesprekken
– Sleutelpersonen en opiniemakers	– Mijn Kansfonds, een online systeem voor aanvragen, toekenningen en communicatie
– Landelijke en lokale overheden	– Uitwisselingsbijeenkomsten, discussietafels, events en dergelijke
– Kennis- en onderzoeksinstituten	– Panels en begeleidingscommissies

### Communicatiedoelstellingen

- Zichtbaar en vindbaar zijn
- Verantwoording afleggen
- Resultaten en impact van ons werk laten zien
- Beeldvorming en maatschappelijk debat over dak- en thuisloosheid beïnvloeden
- Oplossingen laten zien die een doorbraak kunnen zijn in de problemen rond dak- en thuisloosheid
- Doelgroepen informeren over bestedingsbeleid, aanvraagprocedures en activiteiten
- Binnen onze programma's mensen, donateurs en (financiële) partners vinden, binden en inspireren om bij te dragen aan iedereen een thuis
- Zorgen dat alle doelgroepen het juiste gevoel krijgen bij ons fonds

### Accountantscontrole van de jaarcijfers

Voordat het accountantskantoor een controleverklaring afgeeft, controleert het de boeken en de jaarcijfers van Kansfonds. Net als voorgaande jaren heeft het accountantskantoor over 2025 een goedkeurende verklaring afgegeven.

### Integriteitsbeleid

Kansfonds hecht veel waarde aan het betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij ons werkt of die optreedt namens ons fonds. Jaarlijks rapporteert de directeur daarover in het jaarverslag: zijn er externe klachten en interne meldingen geweest over integriteitsschending? En hoe zijn deze afgehandeld? Een vermoeden van maatschappelijke misstanden kan ook gemeld worden bij het Huis voor Klokkeluiders. Het gaat dan om situaties die meerdere mensen aangaan, die regelmatig voorkomen of die ernstige gevolgen hebben. Deze feiten en situaties moeten wel binnen de invloedssfeer liggen van Kansfonds. Er zijn in 2025 geen meldingen geweest van integriteitsschending.

### Moreel beraad

In 2025 introduceerden we een moreel beraad in het managementteam en de afdeling Programma's. Door een gestructureerd gesprek te voeren over (ethische) dilemma's, kunnen we die strategischer beoordelen en betere afwegingen maken.

### Klachtenprocedure

Ondanks alle zorgvuldigheid kan er iets misgaan in de samenwerking. Daarom werkt Kansfonds met een klachtenprocedure. Deze is te vinden op onze website. In 2025 zijn er geen klachten ontvangen.

### Verzoeken heroverweging

Organisaties die het niet eens zijn met de beslissing over hun projectvoorstel, kunnen binnen zes weken een verzoek tot heroverweging indienen. In dat verzoek moet nieuwe en aanvullende informatie staan. In 2025 zijn er twee verzoeken tot heroverweging ontvangen. Beide verzoeken hebben niet geleid tot een toekenning.

### Vertrouwenspersoon

We vinden het belangrijk dat medewerkers bij iemand terecht kunnen als er sprake is van bijvoorbeeld ongeoorloofd gedrag op de werkvloer. Om daar laagdrempelig en zorgvuldig invulling aan te geven, beschikken we over een externe vertrouwenspersoon. In 2025 hebben zich geen medewerkers tot de vertrouwenspersoon gewend.

## Risicomanagement

Verschillende onzekerheden kunnen invloed hebben op onze impact, onze positie en ons voortbestaan. Welke risico's zien we? Hoe schatten we die in? En welke maatregelen nemen we – of hebben we genomen – om mogelijke risico's te verkleinen?

RISICO	MOGELIJKE IMPACT	ACTIES	MATE VAN RISICO
<b>Wet- en regelgeving</b>			
Diverse ontwikkelingen in de loterijwereld	Effect op de lotenverkoop van loterijen, waarvan we voor onze inkomsten grotendeels afhankelijk zijn.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ontwikkelingen op de voet volgen</li> <li>– Intensiveren eigen fondsenwerving</li> </ul>	Hoog
Inperking van (belasting-)wetgeving die het doen van giften stimuleert Verandering in wetgeving m.b.t. filantropie	Minder animo om grote bedragen te doneren of meerdere doelen tegelijkertijd te steunen waardoor we potentiële gevers mislopen. Negatieve invloed op geefgedrag.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Monitoren effecten</li> <li>– Terugkoppelen signalen aan Goede Doelen Nederland en de branchevereniging van fondsen en foundations (FIN)</li> </ul>	Middel
<b>Strategie</b>			
Maatschappelijk klimaat	Het maatschappelijke en politieke debat schuurt met onze keuze van doelgroepen waarvoor we ons inzetten. Dit staat thuisoplossingen in de weg en kan negatieve reacties over ons oproepen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Strategisch goed doordachte communicatie</li> <li>– Online conversaties volgen</li> <li>– Inzet op beeldvorming</li> <li>– Inzet op beleidsbeïnvloeding</li> </ul>	Middel
Wooncrisis	Het gebrek aan betaalbare woningen belemmert onze missie: Iedereen een thuis.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Focus op alternatieve woonoplossingen</li> <li>– Zelf investeren in vastgoed</li> <li>– Samenwerking zoeken met huisvestingspartners</li> </ul>	Middel
Complexe maatschappelijke problemen	De context waarin we opereren is complex en beweeglijk. Als we niet meebewegen, kan dit onze beoogde impact in de weg staan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Adaptief programmeren (<i>living strategy</i>)</li> <li>– Reflecteren als lerende organisatie</li> </ul>	Middel

RISICO	MOGELIJKE IMPACT	ACTIES	MATE VAN RISICO
<b>Operationeel</b>			
Versnelling ambitie	Terwijl we meer vaart maken om onze doelen te bereiken, moeten we voorkomen dat onze organisatie en mensen overbelast raken.	– Professionalisering van onze organisatie	Middel
Onbedoelde effecten AVG	Voldoen aan de AVG kan de uitvoering van onze programma's belemmeren. Met als gevolg vertraging en oplopende kosten.	– Inkoop gespecialiseerd juridisch advies	Middel
Dataveiligheid	Digitale criminaliteit kan operationele en financiële schade geven, en onze reputatie schaden.	– Beveiligd ICT-platform – Inzet gespecialiseerd bureau – Voortdurend aandacht voor bewustzijn bij medewerkers en opvolging gedragscode	Laag
<b>Financieel</b>			
Stijgende bureaunkosten	Door toenemende kosten (door onder andere inflatie en stijgende cao-lonen) kunnen we minder besteden aan onze missie.	– Kostenbeheersing – Efficiencybevordering	Middel
Teruglopende inkomsten	Als inkomsten tegenvallen dreigt onze continuïteit in gevaar te komen.	– Intensiveren fondsenwerving – Inzet op grotere diversiteit financieringsbronnen – Nieuwe partners vinden en aan ons binden – Regelmatige evaluatie vermogensbeheer	Hoog
<b>Continuïteit</b>			
Financiële druk bij maatschappelijke partners	Omdat de kosten oplopen en het aantal subsidies daalt, hebben partners minder mogelijkheden om samen met ons 'thuisvraagstukken' op te lossen.	– Effecten monitoren – Extra projectgeld toekennen waar mogelijk – Exploitatiefinanciering en overbruggingsbijdragen beschikbaar stellen	Hoog

## Missie, strategie en beleid

**Wat waren onze plannen voor 2025, vanuit onze missie?  
En in hoeverre hebben we die doelen bereikt?**

### Missie

We geloven in een samenleving waarin er plek is voor iedereen. Daarom doen we alles wat nodig is om te zorgen voor een thuis, zodat mensen in kwetsbare situaties niet buitengesloten raken.

### Visie

Iedereen heeft recht op een thuis: een dak boven je hoofd, voldoende geld om van rond te komen en het gevoel erbij te horen. Want geen thuis betekent geen bestaanszekerheid – en bestaanszekerheid is de basis voor een menswaardig bestaan.

<b>DOEN</b>	We maken lokale initiatieven mogelijk die thuisgeven. Zo ontdekken we hoe het ook kan. Samen laten we zien hoe je mensen tóch een thuis kunt geven.
<b>DURVEN</b>	We zoeken naar gedurfde oplossingen, soms tegen bestaand beleid en regels in. We werken deze uit, geven ze een kans en leren van wat dat oplevert.
<b>DOORPAKKEN</b>	Werkt een oplossing? Dan zetten we er een vliegwiel op. We geven het aan als ander beleid en andere regels beter werken. Net zolang tot iedereen een thuis heeft.

### Beleidscyclus

Kansfonds werkt met een meerjarenbeleidsplan. Dit plan maken we op basis van signalen in de samenleving, gesprekken met belanghebbenden en de kansen die we zien als fonds. Vanuit dit meerjarenbeleidsplan stellen we een jaarplan op met tussenliggende doelen, voorzien van een (meerjaren)begroting. Ook het jaarplan wordt door het bestuur goedgekeurd.

### Monitoren

Aan de hand van de tussenliggende doelen, monitoren we onze resultaten en besluiten we of bijsturing nodig is. Hierbij gaat het om financiële prestaties, inhoudelijke mijlpalen en organisatieresultaten.

### Impactmanagement

De basis onder al ons werk is een verandertheorie. Een interventielogica die beschrijft hoe wij onze missie denken te bereiken en wat indicatoren zijn van vooruitgang. We meten en evalueren onze impact niet achteraf, maar kiezen bewust voor adaptief programmeren volgens het concept *living strategy*. Hierbij leren en sturen we voortdurend bij. Wat kunnen we morgen al verbeteren of anders doen? Waar liggen dwarsverbanden? Welke nieuwe afwegingen kruisen ons pad? Deze actieve houding is essentieel om het taaie vraagstuk van thuisloosheid te kunnen bedwingen.

### Managementinformatie

Elk kwartaal worden de resultaten in de vorm van ‘journaals’ gedeeld met het bestuur en mondeling toegelicht. Na een halfjaar is er een uitgebreide tussenevaluatie. Wat is er bereikt? Is er bijsturing nodig?

## Meerjarenbeleidsplan

Een beknopte weergave van de doelen die we in 2020 formuleerden. In 2025 hebben we een nieuw meerjarenbeleidsplan opgesteld (2026-2030).

PROGRAMMA'S	BEREIKT IN 2025
~ Alle jongeren een thuis	Zichtbare omslag bij beleidsmakers en uitvoerders: een thuis voor álle dak- en thuisloze jongeren is wel degelijk haalbaar.
✓ Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)	Inloophuizen versterkt in hun voortbestaan, zodat er altijd een veilige plek is voor mensen zonder thuis.
~ Gewoon geld geven	Een fundamenteel andere kijk op hoe we de armoedeproblematiek in ons land kunnen doorbreken.
✓ Een thuis zonder papieren	Een stevig actienetwerk van organisaties die thuisgeven aan mensen zonder geldige verblijfspapieren.
✓ Slimme woonoplossingen	Een nieuwe generatie effectieve oplossingen om snel woningen te creëren.
INITIATIEVEN VANUIT DE SAMENLEVING	BEREIKT IN 2025
✓ Thuisgeven mogelijk maken	Inspirerende voorbeelden waarmee we als samenleving laten zien hoe je kunt thuisgeven.
IMPACT-INVESTERINGEN	BEREIKT IN 2025
✓ Nieuw instrument om thuisloosheid te doorbreken	Pilot gereed: vergroten impactinvesteringen onze mogelijkheden om thuisloosheid op te lossen?
FACILITEREND	BEREIKT IN 2025
✓ Fondsenwerving	Jaarlijks € 14,5 miljoen bijeenbrengen
✓ Communicatie	Bekendstaan als dé maatschappelijke speler die met lef de samenleving helpt thuisgeven
✓ Organisatie	Goed toegerust zijn om doelen te halen

De afgelopen beleidsperiode (van 2020 - 2025) hebben we sterke focus aangebracht in ons werk. Van zorg voor mensen in kwetsbare situaties in de brede zin, naar mensen die geen thuis hebben. Daarnaast veranderden we onze strategie. Van projectfinanciering gericht op het versterken van de zelfregie van mensen, naar een strategie waarin we programmatisch de structuren aanpakken die thuisloosheid in stand houden. We hebben veel bereikt. De meeste doelen die wij onszelf stelden zijn behaald. Daar waar dat niet het geval is, gaan we onverminderd door om ze alsnog te bereiken.

De komende jaren behouden we de focus. En we bouwen aan een sterke fondsenwervingsstrategie. Niet als losstaand spoor, maar als een vanzelfsprekend onderdeel van wie we zijn. En in ons bestedingsbeleid verwerken we waar mogelijk de filosofie van Geven vanuit vertrouwen. Daarnaast versterken we onze strategie op collectieve belangenbehartiging door samen met ons netwerk, waaronder de mensen zelf, beleid en politiek te beïnvloeden. We verbinden zoveel mogelijk mensen en organisaties aan onze doelen – met een krachtige boodschap, een duidelijke geefvraag en een duidelijke visie op de toekomst. Zo maken we samen het verschil.

## Jaarplan en prestaties 2025

### Wat waren onze doelen voor 2025 en wat is daarvan gerealiseerd?

#### DOEL Alle jongeren een thuis

- ✓ Programma Alle jongeren een thuis afronden volgens planning
- ✓ Met alle betrokken initiatieven terugblikken op wat we hebben bereikt en vooruitkijken naar wat ons nog te doen staat
- ✓ Doorgaan met steunen en verder brengen van initiatieven gericht op preventie van jongerendakloosheid
- ~ Thuisleutels (oplossingen voor jongerendakloosheid) blijven updaten en verspreiden onder partijen die een rol spelen in de oplossing
- ✓ Geleerde lessen over de samenwerking met woonpartijen verder verspreiden, onder andere door uitgave van een position paper en organisatie van een bijeenkomst met partijen die nodig zijn voor de (woon)oplossingen
- ✓ Inzet bureaucratievrij geld om doorbraken te bereiken voor jongeren, gericht op preventie
- ✓ Acties opzetten voor beleidsbeïnvloeding in samenwerking met de coalitie SamenThuis2030
- ✓ € 150.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

#### DOEL Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)

- ✓ Capaciteitsversterkend programma door Kansfonds afbouwen en focus leggen op onze financieringsrol
- ✓ Vervolg geven aan exploitatiefinanciering inloophuizen  
Mogelijk maken:
  - Coaching en advies op maat rond organisatievraagstukken en financiering
  - 3 leernetwerken op het gebied van positionering, impact en organiseren
- ✓ Waarde van exploitatiefinanciering wegen en delen
- ✓ Samenwerken met andere financiers om te komen tot duurzame financiering van inloophuizen
- ~ € 1.000.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma



**DOEL Gewoon geld geven**

- ✓ Publiceren over beeldvorming van armoede, voor het aanjagen van verandering in mensbeeld en beleid
- ✓ Opbouwen beeldbank met representatieve foto's van mensen in armoede
- ✓ Optekenen en verspreiden van indringende verhalen over armoede en veerkracht
- ✓ Oprichten en inzetten van expertiseteam van ervaringsdeskundigen armoede en schulden
- ✓ Nieuwe samenwerking verkennen met stakeholders in het veld van armoede, om verandering in beleid en werkwijzen aan te jagen
- ✓ Doorlopende uitwisseling van kennis over geleerde lessen tot stand brengen onder deelnemende gemeenten en fondsen
- ✓ Kennis- en inspiratiesessies initiëren voor een andere kijk op het vraagstuk van armoede
- ✓ € 1.430.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

**DOEL Een thuis zonder papieren**

- ✓ Exploitatiefinanciering verstrekken aan organisaties die zich inzetten voor mensen zonder geldige verblijfspapieren
- ~ Met het actienetwerk humane oplossingen bedenken, beoordelen, verbeteren en uitvoeren
- ~ Dreamers community versterken: inzet op zichtbaarheid en toegang tot onderwijs en werk voor jonge ongedocumenteerde mensen
- ✓ Agenda voor 2026 bepalen op basis van de uitkomsten
- ✓ Innovatieve projecten steunen die bijdragen aan een menswaardig leven voor mensen zonder papieren
- ✓ Leren over hoe *participatory grantmaking* werkt in de praktijk
- ✓ Kennissessies voor gemeenteraden houden ter voorbereiding op verkiezingen 2026
- ✓ Het hele jaar door voeden van maatschappelijk begrip en besef: wie zijn de mensen zonder papieren en wat is hun verhaal?
- ~ € 500.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

**DOEL Thuisgeven met een woonplek**

- ✗ Bestendige, beschikbare en betaalbare huisvesting realiseren voor dakloze mensen via steun aan projecten en initiatieven die permanente woonruimte creëren
- ✓ Ons netwerk actief uitbreiden met partners die kennis, expertise en ervaring hebben met vastgoed, woningbeheer, financiering en projectontwikkeling
- ✗ Via het maatschappelijk vastgoedfonds minimaal één nieuw project voor 10 tot 15 woningen financieren
- ✓ Relaties met stakeholders verstevigen om zo de belangen van dakloze mensen zichtbaarder te vertegenwoordigen en te laten doorklinken in landelijk en lokaal beleid
- ✓ Verkennen of Dakloosheid Voorbij! en SamenThuis2030 op termijn als één samenwerkingsverband verder kunnen, met behoud van eigenheid en dus zonder de aandacht voor jongeren te verliezen
- ✓ Partnerschap met Housing First Nederland voortzetten
- ✗ € 400.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

**DOEL Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken**

- ✓ Missieversterkende aanvragen ontvangen en toekennen
- ✓ Steun bieden aan 50 projecten in het Caribisch deel van het Koninkrijk der Nederlanden
- ✓ Vervolg geven aan de oriëntatie: hoe geven we in de toekomst vorm aan onze steun op de Cariben?
- ✓ 10 projecten ondersteunen die katholiek sociaal denken voeden
- ✓ Inspiratiedag katholiek sociaal denken organiseren

**DOEL Extra breekijzer ETHOS-telling**

- ✓ Derde ETHOS-telling houden in 57 gemeenten, uitkomsten wijd verspreiden
- ✓ Draagvlak verwerven voor structurele uitvoering en inbedding van de ETHOS-telling
- ✓ Vierde telronde starten met 11 regio's
- ✓ € 450.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit breekijzer

**DOEL Extra breekijzer Afrekenen met schulden**

- ✓ Opzetten en uitvoeren van een fundamenteel andere, opschaalbare aanpak van schulden die menselijker en effectiever is
- ✓ Uitwerking van de aanpak met een gemeente en het Instituut voor Publieke Waarden
- ~ Collectieve afspraken maken met schuldeisers om schulden af te kopen, zónder verplichtingen of tegenprestaties voor de betreffende huishoudens
- ✓ Voorbereiding en start meelopend onderzoek
- ✓ Inrichting revolverend fonds zodat aanpak opschaalbaar gemaakt kan worden en inzicht geeft in kosten en besparingen
- ✓ Verkennen nieuwe gemeenten om naar op te schalen
- ✓ € 810.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit breekijzer

**DOEL Impact-investeringen**

- ~ Evalueren van en eventueel vervolg geven aan de pilot Impact Investeren

**FACILITEREND Communicatie**

- ✓ Meer media-aandacht voor onze programma's en hun missie
- ✓ Een sterker corporate communicatieprofiel
- ✓ Bijsturing op maatschappelijke beeldvorming door verdere ontwikkeling van realistische foto's en niet-stigmatiserend taalgebruik, en het structureel blijven delen van persoonlijke verhalen die recht doen aan de diversiteit van dak- en thuisloze mensen, mensen in armoede en mensen zonder verblijfspapieren
- ✓ Minimaal 1 publiekscampagne gericht op onze inhoudelijke naamsbekendheid
- ✓ Sterke verbinding met (media)partners om ons verhaal uit te dragen
- ~ Optimalisatie contentontwikkeling

**FACILITEREND Fondsenwerving**

- ~ Totaalopbrengst eigen fondsenwerving: € 5,8 miljoen
- ✓ Doorontwikkeling nieuwe fondsenwervingsmiddelen die middelgrote en grote donors betrekken
- ~ Aanpassing CRM-systeem om aan fondsenwervende eisen te voldoen
- ✓ Verdere ontwikkeling nalatenschap werving
- ✓ Blijvende inzet op behoud en uitbreiding van ons relatienetwerk

**Zichtbaarheid**

We hebben de mediabeeldbank uitgebreid met realistische beelden rond het thema armoede en bestaanszekerheid. De beelden voor dak- en thuisloosheid zijn geactualiseerd. Die afbeeldingen blijven een belangrijk middel voor het stimuleren van een meer realistische beeldvorming van dak- en thuisloze mensen, mensen in armoede en mensen zonder papieren. Dus ook dit jaar zorgden wij ervoor dat wij (media)makers

attendeerden op deze rechtenvrije beelden. Dankzij actieve PR rond de ETHOS-telling en Gewoon geld geven, genereerden we ook rondom die thema's veel media-aandacht. Op deze thema's weten media ons steeds beter te vinden. Dat geldt overigens ook voor onze strategische partners. Dankzij coproducties met onder meer KRO NCRV en de Nederlandse Loterij kregen we de beschikking over prachtig beeldmateriaal. De korte video's geven een inkijk in de realiteit van dak- en thuisloze mensen en blijken een waardevolle aanvulling om een breder publiek te bereiken met onze boodschap.

**(E-mail)marketing op maat**

In 2025 is het voorbereidende werk gedaan voor een nieuw CRM-systeem (Customer Relationship Management). In 2026 worden alle opgehaalde wensen verwerkt in het nieuwe systeem, dat een grote stap moet zijn naar een goede basis voor de fondsenwerving. Het relatiemanagementsysteem zal ons ook helpen de e-mailmarketing te automatiseren en passende *journeys* in te richten voor middle en major donors.

We hebben in 2025 gedurfde fondsenwervende campagnes ontwikkeld op de thema's armoede & schulden en nalaten. De resultaten waren wisselend, maar de inzichten die we daaruit opdeden, helpen ons een effectieve benadering in te richten die de juiste snaren raakt.

**FACILITEREND Organisatie**

- ~ ICT-systemen verder professionaliseren met speciale aandacht voor digitale veiligheid en AVG-wetgeving (*loopt door in 2026*)
- ✓ Vergroten van de kennis onder medewerkers over digitale veiligheid en AVG-wetgeving (*loopt ook door in 2026*)
- ~ Meer aandacht schenken aan HR-onderwerpen zoals werving & selectie en verzuim
- ✓ Integrale samenwerking intensiveren tussen programma's, fondsenwerving en communicatie
- X Breder MVO-beleid

### Organisatie verstevigen

In 2023 hebben we besloten om onze ambitie te versnellen, en dit proces is in 2025 voortgezet. Op verschillende fronten verstevigden we onze organisatie, onder andere door professionalisering van de ICT en uitbreiding van onze capaciteit. Dit heeft effect op de langere termijn, maar kost de organisatie op de korte termijn veel tijd en energie. Ook de krappe arbeidsmarkt brengt uitdagingen met zich mee.

### Personeelsvertegenwoordiging

In 2024 is de nieuwe personeelsvertegenwoordiging geïnstalleerd. Deze PVT bestaat uit drie personen uit verschillende afdelingen. In 2025 spraken zij met de directeur-bestuurder over onder meer het integriteitsprotocol, de aanpassingen in ons Interne Handboek en het plan van aanpak naar aanleiding van de enquête over de werkplekken.

### AVG in de praktijk

Bij Gewoon geld geven en de ETHOS-telling worstelen we met de onbedoelde effecten van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). Door bureaucratische hindernissen lopen we vertraging op en maken we veel extra kosten voor juridisch advies.

### Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In ons organisatiebeleid besteden we integraal aandacht aan duurzaamheid. Een aantal voorbeelden:

- Onze evenementen en bijeenkomsten organiseren we zoveel mogelijk op projectlocaties en met inzet van onze doelgroep.
- We beleggen ons vermogen maatschappelijk verantwoord. Bedrijven die daar niet bij passen sluiten we uit, zoals bedrijven die de mensenrechten schenden. Ook kijken we bij onze beleggingskeuzes kritisch of ondernemingen een aantoonbaar ethisch verantwoord beleid hebben geformuleerd en gepubliceerd.
- Ons bureau is gevestigd in een verzamelgebouw. Het gebouw is energiezuinig, goed toegankelijk en biedt ook mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek.

### Opleiding

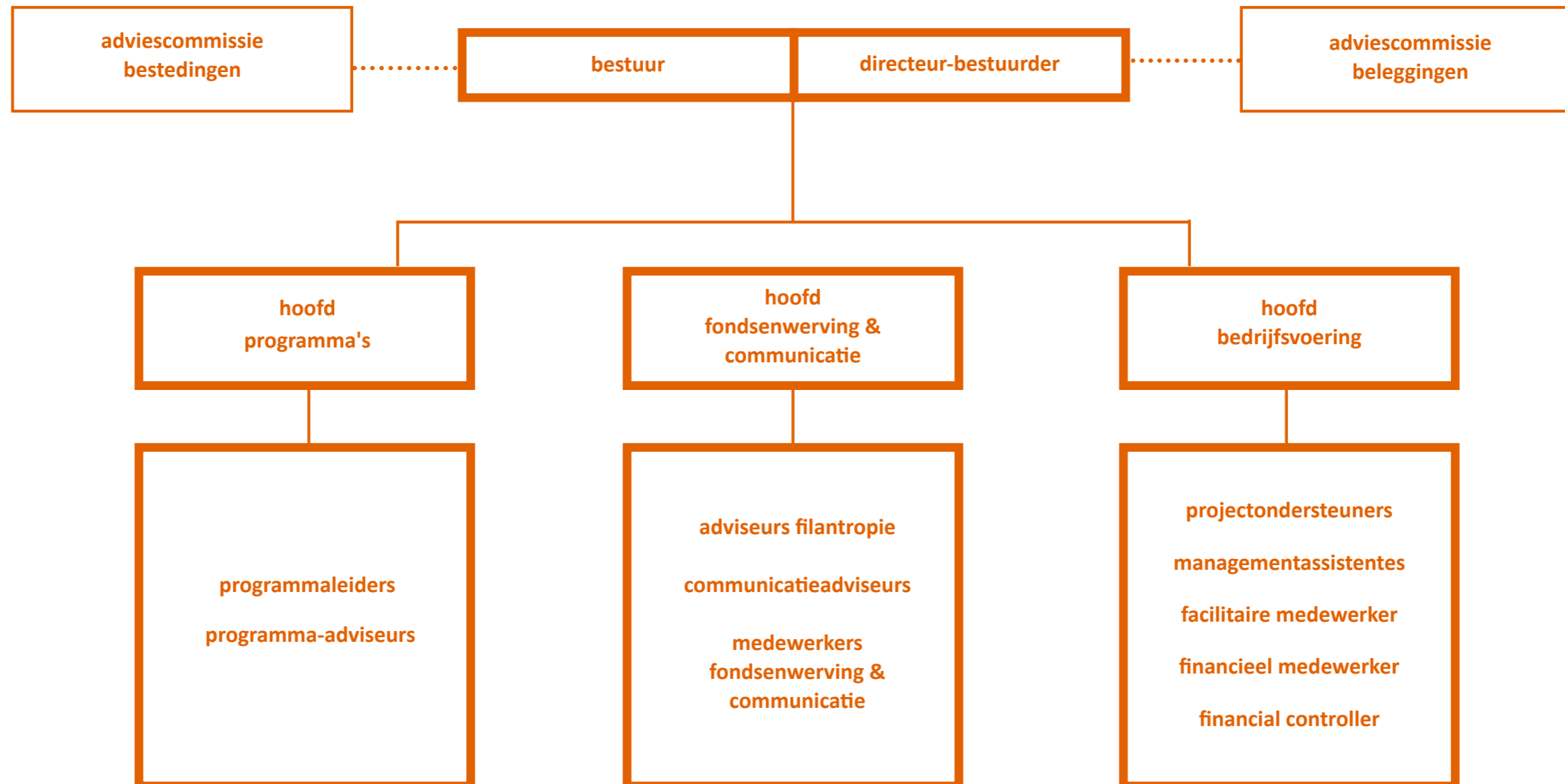
Er is € 44.180 besteed aan de opleiding van Kansfonds-medewerkers. Dat is € 2.214 lager dan was begroot.

### Ziekteverzuim

In 2025 daalde de verzuimfrequentie van 1,17 naar 0,97. De verzuimfrequentie geeft aan hoe vaak medewerkers zich gemiddeld ziekmelden per jaar. Een verzuimfrequentie van 1,0 geldt als normaal. Van onze medewerkers heeft 54% zich niet ziekgemeld in 2025 en 27% deed dat twee keer.

Het verzuimpercentage is verder gestegen. Het gemiddelde verzuim voor 2025 komt uit op 11%, ruim 4% hoger dan in 2024. Dit is vooral het gevolg van een aantal langdurig zieke medewerkers, iets wat niet eenvoudig te beïnvloeden is. We werken met deze medewerkers intensief samen aan herstel en re-integratie.

## Organogram 2025



## Vooruitblik 2026

**Wat staat onze organisatie in 2026 te doen? Waarop leggen we de focus? En hoeveel hebben we te besteden om onze doelen te bereiken?**

### Inkomsten

In 2026 verwachten we € 16,2 miljoen aan totale inkomsten. Dat is exclusief de opbrengsten uit beleggingen.

### Uitgaven

Deels financieren we van daaruit initiatieven in de samenleving die helpen thuisgeven. Deels financieren we de programma's die de motor zijn achter de beweging van iedereen een thuis.

### Organisatiedoelen 2026

Vanaf 2026 werken we in drie nieuwe programmalijnen:

- Uitbannen van dakloosheid
- Afrekenen met armoede
- Tegengaan van uitsluiting

## Uitbannen van dakloosheid

### DOEL Opschalen van woonoplossingen

- Samen met minimaal 8 andere samenwerkingspartners inzetten op het voorkomen van jongerendakloosheid door 1) het versterken van bestaande en bewezen initiatieven, zoals bureaucratievrij geld en 2) het steunen van vernieuwende initiatieven gericht op vroeg-signalering, bestaanszekerheid en toekomstperspectief
- (Vernieuwende) wooninitiatieven steunen die (grotendeels) voldoen aan de principes van Wonen Eerst
- De opgedane kennis uit wooninitiatieven vertalen naar beleidsbeïnvloeding op lokaal en landelijk niveau
- Acties opzetten voor beleidsbeïnvloeding in samenwerking met de coalitie

### DOEL Werken aan woningen

- Oprichting van het maatschappelijke vastgoedfonds: Thuisfonds
- Start met de aankoop van woningen in enkele regio's op basis van een eerste investeringsvolume in Thuisfonds
- Samenwerkingsafspraken aangaan met gemeenten, woningcorporaties, zorg- en welzijnspartijen in die regio's
- Thuisfonds duurzaam en schaalbaar organiseren zodat na de start meer regio's kunnen aansluiten met nieuwe woningen voor dak- en thuisloze mensen
- Via het maatschappelijk vastgoedfonds minimaal 50 woningen financieren

## Afrekenen met armoede

### DOEL Gewoon geld geven

- Verdiepen en verbreden inzet rondom beeldvorming van armoede, voor het aanjagen van verandering mensbeeld en beleid
- Optekenen en verspreiden van indringende verhalen over armoede en veerkracht
- Verdiepen samenwerking met expertiseteam van ervaringsdeskundigen armoede en schulden
- Op basis van verkenning nieuwe samenwerkingen aangaan met stakeholders, zoals gemeenten en kennisorganisaties in het veld van armoede, om verandering in beleid en werkwijzen aan te jagen
- Doorlopende uitwisseling van kennis over geleerde lessen tot stand brengen onder deelnemende gemeenten en fondsen
- Kennis- en inspiratiesessies initiëren voor een andere kijk op het vraagstuk van armoede
- Voorbereiden op afronding onderzoek onder de gezinnen

### DOEL Afrekenen met schulden

- Schulden afkopen van minimaal 40 huishoudens met schulden en andere problemen
- Opstellen van een eerste Maatschappelijke kosten-batenanalyse op basis van de eerste 30 deelnemende huishoudens
- Collectieve afspraken maken met schuldeisers om schulden af te kopen
- Voortzetten van meelopend onderzoek
- Uitbreiding van de aanpak naar 1 of 2 andere gemeenten

## Tegengaan van uitsluiting

### DOEL Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)

- Vervolg geven aan exploitatiefinanciering inloophuizen
- Samen met andere fondsen leren wat het betekent om te 'geven vanuit vertrouwen', specifiek samen doorgroeien in gelijkwaardigheid tussen inloophuizen en fondsen
- Partnerschap met Netwerk Dak verstevigen waarbij Netwerk Dak de inhoudelijke ondersteuning aan inloophuizen vormgeeft, in de praktijk brengt en evalueert
- Zichtbaarheid Fonds Franciscus vergroten in samenwerking met betrokken fondsen en Netwerk DAK
- Samenwerken met andere financiers om te komen tot een duurzame financiering van inloophuizen
- De beweging maken van alleen verantwoord en naar ook ontwikkelingen delen

### DOEL Een thuis zonder papieren

- Opzetten van een panel van mensen met ervaringskennis die meedenken en meestemmen in het actienetwerk
- Evaluatie van het Actienetwerk en de financieringsstrategie *participatory grantmaking*. Plan maken voor het vervolg
- Onderzoeken hoe het onderdeel van 'Toegang tot recht' invulling kan krijgen, zoals juridische toerusting organisaties, juridische proefprocessen, pardonregeling ouderen. Dit doen we in samenwerking met het Actienetwerk en andere partijen
- Coalitie Dreamers in andere vorm voortzetten met de community Dreamers centraal
- Ondersteunen van collectieve belangenbehartiging voor mensen zonder papieren
- Communicatie rond mensen zonder papieren nadrukkelijk voeren vanuit een mensenrechtenbenadering.
- Het hele jaar door voeden van maatschappelijk begrip en besef: Wie zijn de mensen zonder papieren en wat is hun verhaal?
- Exploitatiefinanciering verstrekken aan organisaties die zich inzetten voor mensen zonder geldige verblijfspapieren

## Overige activiteiten

### DOEL Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken

- Missieversterkende aanvragen ontvangen en toekennen
- Steun bieden aan 50 projecten in het Caribisch deel van het Koninkrijk der Nederlanden
- Vorm geven aan onze nieuwe werkwijze in de Cariben
- 10 projecten ondersteunen die katholiek sociaal denken voeden
- Inspiratiedag katholiek sociaal denken organiseren

### DOEL Extra breekijzer Ethos-telling

- Vierde ETHOS-telling houden in 95 gemeenten, uitkomsten wijd verspreiden
- Extrapoleren van de data naar landelijke cijfers
- Financiering, capaciteit en aanmeldingen voor ronde 5 definitief maken
- Borgen van de ETHOS-telmethode in de bestaande systemen
- Impact van de telling vergroten door regio's aan de slag te laten gaan met de ETHOS-resultaten

### DOEL Impact-investeringen

- Evalueren van en eventueel vervolg geven aan de pilot Impact Investeren

### FACILITEREND Organisatie

- Herijken functieprofielen en mandaat
- Aanpassen HR-cyclus functioneren en beoordelen
- Implementeren nieuwe IT-oplossing voor integraal werken
- Optimaliseren AFAS voor onze financiële administratie en payrolling
- Opzetten van een nieuwe manier van begroten, aangepast aan integraal werken
- Doorontwikkelen stuurrapportages en continue monitoring van begroting en realisatie
- Introduceren van reflectief monitoren om het leren in de organisatie verder vorm te geven
- Versterken van de open cultuur, onder meer door inzet van trainingen 'het voeren van het goede gesprek'

### FACILITEREND Communicatie

- Positionering ombuigen naar die van een maatschappelijke organisatie die innovatieve programma's ontwikkelt en fondsen werft, meer dan een fonds dat initiatieven ondersteunt
- Fondsenwerving integreren als vanzelfsprekend onderdeel van de communicatie
- Kansfonds sterker profileren als belangenbehartiger, door onze rol in belangenbehartiging helder te bepalen en dit thema nadrukkelijker te communiceren
- Sterker profileren als voorloper en pleitbezorger van een systeem dat uitgaat van vertrouwen
- Intensiveren van mediasamenwerking (lokaal en landelijk) vanuit eigen actualiteit en in samenwerking met programmapartners
- Beter inrichten van onze website en systemen om communicatie-inspanningen effectief te kunnen monitoren en op basis van data te optimaliseren
- Doel- en doelgroepgericht doorontwikkelen van communicatiemiddelen, zoals themanieuwsbrieven en Engelstalige uitingen die nodig zijn voor Europese werving

**FACILITEREND Fondsenwerving**

- Totaalopbrengst eigen fondsenwerving: € 5,7 miljoen
- Doorontwikkelen van nieuwe fondsenwervingsmiddelen die middelgrote en grote donors betrekken
- Ingebruikname nieuw CRM-systeem dat voldoet aan fondsenwervende eisen
- Verder ontwikkelen nalatenschapswerving & bijeenkomst voor (mogelijke) nalaters
- Blijvend inzetten op behoud en uitbreiding van ons relatienetwerk
- Inzetten op het betrekken van grote bedrijven als structurele grote donor

# Begroting 2026

## Staat van baten en lasten

	<b>2026</b>
	<b>begroting in €</b>
<b>Baten</b>	
<b>Geworven baten van</b>	
– particulieren	600.00
– bedrijven	150.000
– loterijorganisaties	10.500.000
– overheden	400.00
– andere organisaties zonder winststreven	4.553.833
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>16.203.833</b>
<b>Overige baten</b>	
Overige baten	3.800
<b>Totale baten</b>	<b>16.207.633</b>
<b>Lasten</b>	
<b>Besteed aan doelstelling</b>	
Besteding aan doelstelling	11.789.927
Toegerekende kosten eigen organisatie	3.291.861
	15.081.788
<b>Wervingskosten</b>	
Directe kosten eigen fondsenwerving	258.750
Toegerekende kosten eigen organisatie	882.659
	1.141.409
<b>Kosten Beheer en administratie</b>	
Directe kosten van beheer en administratie	186.059
Toegerekende kosten eigen organisatie	526.385
	712.444
<b>Totale lasten</b>	<b>16.935.642</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-728.009</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>1.019.459</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>291.450</b>

## Samenstelling bestuur, adviescommissies en bureau

Op 31 december 2025

Met lof en dankbaarheid namen we dit jaar afscheid van twee leden uit het bestuur:  
Danielle Landesz en Aukje Kuypers.

NAAM	DATUM BENOEMING	TERMIJN	EINDE TERMIJN
<b>Bestuur</b>			
Dhr. Th.J.F.M. Bovens (v)	01-01-2015	3e termijn	31-12-2026
Mw. G.M. Fijneman (vv)	07-09-2020	2e termijn	31-12-2027
Dhr. J.C.G.M. Bakker	26-03-2021	2e termijn	31-12-2027
Mw. M.E. Olsthoorn	10-05-2023	1e termijn	31-12-2026
Dhr. E.H. van Heuveln	05-03-2025	1e termijn	31-12-2028
Mw. A.T.B. Bijleveld	10-09-2025	1e termijn	31-12-2029
Dhr. P.J.M. Boomaars	29-09-2025	1e termijn	31-12-2029
Mw. H.M.C. Hulsebosch (d)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Adviescommissie bestedingen</b>			
Mw. M.E.T.C. van den Muijsenbergh (v)	25-02-2019	2e termijn	31-12-2026
Dhr. L.M.M. Bolsius	13-02-2023	1e termijn	31-12-2026
Mw. M. Kremer	15-09-2023	1e termijn	31-12-2027
Mw. H. Klok	20-01-2024	1e termijn	31-12-2027
Dhr. M. Baumeister	30-01-2024	1e termijn	31-12-2027
Dhr. M. Baba	06-05-2025	1e termijn	31-12-2028
Dhr. J. de Vries	06-05-2025	1e termijn	31-12-2028
<b>Adviescommissie beleggingen</b>			
Dhr. B. van der Vegte (v)	31-03-2016	3e termijn	31-12-2027
Dhr. L. Epskamp	19-01-2024	1e termijn	31-12-2027
Dhr. B. Galesloot	19-01-2024	1e termijn	31-12-2027
Dhr. W. van der Marel	06-05-2025	1e termijn	31-12-2028

(d) Directeur-bestuurder  
(v) Voorzitter  
(vv) Vicevoorzitter  
\* Laatste jaar

### Functies en nevenfuncties bestuurders

#### Drs. Theo J.F.M. Bovens

- Lid van de Eerste Kamer der Staten Generaal

#### Drs. Georgette M. Fijneman

- Directievoorzitter Zilveren Kruis
- Vicevoorzitter Bestuur Zorgverzekeraars Nederland
- Commissaris Dela
- Ambassadeur Nederlandse Straatdokersgroep

#### Mr. John C.G.M. Bakker

- Bestuursraad R.K. Bisdom Rotterdam
- Lid verantwoordingsorgaan Pensioenfonds PNB
- Lid bestuur museum Catharijneconvent
- Secretaris internationaal caritasfonds 'Pour les Autres'
- Bestuurslid Stichting Carnegie Heldenfonds
- Lid Raad van Toezicht Oorlogsgraven Stichting
- Penningmeester Cultuurfonds Zuid-Holland

#### Mw. Madelon E. Olsthoorn

- Lid Raad van Toezicht KRO-NCRV
- Eigenaar en oprichter Marketlyf

#### Drs. Ank T.B. Bijleveld

- Voorzitter Kapittel Civiele Orden
- Voorzitter Twenteboard
- Voorzitter Raad van Toezicht Alzheimer Nederland
- Lid Raad van Toezicht Nederlandse Reisopera
- Voorzitter Raad van Toezicht theater De Reggehof in Goor
- Lid Adviescollege ARPA

#### Mr. Pieter J.M. Boomaars

- Advocaat bij Corten Advocaten te Breda

#### Nevenfuncties:

- Bestuur Kerkelijke Instelling Bovendonk
- Bestuur Kerkelijke Instelling Volksabdij O.L.V. ter Duinen
- Bestuur Stichting Begijnhof Breda
- Bestuur Fundatie Theresia Saelmaekers

### Nevenfuncties directeur-bestuurder

#### Drs. Henriëtte Hulsebosch

- Lid Raad van Toezicht Adviescollege Curaçao
- Penningmeester Algemene Loterij Nederland
- Lid bestuur Vrienden van de Friezenkerk
- Voorzitter Katholieke Vereniging voor Geestelijke Vorming
- Lid Raad van Toezicht Het Weeshuis der Doopsgezinden

### Functies en nevenfuncties leden adviescommissie bestedingen

#### Prof. dr. Maria E.T.C. van den Muijsenbergh

- Emeritus hoogleraar 'Gezondheidsverschillen en persoonsgerichte integrale eerstelijnszorg' afdeling eerstelijnszorg Radboudumc Nijmegen
- Huisarts n.p.
- Lid Kwaliteitsraad Zorg Instituut Nederland (ZIN)
- Lid Raad van Toezicht Patiëntenfederatie
- Lid Gezondheidsraad
- Voorzitter Executive board European Forum for Primary Care EFP
- Lid scientific committee WHO-programma Healthy Cities
- Voorzitter bestuur stichting Nederlandse Straatdoktergroep
- Voorzitter bestuur stichting Vrienden van praktijk Buitenzorg



- Lid curatorium Lindeboomleerstoel Medische Ethiek Theologische Universiteit
- Lid Raad van Toezicht stichting Gelijk Gezond
- Voorzitter bestuur medische afdeling Thijmgenootschap
- Penningmeester Stichting Studentenkerk Radbouduniversiteit Nijmegen
- Penningmeester Parochie de Heilige Geest Nijmegen
- Secretaris Bestuur Instituut voor Oosters Christendom
- Voorzitter van het Landelijk bestuur van het Katholiek VrouwenDispuut
- Lid Raad van Toezicht stichting Kruispost Amsterdam
- Lid adviesraad Laudato Si'-Instituut Radboud Universiteit

#### **Dhr. Lucas M.M. Bolsius**

#### **Prof. dr. Monique Kremer**

- Bijzonder hoogleraar Actief Burgerschap, Universiteit van Amsterdam
- Voorzitter Adviesraad Migratie
- Raad van Toezicht Verweij-Jonker Instituut
- Raad van Advies UWV
- Lid van maatschappelijke adviesraad ABU

#### **MSc. Henrike Klok**

- Directeur zorg Leger des Heils Amsterdam (GWCA)
- Bestuurslid (moderamen) algemene kerkenraad Protestantse kerk Amsterdam
- Voetbaltrainer jeugdteams

#### **Drs. Michael Baumeister**

- Projectleider Assel Don Bosco Assel

#### **Drs. Mohamed Baba**

- Bestuursvoorzitter Haag Wonen
- Lid Raad van Commissarissen NV Zeedijk
- Voorzitter Raad van Toezicht Platform 31
- Lid Dagelijks Bestuur De Vernieuwde Stad
- Steward KnopOm BV

#### **Dhr. Jan de Vries**

- Co-directeur Straat Consulaat
- Bestuurslid Straatalliantie
- Lid adviescommissie Justice and Peace

#### **Functies en nevenfuncties leden adviescommissie beleggingen**

#### **Mr. Bas. J. van der Vegte**

- Medeoprichter en partner Chestnut
- Bestuurslid Stichting M&A Professionals Den Haag

#### **Dhr. Leo N.J. Epskamp**

- Vennoot Custom Management
- Voorzitter Raad van Commissarissen Royal Terberg Group
- Lid Raad van Commissarissen Tilburg Bastianen
- Lid Raad van Commissarissen MedTzorg
- Lid Raad van Advies Hertek
- Lid Bestuur Kunst aan de Dijk

#### **Drs. Bob M. Galesloot**

- Oprichter en eigenaar BGEZ

#### **Dhr. W. van der Marel**

- Partner Capital Support BV
- Statutair directeur Capital Support Holding BV
- Penningmeester Stichting Paardrijden Gehandicaptten

**Samenstelling bureau**

Anne Kinket	Adviseur filantropie	Judith Douwes	Medewerker communicatie
Annemarie de Wit	Programma-adviseur	Kurdestan Smit-Kamalizadeh	Programma-adviseur
Anne Marie Imbens	Hoofd bedrijfsvoering	Lars Willemse	Socialmediaspecialist
Anneriek van Schie *)	Projectondersteuner	Linda Ram	Financieel administratief medewerker
Annet Willemse	Secretaresse projecten	Mireille Weijers	Financial Controller
Bart Hellendoorn	Adviseur filantropie	Myrte Lucassen	Programma-adviseur
Bas Pieck	Programmaleider	Noor Bertens	Programma-adviseur
Bianca Jamanika	Communicatieadviseur	Patricia Platell	Programmaleider
Bram Truijien	Programma-adviseur	Petra de Wal	Adviseur filantropie
Brenda Pel *)	Adviseur filantropie	Regina Engels	Hoofd fondsenwerving & communicatie
Claudia Oosting	Directieassistente	Rob Niesing	Facilitair medewerker
Eline Crins	Hoofd programma's	Roos Stalenhoef	Communicatieadviseur
Esther Vogel	Communicatieadviseur	Ryan Zaandam	Servicedesk medewerker IT
Eva Mos	Programma-adviseur	Tessa Smets *)	Programma-adviseur
Firiël Suijker	Projectondersteuner	Willem van Sermondt	Programmaleider
Gerlinda Robbertsen	Programma-adviseur		
Gemma Plieger	Managementassistent		
Gesa de Jong-Heurter	Programmaleider		
Henriëtte Hulsebosch	Directeur-bestuurder		
Joyce Ligthart	Medewerker project- en donateursadministratie		

\*) Lid van de Personeelsvertegenwoordiging

## Financieel beleid en jaarrekening

Kansfonds is een hybride fonds met vermogen. Onze inkomsten komen enerzijds uit bijdragen van loterijen en fondsenwerving en anderzijds uit de beleggingsresultaten van ons vermogen. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten. Is die opbrengst niet toereikend, dan financieren we de organisatiekosten ook met de inkomsten uit de loterijen. Op deze manier hebben we geborgd dat de donaties die we ontvangen, voor de volle 100% gaan naar initiatieven die helpen thuisgeven.

Kansfonds sluit 2025 af met een positief resultaat van € 990.000. Dit is lager dan het batige saldo van ruim € 3.677.000 dat in 2024 werd behaald. Maar dit is in lijn met de begroting van 2025, waarin grote ambities waren opgenomen voor fondsenwerving en onze programma's.

Door vertraging bij een aantal programma's zijn zowel de bestedingen aan deze programma's als de daarvoor geworven baten doorgeschoven naar 2026. Met als gevolg dat de baten en de bestedingen aan de doelstelling beide € 2.000.000 lager zijn dan begroot, maar in beide gevallen is meer geworven en besteed dan in 2024.

Daarnaast ontvingen we meer aanvragen vanuit de samenleving dan begroot. Om te voldoen aan de behoefte van deze doelgroep is het beschikbare budget anders ingezet. We hebben meer besteed aan initiatieven vanuit de samenleving en minder aan de programma's, dan in de begroting was opgenomen.

### Saldo financiële baten en lasten

Het overzicht hiernaast laat zien dat 2025 is afgesloten met een positief beleggingsresultaat. Dit is het gevolg van de beweging op de financiële markten. Van groot belang is dat het financiële beleid en het vermogen van Kansfonds zo solide zijn dat fluctuaties in financiële baten en lasten niet raken aan de kernactiviteiten.

	2025 realisatie in €	2025 begroting in €	2024 realisatie in €
<b>Baten</b>			
<b>Geworven baten van</b>			
- particulieren	315.063	630.881	931.198
- bedrijven	129.897	250.000	47.370
- loterijorganisaties	10.519.329	10.500.000	10.532.839
- overheden	359.000	598.750	200.000
- andere organisaties zonder winststreven	2.962.475	4.350.226	1.287.036
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>14.285.764</b>	<b>16.329.857</b>	<b>12.998.443</b>
Overige baten	14.404	3.800	16.097
<b>Totale baten</b>	<b>114.300.168</b>	<b>16.333.657</b>	<b>13.014.539</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan doelstelling</b>			
Besteding aan doelstelling	10.245.325	12.220.467	8.957.810
Toegerekende kosten eigen organisatie	2.766.042	3.059.080	2.560.702
	<b>13.011.367</b>	<b>15.279.547</b>	<b>11.518.512</b>
<b>Wervingskosten</b>			
Directe kosten eigen fondsenwerving	163.675	368.225	192.800
Toegerekende kosten eigen organisatie	729.408	867.417	631.219
	<b>893.083</b>	<b>1.235.642</b>	<b>824.018</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>			
Directe kosten van beheer en administratie	201.058	244.825	234.095
Toegerekende kosten eigen organisatie	383.593	389.954	346.016
	<b>584.650</b>	<b>634.779</b>	<b>580.110</b>
<b>Totale lasten</b>	<b>14.489.100</b>	<b>17.149.968</b>	<b>12.922.641</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-188.933</b>	<b>-816.311</b>	<b>91.899</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>1.178.941</b>	<b>1.107.024</b>	<b>3.585.907</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>990.008</b>	<b>290.713</b>	<b>3.677.806</b>

Het saldo financiële baten en lasten is ruim € 1.178.000 positief, dit is een rendement van 3,0%. Deze bate komt overeen met de in de begroting opgenomen bate van € 1.107.000 waarbij een doelrendement van 3,4% het uitgangspunt is. Maar het behaalde rendement is lager dan in 2024 (10,2%) toen dit een bate van € 3.678.000 bedroeg.

### Saldo voor financiële baten en lasten

De totale lasten zijn € 188.933 hoger dan de totale baten waardoor het saldo voor financiële baten en lasten negatief is. Dit resultaat is lager dan het resultaat van 2024 (€ 91.900 positief), maar het is positiever dan het resultaat dat was begroot (€ 816.300 negatief).

De grafiek 'Totaal geworven baten en bestedingen in relatie tot reserves' toont het verloop van de geworven baten (grijs) en de bestedingen (oranje) aan de doelstelling over de jaren 2021 tot en met 2025. De zwarte lijn toont het verloop van het eigen vermogen dat bestaat uit reserves en fondsen.

In het jaar 2025 is een bedrag van € 13.011.000 besteed aan projecten. Daarmee waren de bestedingen wat hoger dan in 2024 (€ 11.519.000). Over langere termijn vertonen de bestedingen een licht opgaande trend (oranje stippellijn). De fluctuaties van reserves en fondsen in samenhang met het saldo van financiële baten en lasten hebben daarop geen invloed.

### Baten 2025

In de staat van baten en lasten is zichtbaar dat de geworven baten in 2025 van € 14.286.000 hoger waren dan in 2024 (€ 12.998.000). Ondanks deze stijging bleef de werving van donaties achter op de ambitieuze begroting van € 16.330.000. In de begroting was een fondsenwervende uitdaging opgenomen voor het vergoten van de baten vanuit particulieren en bedrijven. Uit de gerealiseerde baten bij deze twee doelgroepen blijkt dat Kansfonds die ambitie niet heeft gehaald mede door een tekort aan capaciteit bij fondsenwerving.

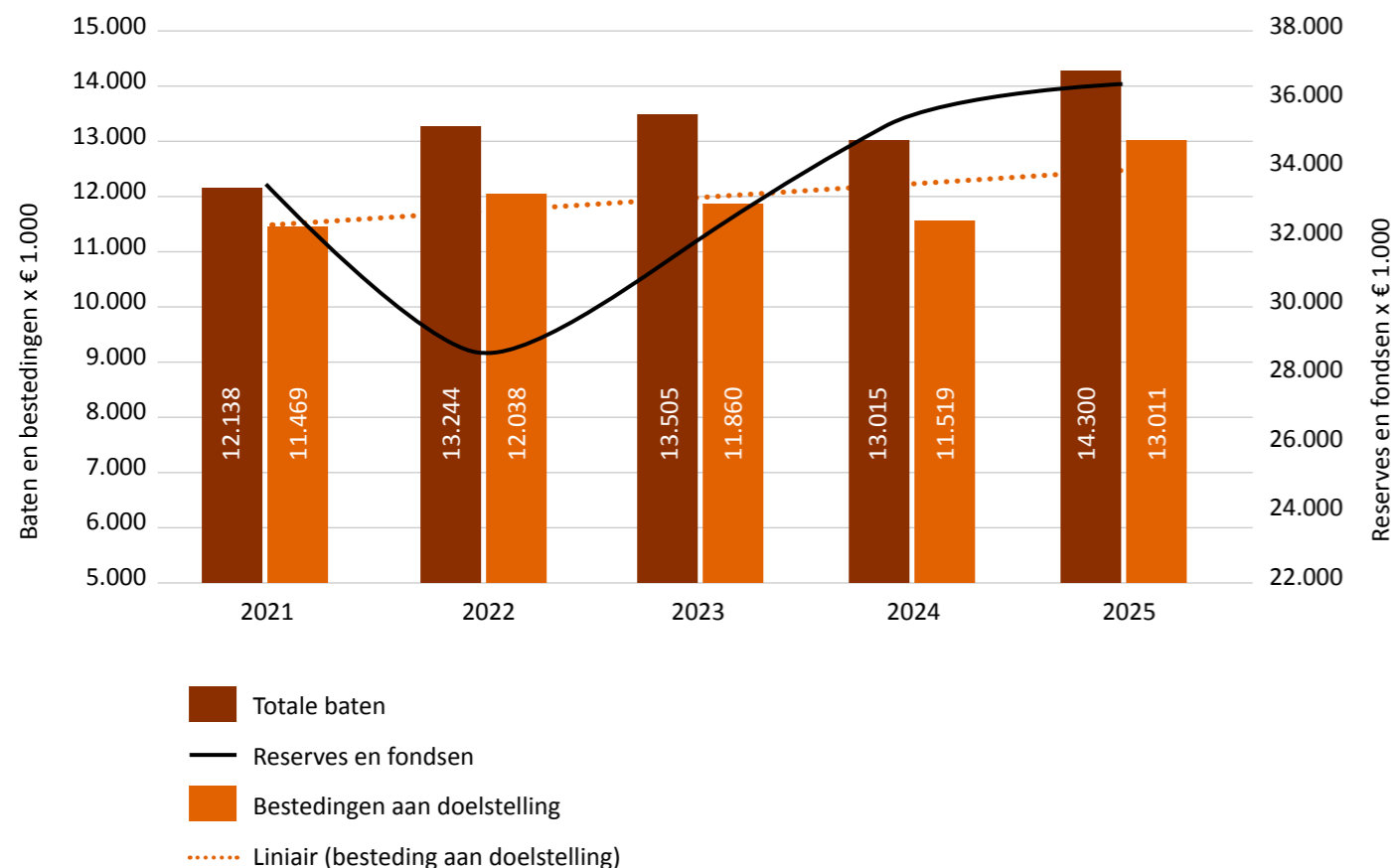
De opbrengsten uit loterijen hebben een belangrijk aandeel in de baten. De opbrengsten in 2025 ad € 10.519.000 waren conform de begroting en ontwikkelen zich stabiel.

Particulieren doneerden in 2025 € 315.000. Dat is € 316.000 lager dan begroot. In 2024 bedroeg de particuliere donaties € 931.000, waarvan € 558.000 afkomstig was vanuit nalatenschappen. In 2025 zijn geen donaties ontvangen vanuit nalatenschappen. Op basis van 'reguliere' particuliere donaties zonder nalatenschappen zijn deze baten in 2025 € 58.000 lager dan in 2024.

De baten vanuit bedrijven ad € 130.000 is hoger dan de baten in 2024, maar € 120.000 onder de begroting.

Vanuit overheidsinstanties heeft Kansfonds subsidies ontvangen van € 359.000 voor de ETHOS telling binnen het programma Alle jongeren een thuis en voor de programma's Gewoon geld geven en Afrekenen met schulden. Dit is € 159.000 hoger dan in 2024, maar lager dan begroot.

### Totaal geworven baten en bestedingen in relatie tot reserves





Dit komt door de vertraging bij het programma Afrekenen met schulden, hierdoor zijn lagere kosten gemaakt en vanuit het matchingprincipe zijn de daarvoor geworven baten doorgeschoven naar 2026.

De geworven baten bij organisaties zonder winststreven van ruim € 2.962.000 zijn € 1.675,000 hoger dan in 2024. De fondsenwerving bij organisaties lijkt achter te blijven op de begroting van € 4.350.000. Echter doordat de uitvoering van de projecten onder Gewoon geld geven en Afrekenen met schulden zijn verschoven in de tijd zijn de daarvoor geworven baten gedeeltelijk verschoven naar 2026. De voor deze programma's in 2025 geworven gelden van € 1.171.000 zijn opgenomen in de balans als vooruit ontvangen bijdragen. De baten in 2025 zijn daarmee verlaagd.

### Lasten 2025

In 2025 zijn de totale lasten € 14.489.000. Dit is € 2.661.000 lager dan begroot € 17.150.000.

Vanwege tegenvallende baten heeft Kansfonds keuzes gemaakt hoe de geworven baten konden worden besteed. Dit heeft er mede toe geleid dat de bestedingen aan de doelstelling € 2.268.000 lager is dan begroot. Maar ook de gezamenlijke kosten van fondsenwerving en beheer en administratie zijn € 393.000 lager dan begroot.

Kansfonds heeft 91,0% van de baten, oftewel € 13.011.000 besteed aan haar doelstelling. Dit is € 2.268.000 lager dan begroot (93,5%, oftewel € 15.279.000). Maar het is € 1.480.000 hoger dan in 2024. En ook in 2025 had de verschuiving van startdatums van projecten een drukkend effect op de bestedingen.

In de begroting van de staat van baten en lasten is zichtbaar dat in 2025 meer wordt ingezet op fondsenwerving dan in 2024. Dit is lijn in lijn met de fondsenwervende ambitie. Van de begrote € 1.236.000 hebben we uiteindelijk in 2025 slechts € 893.000 aan wervingskosten besteed. Dit komt deels door een tekort aan capaciteit bij fondsenwerving en deels door de keuzes die zijn gemaakt om kosten te besparen.

Uitgedrukt als percentage van de baten zijn de wervingskosten 6,3%. Dit percentage is gelijk aan 2024 en valt ruim binnen de begroting (7,6%).

Ook bij de kosten van beheer en administratie is in de begroting (€ 644.000) rekening gehouden met een stijging van de kosten ten opzichte van 2024 ten behoeve van het verstevigen van de organisatie om de gestelde doelen te behalen. De gerealiseerde kosten van beheer en administratie zijn echter € 50.000 lager dan begroot, maar daarmee wel in lijn met het voorgaande jaar.

De kosten beheer en administratie uitgedrukt als percentage ten opzichte van de baten is 4,1%. Dit is lager dan in 2024 (4,5%) maar hoger dan begroot (3,9%).

De kostenstijging is mede een gevolg van uitbreiding in personeel en de inflatie, die doorwerkt in loonkosten. Overigens maakt Kansfonds een deel van deze kosten om de doelstelling van de programma's te kunnen realiseren. Bijvoorbeeld door te investeren in de samenwerking van partijen binnen de programma's en in beleidsbeïnvloeding, het ontwikkelen van nieuwe aanpakken, het organiseren van debatten en acties, en het inhuren van experts die projectpartners bijstaan.

### Toerekening van de kosten van de eigen organisatie

Een deel van de organisatiekosten draagt direct bij aan de doelstelling van Kansfonds. Voor de bepaling van de omvang van deze kosten hanteert Kansfonds een toerekeningsmethode, gebaseerd op de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ 650). Bij de toerekening van de kosten van de eigen organisatie aan de kostencategorieën hanteert Kansfonds een systematiek die is gebaseerd op de omvang van de formatie en daarmee samenhangende ingezette uren voor te onderscheiden functies.

### Beleggingen 2025

Kansfonds streeft naar een situatie in de toekomst waarbij de beleggingsresultaten dekking bieden voor de kosten van de eigen organisatie. Tegelijkertijd is het noodzakelijk om een zorgvuldig beleggingsbeleid te voeren met een verantwoord evenwicht tussen rendement en risico. Maar ook zorgvuldig beleid kan sterke schommelingen in uitzonderlijke situaties niet voorkomen.

De directie en het bestuur hebben de uitgangspunten voor het beleggingsbeleid vastgelegd in een beleggingsstatuut dat in 2025 is geüpdatet. Vanzelfsprekend besteedt dit statuut niet alleen aandacht aan rendement en risico, uitmondend in een normverdeling voor beleggingen. Zeker zo belangrijk zijn zorgvuldige governance en duurzaamheid. Kansfonds sluit zich voor wat betreft duurzaamheid aan bij de criteria zoals geformuleerd door Goede Doelen Nederland (GDN), waarbij screening plaatsvindt op belangrijke thema's onder ESG-normen (Environment, Social en Governance).

	Normverdeling volgens mandaat		Werkelijke verdeling	
	2025	2024	2025	2024
Vastrentende waarden	45%	60%	44,0%	54,7%
Aandelen	55%	40%	55,8%	44,9%
Liquiditeiten	0%-10%	0%-10%	0,2%	0,3%

De beleggingen zijn ondergebracht bij een externe vermogensbeheerder die opereert binnen de grenzen van een beheermandaat. Het beleggingsstatuut is daarbij leidend.

In 2025 is besloten om de liquide middelen die op spaarrekeningen werden aangehouden onder te brengen in een portefeuille waarin kortstondig wordt belegd. In deze portefeuille wordt uitsluitend in vastrentende waarden belegd op basis van een defensief profiel. De looptijd van de verschillende leningen ligt tussen 1 en 9 maanden en is afgestemd op het moment dat Kansfonds de gelden nodig heeft voor uitgaven ten behoeve van de doelstelling.

Onder de vaste activa zijn ook enkele laagrentende leningen opgenomen waarmee Kansfonds woonvormen financiert in het kader van projecten binnen de eigen doelstelling. Dit is voor Kansfonds een vorm van missie gerelateerd impactbeleggen.

### Reserves en fondsen

Kansfonds onderscheidt binnen het beschikbare vermogen een aantal reserves en bestemmingsfondsen. Bij de bestemming van het resultaat vindt een verdeling plaats op basis van zorgvuldig beleid ter zake. Op 31 december 2025 was dit de onderverdeling:

#### Reserve als bron van inkomsten € 28.511.861

Deze reserve vormt verreweg het grootste deel van het eigen vermogen. Op de balansdatum was deze reserve geheel vastgelegd in beleggingen. De opbrengsten die Kansfonds daarmee genereert dienen ter dekking van kosten van de eigen organisatie. Daarom dient deze reserve waardevast te blijven en zal, indien mogelijk, de reserve jaarlijks met een inflatie van minimaal 2% worden verhoogd. Vanwege het behaalde resultaat in 2025 en het feit dat bestemmingsreserves zijn gevormd in verband met aangegane verplichtingen is de reserve bron van inkomsten niet gedoteerd maar is een bedrag van € 876.865 onttrokken aan de reserve.

#### Continuïteitsreserve € 2.000.000

Deze reserve is het minimale vermogen waarover Kansfonds moet kunnen beschikken als sprake zou zijn van omstandigheden die de continuïteit bedreigen. Het bestuur maakt periodiek een inschatting van de kosten die in dat geval nog gemaakt zouden moeten worden om de organisatie op zorgvuldige manier af te wikkelen en te liquideren. Uitgangspunt is dat zij dan aan al haar wettelijke verplichtingen moet kunnen voldoen.

#### Bestemmingsreserve Maatschappelijk vastgoedfonds € 2.000.000

In 2025 is een bestemmingsreserve opgenomen voor de investering in een Maatschappelijk vastgoedfonds, waarvoor het bestuur € 2.000.000 vanuit het eigen vermogen van Kansfonds beschikbaar heeft gesteld.

**Bestemmingsreserve Actienetwerk € 41.240**

Binnen het programma Thuis zonder papieren is Kansfonds een Actienetwerk gestart waarbij de deelnemende organisaties door middel van Participatory Grant Making zelf bepalen hoe het beschikbare budget wordt besteed. Het Actienetwerk loopt van 2024 tot en met 2026. Vrijvallen die voortvloeien uit toekenningen die het Actienetwerk hebben gedaan, worden gereserveerd voor bestedingen in 2026.

**Reserve financiering (im)materiële vaste activa € 190.831**

Uit deze reserve kan Kansfonds vervangingsinvesteringen bekostigen. De omvang is gelijk aan de boekwaarde van de betreffende activa. De vorming van deze reserve is in overeenstemming met huidige regels voor verslaggeving (RJ 650). In verband met investeringen die zijn gedaan in 2025 is de boekwaarde van de (im)materiële vaste activa gestegen en daarmee ook deze reserve.

**Fondsen op naam € 3.579.823**

Deze fondsen zijn gevormd uit omvangrijke donaties van instellingen en particulieren die daarvoor een bepaalde bestemming binnen de doelstelling van Kansfonds hebben vastgelegd. Geld uit deze fondsen mag alleen daarvoor worden gebruikt.

**Wettelijke reserve ontwikkelingskosten € 146.486**

In verband met de geactiveerde ontwikkelingskosten voor een nieuw software systeem voor relatiebeheer en projectmanagement is een wettelijke reserve ontwikkelingskosten gevormd ter grootte van de boekwaarde van het immateriële actief. De reserve vermindert jaarlijks naarmate de ontwikkelingskosten worden afgeschreven.

**Jaarrekening**

Bekijk de toelichting bij de jaarrekening voor meer informatie over de balans, de baten en lasten, de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en de bepaling van het vermogen en het resultaat.

## Balans per 31 december 2025

ACTIVA		2025	2024
		€	€
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	ref. 1	146.486	0
Materiële vaste activa	ref. 2	190.831	169.080
Financiële vaste activa	ref. 3	794.236	201.042
		<u>1.131.553</u>	<u>370.122</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	ref. 4	966.212	982.498
Effecten	ref. 5	41.014.071	33.866.387
Liquide middelen	ref. 6	1.470.305	6.916.884
		<u>43.450.588</u>	<u>41.765.769</u>
<b>Totaal activa</b>		<b><u>44.582.141</u></b>	<b><u>42.135.890</u></b>

PASSIVA		2025	2024
		€	€
<b>Reserves en fondsen</b>			
<i>Reserves</i>			
Bestemmingsreserve als bron van inkomsten	ref. 7.1	28.511.861	29.388.727
Bestemmingsreserve Thuisfonds FGR	ref. 7.2	2.000.000	
Bestemmingsreserve Actienetwerk	ref. 7.3	41.240	
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 7.4	190.831	169.080
Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	ref. 7.5	146.486	
Continuïteitsreserve	ref. 7.6	2.000.000	2.000.000
		<u>32.890.418</u>	<u>31.557.807</u>
<i>Fondsen</i>			
Fondsen op Naam	ref. 8.1	3.579.823	3.922.426
		<u>3.579.823</u>	<u>3.922.426</u>
		36.470.241	35.480.233
<b>Vorzieningen</b>	ref. 9	24.209	24.722
<b>Kortlopende schulden</b>	ref. 10	8.087.691	6.630.936
<b>Totaal passiva</b>		<b><u>44.582.141</u></b>	<b><u>42.135.890</u></b>

## Staat van baten en lasten 2025

BATEN		2025 realisatie	2025 begroting	2024 realisatie
		€	€	€
<b>Geworven baten van</b>				
- particulieren	ref. 11.1	315.063	630.881	931.198
- bedrijven	ref. 11.2	129.897	250.000	47.370
- loterijorganisaties	ref. 11.3	10.519.329	10.500.000	10.532.839
- overheden	ref. 11.4	359.000	598.750	200.000
- andere organisaties zonder winststreven	ref. 11.5	2.962.475	4.350.226	1.287.036
<b>Som van de geworven baten</b>		<u>14.285.764</u>	<u>16.329.857</u>	<u>12.998.443</u>
<b>Overige baten</b>				
Overige baten	ref. 12	14.404	3.800	16.097
<b>Totale baten</b>		<b><u>14.300.168</u></b>	<b><u>16.333.657</u></b>	<b><u>13.014.539</u></b>

LASTEN		2025 realisatie	2025 begroting	2024 realisatie
		€	€	€
<b>Besteed aan doelstelling</b>				
Besteding aan doelstelling	ref. 13	10.245.325	12.220.467	8.957.810
Toegerekende kosten eigen organisatie	ref. 14	2.766.042	3.059.080	2.560.702
		<u>13.011.367</u>	<u>15.279.547</u>	<u>11.518.512</u>
<b>Wervingskosten</b>				
Directe kosten eigen fondsenwerving		163.675	368.225	192.800
Toegerekende kosten eigen organisatie		729.408	867.417	631.219
		<u>893.083</u>	<u>1.235.642</u>	<u>824.018</u>
<b>Kosten beheer en administratie</b>				
Directe kosten van beheer en administratie		201.058	244.825	234.095
Toegerekende kosten eigen organisatie		383.593	389.954	346.016
		<u>584.650</u>	<u>634.779</u>	<u>580.110</u>
<b>Totale lasten</b>		<b><u>14.489.100</u></b>	<b><u>17.149.968</u></b>	<b><u>12.922.641</u></b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-188.933</b>	<b>-816.311</b>	<b>91.899</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	ref. 15	<b>1.178.941</b>	<b>1.107.024</b>	<b>3.585.907</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>		<b><u>990.008</u></b>	<b><u>290.713</u></b>	<b><u>3.677.806</u></b>

Resultaatsverdeling		2025 realisatie	2025 begroting	2024 realisatie
		€	€	€
Bestemmingsreserve als bron van inkomsten	ref. 7.1	-876.866	290.713	3.331.399
Bestemmingsreserve Thuisfonds FGR	ref. 7.2	2.000.000	pm	0
Bestemmingsreserve Actienetwerk	ref. 7.3	41.240	pm	0
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 7.4	21.751	pm	-6.841
Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	ref. 7.5	146.486		
Continuïteitsreserve	ref. 7.6	0	pm	0
Fondsen op Naam	ref. 8	-342.603	pm	353.248
		<u>990.008</u>	<u>290.713</u>	<u>3.677.806</u>

## Kengetallen

	2025 realisatie	2025 begroting	2024 realisatie
	€	€	€
Besteding van baten aan doelstelling	91,0%	93,5%	88,5%
Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	89,8%	89,1%	89,1%
Wervingskosten/som van de geworven baten	6,3%	7,6%	6,3%
Kosten van beheer en administratie (in % van totale baten)	4,1%	3,9%	4,5%
Netto rendement beleggingen	3,0%	3,4%	10,2%

**Toelichting kengetallen:**

Besteding van baten aan de doelstelling: dit percentage geeft aan hoeveel procent van alle baten aan de doelstelling is besteed.

Besteding aan de doelstelling als aandeel van de totale lasten: dit percentage geeft aan welk deel van de totale lasten betrekking heeft op de besteding aan de doelstelling.

Wervingskosten/som van de geworven baten: dit percentage geeft de verhouding weer tussen de kosten die gemaakt zijn om fondsen te werven en het totaal aan geworven baten. Het Centraal Bureau Fondsenwerving stelt hiervoor een norm van maximaal 25% gemiddeld over 3 jaren.

Kosten van beheer en administratie: dit percentage geeft weer welk deel van de totale baten is aangewend voor het deel van de kosten van de eigen organisatie die niet worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan fondsenwerving. Het betreft (een deel van) de kosten van bestuur en commissies, directie, staf en ondersteunende diensten, huisvesting, kantoor, controle en advies.

Netto rendement beleggingen: dit percentage geeft het behaalde rendement op de beleggingen aan in verhouding tot het gemiddeld belegd vermogen. Dit is na aftrek van de kosten voor het beleggen. Op de lange termijn streeft Kansfonds naar een gemiddeld rendement van 3,4%.

## Kasstroomoverzicht 2025

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatierekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderinggrondslagen met zich meebrengen.

	2025	2024
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Resultaat boekjaar</b>	990.008	3.677.806
<b>Aanpassing voor:</b>		
Afschrijvingen/ afwaarderingen materiële vaste activa	-12.765	37.435
Ongerealiseerde koersresultaten	-406.438	-2.957.742
	570.805	757.498
Mutaties in werkkapitaal		
* vorderingen	16.286	-290.908
* schulden op korte termijn	1.455.266	380.158
Mutaties voorzieningen	-513	6.551
	<b>2.041.844</b>	<b>853.300</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in immateriële vaste activa	-146.486	
Investerings in materiële vaste activa	-67.017	-30.594
Aankopen effecten	-34.654.435	-9.919.565
	-34.867.938	-9.950.159
Verkopen effecten	25.284.059	9.358.556
Aflossing effecten	2.660.000	
Mutatie in financiële vaste activa	-663.194	17.708
Mutatie beleggingsrekening en overlopende transacties	40.619	446.153
	<b>-7.546.454</b>	<b>-127.742</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-5.504.611</b>	<b>725.558</b>
Stand liquide middelen 1 januari	6.916.884	6.191.327
Stand liquide middelen 31 december	1.470.305	6.916.884
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-5.446.579</b>	<b>725.558</b>

## Grondslagen voor de jaarrekening

### ALGEMEEN

#### Vestiging

Stichting Kansfonds, hierna 'Kansfonds', gevestigd aan de 's-Gravelandseweg 80 in Hilversum, is een stichting en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41192127.

#### Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instelling (RJ650). Tevens zijn de richtlijnen van het Centraal Bureau voor de Fondsenwerving in acht genomen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### BALANS

#### Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van een geschatte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijn bedraagt 3 jaar. Op immateriële vaste activa in ontwikkeling wordt niet afgeschreven.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van een geschatte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

- 10% verbouwing
- 20% inventaris
- 33,33% hardware
- 33,33% communicatiemiddelen

#### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte leningen en zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, dit is de economisch berekende boekwaarde van de lening, na jaarlijkse rente en aflossingen. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat geboekt. De effectieve rente wordt direct in de staat van baten en lasten opgenomen.

#### Vorderingen

Alle vorderingen worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Indien sprake is van mogelijke oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

De onder de vorderingen opgenomen te ontvangen rente uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa dan wel effecten heeft betrekking op de periode die is verstreken tussen de laatste coupondatum en 31 december van het boekjaar.

#### Effecten

De beleggingsportefeuille bestaat uit ter beurze genoteerde obligaties, aandelen, beleggingsfondsen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. Deze effecten zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers per 31 december. Onder de beleggingen is tevens de reële waarde van valutatermijn transacties opgenomen die dienen ter afdekking van valutarisico's op beleggingen in vreemde valuta. De reële waarde is bepaald door de betrokken vermogensbeheerder op basis van het verschil tussen de uitoefenkoers van de termijnttransacties en de koers van de betreffende valuta per balansdatum.

Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Alle gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

#### Classificatie reserves en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit als schuld of als eigen vermogen.

#### Reserves en fondsen

##### *Baten met een bijzondere bestemming*

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangegeven, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

##### *Lasten met een bijzondere bestemming*

Lasten met een bijzondere bestemming worden enerzijds verwerkt in de staat van baten en lasten en anderzijds in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

##### *Wettelijke reserve ontwikkelingskosten*

De wettelijke reserve ontwikkelingskosten wordt gewaardeerd op basis van de boekwaarde van het geactiveerde immateriële vaste actief. De boekwaarde is gebaseerd op basis van verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

#### Pensioenen

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds PNO Media. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk actief verantwoord. In geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft de stichting geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan de hogere toekomstige premies.

#### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs te schatten is.

De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### *Voorziening personeel (jubileum)*

De voorziening personeel is gevormd ten behoeve van de kosten van dienstjubilea. De hoogte wordt bepaald door de lengte van het dienstverband en de kans op het behalen van zo'n jubileum.

**Schulden**

Kortlopende schulden worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs.

Van een verplichting inzake toezeggingen is sprake nadat het bestuur een besluit daarover heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager. Vrijvallen op eerdere toekenningen worden verwerkt in het boekjaar waarin het bestuursbesluit tot vrijval is genomen.

**Leasing**

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de lease-periode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

**Financiële instrumenten**

In het verslagjaar was geen sprake van afgeleide financiële instrumenten.

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN****Algemeen**

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

**Geworven baten**

Baten worden verwerkt in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel waarvoor de donatie dan wel gift door de donateur is toegezegd.

**Nalatenschappen en legaten**

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan.

**Baten uit beleggingen en rentebaten**

Baten uit beleggingen en rentebaten worden (tijdsevenredig) in de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij in geval van rentebaten rekening wordt gehouden met de rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

**Toekenningen**

Toekenningen worden verantwoord in het verslagjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager.

**Kosten eigen organisatie en toerekening aan kostencategorieën**

De Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ650) bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie toegerekend moeten worden naar verschillende kostencategorieën, te weten: besteding aan doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Bij de toerekening van kosten van de eigen organisatie aan de kostencategorieën hanteert Kansfonds een systematiek die is gebaseerd op de omvang van de formatie en daarmee samenhangende ingezette uren voor te onderscheiden functies. Ten aanzien van het gebruik van de systematiek hanteert Kansfonds een bestendige gedragslijn. Wijzigingen of verschuivingen van de inzet van de formatie voor de te onderscheiden functies kan leiden tot een wijziging in de toekenningspercentages.

**Toelichting op de balans****1. Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa betreffen het huidige softwaresysteem, dat in 2019 volledig is afgeschreven, en de ontwikkeling van een nieuw softwaresysteem voor relatiebeheer en project administratie.

Dit traject is in 2025 gestart en wordt in 2026 afgerond en in gebruik genomen.

	2025	2024
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	118.229	118.229
Cumulatieve afschrijvingen	-118.229	-118.229
Boekwaarde per 1 januari	0	0
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
In ontwikkeling	146.486	
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>146.486</b>	<b>0</b>

**2. Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van Kansfonds. De afschrijvingen zijn lineair en op basis van de onderstaande geschatte economische levensduur.

Verbouwing	110.040	131.019
Overige bedrijfsmiddelen	80.791	38.061
	<b>190.831</b>	<b>169.080</b>

**2.1. Verbouwing**

Aanschafwaarde per 1 januari	209.790	200.945
Cumulatieve afschrijvingen	-78.771	-58.308
Boekwaarde per 1 januari	131.019	142.637
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investeringen		8.845
Afschrijvingen	-20.979	-20.463
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>110.040</b>	<b>131.019</b>

**2.2. Overige bedrijfsmiddelen**

Aanschafwaarde per 1 januari	234.162	212.413
Cumulatieve afschrijvingen	-196.100	-179.129
Boekwaarde per 1 januari	38.061	33.285
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investeringen	67.017	21.749
Desinvesteringen	-58.031	
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	58.031	
Afschrijvingen	-24.287	-16.972
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>80.791</b>	<b>38.061</b>

De overige bedrijfsmiddelen bestaan uit inventaris, hardware en communicatiemiddelen.

**3. Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen. Wanneer er rente wordt vergoed wordt dit verantwoord in de staat van baten en lasten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:		
<i>Stand per 1 januari</i>		
Aanschafprijs	201.042	218.750
Cumulatieve waardeveranderingen		
Boekwaarde	<b>201.042</b>	<b>218.750</b>
<i>Mutaties in het boekjaar:</i>		
Nieuwe verstrekkingen	700.000	25.000
Kortlopend deel langlopende vorderingen vorig boekjaar	36.806	28.125
Aflossingen	-36.806	-34.028
Kortlopend deel langlopende vorderingen	-106.806	-36.806
<b>Stand per 31 december</b>	<b>593.194</b>	<b>-17.708</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>794.236</b>	<b>201.042</b>

**De specificatie van de leningen is als volgt:**

	<i>Hoofdsom</i>	<i>Eindelooptijd</i>	<i>Rente %</i>
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen	250.000	2032	3,0
- Stichting Kamers met Aandacht	25.000	2027	0,0
- Ontmoetingscentrum De Schakel	25.000	2028	0,0
- Stadsgoed Monumenten B.V.	700.000	2035	3,0

**Specificatie leningen***Stichting Leger des Heils Woonvermogen*

De lening aan stichting Leger des Heils Woonvermogen is een missiegerelateerde impactinvestering die oorspronkelijk € 250.000 bedroeg. De obligatielening heeft een looptijd van 10 jaar en wordt gedurende de looptijd lineair afgelost.

Het verloop van de lening is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Balanswaarde begin boekjaar	200.000	225.000
Aflossing	-25.000	-25.000
Kortlopend deel lening Stichting Leger des Heils Woonvermogen	-25.000	-25.000
Langlopend deel lening Stichting Leger des Heils Woonvermogen	<b>150.000</b>	<b>175.000</b>

*Stichting Kamers met Aandacht*

De lening aan stichting Kamers met Aandacht bedroeg oorspronkelijk € 25.000. De looptijd is 5 jaar. Het eerste jaar wordt niet afgelost. Vanaf het tweede jaar wordt lineair afgelost.

Het verloop van de lening is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Balanswaarde begin boekjaar	15.625	21.875
Aflossing	-6.250	-6.250
Kortlopend deel lening Stichting Kamers met Aandacht	-6.250	-6.250
Langlopend deel lening Stichting Kamers met Aandacht	<b>3.125</b>	<b>9.375</b>

*Ontmoetingscentrum De Schakel*

De lening aan Ontmoetingscentrum De Schakel bedroeg oorspronkelijk € 25.000. De looptijd is 5 jaar. Het eerste half jaar wordt niet afgelost. Na 6 maanden wordt lineair afgelost.

Het verloop van de lening is als volgt:

Balanswaarde begin boekjaar	22.222	25.000
Aflossing	-5.556	-2.778
Kortlopend deel lening Ontmoetingscentrum De Schakel	-5.556	-5.556
Langlopend deel lening Ontmoetingscentrum De Schakel	<b>11.111</b>	<b>16.667</b>

*Stadsgoed Monumenten B.V.*

De lening aan Stadsgoed Monumenten B.V. is een missiegerelateerde impactinvestering die oorspronkelijk € 700.000 bedroeg. De hypothecaire lening heeft een looptijd van 10 jaar en wordt gedurende de looptijd lineair afgelost.

Het verloop van de lening is als volgt:

Balanswaarde begin boekjaar	700.000	
Aflossing		
Kortlopend deel lening Stadsgoed Monumenten B.V.	-70.000	
Langlopend deel lening Stadsgoed Monumenten B.V.	<b>630.000</b>	<b>0</b>

**4. Vorderingen en overlopende activa**

De specificatie hiervan is als volgt:

Te ontvangen bijdragen cofinanciers	389.299	122.583
Afrekening loterijen	151.837	176.433
Te vorderen dividendbelasting	107.348	48.725
Kortlopend deel langlopende vorderingen	106.806	36.806
Te vorderen rente	68.553	104.403
Debiteuren	17.723	22.170
Terug te vorderen projectbijdragen	10.382	8.254
Vooruitbetaalde pensioenpremies	0	367.221
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	114.265	95.905
<b>Stand per 31 december</b>	<b>966.212</b>	<b>982.498</b>

**5. Effecten**

Het bestuur van Kansfonds hanteert een strategische allocatie van beleggingen op basis van een neutraal profiel met alternatieve beleggingen, waarbij het zwaartepunt van beleggingen is gelegen in vastrentende waarden. De beleggingsportefeuille is in beheer bij een externe vermogensbeheerder. In de onderstaande tabel is de strategische normverdeling afgezet tegen de werkelijke verdeling per balansdatum.

	Verdeling volgens mandaat		Werkelijke verdeling	
	Normverdeling 2025	Normverdeling 2024	2025	2024
Vastrentende waarden	45%	60%	44,0%	54,7%
Aandelen	55%	40%	55,8%	44,9%
Liquiditeiten	0%-10%	0%-10%	0,2%	0,3%

Voor een inzicht in het rendement op de beleggingen wordt verwezen naar ref. 15.

	2025	2024
	€	€
Het effectenbezit bestaat uit:		
Vastrentende waarden	15.407.160	18.534.439
Aandelen (incl. beleggingsfondsen)	19.521.439	15.214.993
<b>Beurswaarde per 31 december</b>	<b>34.928.600</b>	<b>33.749.432</b>
Beleggingsrekeningen	76.336	116.955
<b>Totale waarde per 31 december</b>	<b>35.004.936</b>	<b>33.866.387</b>

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

Beurswaarde per 1 januari	33.749.432	30.230.681
Aankopen	26.716.789	9.919.565
Aflossingen	-660.000	
Verkopen	-25.284.059	-9.358.556
Boekwaarde per 31 december	<b>34.522.162</b>	<b>30.791.690</b>
Koersresultaten ultimo	406.438	2.957.742
<b>Beurswaarde per 31 december</b>	<b>34.928.600</b>	<b>33.749.432</b>

Tijdelijk overtollige liquide middelen worden uitsluitend belegd in vastrentende waarden op basis van een defensief profiel. De looptijd van de verschillende leningen ligt tussen 1 en 9 maanden en is afgestemd op het moment dat de gelden beschikbaar moeten zijn voor uitgaven ten behoeve van de doelstelling. De beleggingsportefeuille is in beheer bij een externe vermogensbeheerder.

Het effectenbezit bestaat uit:

Vastrentende waarden	5.946.284	
<b>Beurswaarde per 31 december</b>	<b>5.946.284</b>	<b>0</b>
Beleggingsrekeningen	62.852	
<b>Totale waarde per 31 december</b>	<b>6.009.136</b>	<b>0</b>

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

Beurswaarde per 1 januari	0	
Aankopen	7.937.646	
Aflossingen	-2.000.000	
Boekwaarde per 31 december	<b>5.937.646</b>	<b>0</b>
Koersresultaten ultimo	8.637	
<b>Beurswaarde per 31 december</b>	<b>5.946.284</b>	<b>0</b>

## 6. Liquide middelen

Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen die geen onderdeel zijn van de effectenportefeuille.

De samenstelling is als volgt:

Banktegoeden	1.470.019	6.916.598
Kas	286	286
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.470.305</b>	<b>6.916.884</b>

## 7. Reserves

De samenstelling van reserves en fondsen is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve als bron van inkomsten	28.511.862	29.388.727
Bestemmingsreserve Thuisfonds FGR	2.000.000	
Bestemmingsreserve Actienetwerk	41.240	
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	190.831	169.080
Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	146.486	
Continuïteitsreserve	2.000.000	2.000.000
<b>Stand per 31 december</b>	<b>32.890.418</b>	<b>31.557.807</b>

### 7.1. Bestemmingsreserve als bron van inkomsten

De reserve als bron van inkomsten is een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten met als doel om de kosten van de organisatie op termijn volledig te dekken om zo de (loterij-)inkomsten maximaal ten goede te laten komen aan de toekenningen voor projecten. Deze reserve dient waardevast te blijven, d.w.z. de reserve zal, indien mogelijk, jaarlijks met een inflatie van minimaal 2% worden verhoogd. Deze indexering zal ook uit het resultaat worden gefinancierd. De omvang van deze reserve zal niet hoger worden dan nodig is om uit haar rendement de organisatiekosten tot maximaal 100% te kunnen financieren.

De mutatie over het boekjaar is als volgt te specificeren:

Stand per 1 januari	29.388.727	26.057.328
Mutatie als gevolg van:		
Resultaatverdeling boekjaar	1.164.374	
Bijdrage aan Bestemmingsreserve Maatschappelijk vastgoed fonds	-2.000.000	
Bijdrage aan Bestemmingsreserve Actienetwerk	-41.240	
Mutatie vanwege resultaatsverdeling		3.331.399
<b>Stand per 31 december</b>	<b>28.511.862</b>	<b>29.388.727</b>

### 7.2. Bestemmingsreserve Thuisfonds FGR

In 2025 is een bestemmingsreserve gevormd voor het opzetten van Thuisfonds FGR (Fonds gemene rekening). Het betreft een reservering vanuit het eigen vermogen en zal in 2026 in Thuisfonds FGR worden gestort.

De mutatie is als volgt:

Stand per 1 januari	0	0
Mutatie verslagjaar	2.000.000	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>

### 7.3. Bestemmingsreserve Actienetwerk

Binnen het programma Thuis zonder papieren zijn we in 2024 gestart met een Actienetwerk waarbij de deelnemende organisaties door middel van Participatory grant making bepalen hoe het beschikbare budget wordt besteed. Het Actienetwerk loopt van 2024 tot en met 2026. Vrijvallen uit voorgaande toekenningen worden gereserveerd voor bestedingen in 2026.

De mutatie is als volgt:

Stand per 1 januari	0	0
Mutatie verslagjaar	41.240	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>41.240</b>	<b>0</b>

**7.4. Reserve financiering immateriële en materiële vaste activa**

De RJ650 voor fondsenwervende instellingen staat toe om een reserve financiering van (im-)materiële vaste activa te vormen. Kansfonds reserveert met deze reserve dat deel van het eigen vermogen dat niet vrij kan worden besteed, maar bestemd is voor vervanging c.q. financiering van deze activa. Het beleid is om de hoogte van deze reserve op gelijk niveau te houden met de balanswaarde van de activa.

De mutatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	169.080	175.921
Mutatie verslagjaar	21.751	-6.841
<b>Stand per 31 december</b>	<b>190.831</b>	<b>169.080</b>

**7.5. Wettelijke reserve ontwikkelingskosten**

Overeenkomstig artikel 2:365 lid 2 van het Burgerlijk Wetboek is een wettelijke reserve ontwikkelingskosten gevormd ter grootte van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten met betrekking tot een nieuw software systeem voor relatiebeheer en project management.

De mutatie is als volgt:

	2025	2024
Stand per 1 januari	0	0
Mutatie verslagjaar	146.486	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>146.486</b>	<b>0</b>

**7.6. Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Deze reserve waarborgt in geval van bedrijfsbeëindiging een zorgvuldige afwikkeling van lopende dossiers. Afgezet tegen de kosten van de eigen organisatie van Kansfonds over 2025 bedraagt de reserve 47% van die kosten. In de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen is een maximum voor de continuïteitsreserve opgenomen van 1,5 maal de jaarlijkse kosten organisatie.

De mutatie is als volgt:

	2025	2024
Stand per 1 januari	2.000.000	2.000.000
Mutatie verslagjaar	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>

**8. Fondsen****8.1 Fondsen op Naam**

Fondsen op Naam betreffen fondsen waaraan (door derden) een specifiek bestemmingsdoel is bepaald. De middelen van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling. Voor enkele fondsen geldt dat is overeengekomen om een rendementsvergoeding toe te rekenen. Tot en met het jaar 2021 was deze vergoeding gelijk aan het door Kansfonds gerealiseerde rendement. In het jaar 2022 was het rendement zwaar negatief. Dat negatief rendement is niet doorgerekend. Tegen deze achtergrond is met ingang van het jaar 2023 gekozen voor een wijziging, waarbij het toegerekende rendement voor de betreffende fondsen gelijk is aan het doelrendement volgens het beleggingsstatuut van Kansfonds. Voor het proces van selectie en afwikkeling van de projecten mag Kansfonds een beheerfee in rekening brengen indien dit is overeengekomen.

Het verloop van de Fondsen op Naam is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	3.922.426	3.569.178
<i>bij:</i>		
- Ontvangen schenkingen	748.628	860.846
- Rendementsvergoeding	56.468	54.923
	4.727.522	4.484.948
<i>af:</i>		
- Bestedingen en kosten	-1.147.699	-562.522
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.579.823</b>	<b>3.922.426</b>

**Specificatie van de Fondsen op Naam:**

	Vermogen 1-1-2025	Toevoeging	Onttrekking	Vermogen 31-12-2025
	€	€	€	€
Pater van Ruthfonds	1.220.123	40.923	33.000	1.228.046
Fonds Augustinus	866.666		66.667	799.999
Fonds PROSAN	750.000		150.000	600.000
Het Eindhoven Fonds	450.000	14.790	30.000	434.790
Mr. B.A. Schmitzfonds	313.389	10.540	6.765	317.164
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	149.397	26.105	25.500	150.002
Het Pandfonds	100.000		100.000	
Uit de Rats Fonds	57.579	5.500	13.529	49.550
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	15.000		15.000	
Fonds Franciscus		607.238	607.238	
Fonds Sobriëtas	272	50.000	50.000	272
Ad & Marlies Fonds		50.000	50.000	
	<b>3.922.426</b>	<b>805.096</b>	<b>1.147.699</b>	<b>3.579.823</b>

**9. Voorzieningen**

De samenstelling van de voorzieningen is als volgt:

Voorziening jubilea personeel

**Stand per 31 december**

	2025	2024
	€	€
	24.209	24.722
<b>Stand per 31 december</b>	<b>24.209</b>	<b>24.722</b>

**9.1. Voorziening jubilea personeel**

De CAO voor het Omroep personeel kent een regeling voor toekennen van een gratificatie bij een dienstverband van 5/12,5/25/40 jaar. Kansfonds heeft voor deze mogelijke uitkeringsverplichting een voorziening gevormd. Daarbij wordt alleen rekening gehouden met de eerstvolgende uitkering. Bij de berekening wordt een aantal criteria gehanteerd die betrekking hebben op de kans dat de uitkering daadwerkelijk plaats zal gaan vinden.

Stand van de voorziening per 31 december

Mutatie boekjaar

**Stand per 31 december**

	24.722	18.171
	-513	6.551
<b>Stand per 31 december</b>	<b>24.209</b>	<b>24.722</b>

**10. Kortlopende schulden**

De specificatie hiervan is als volgt:

Verplichtingen projecten

Handelscrediteuren

Vooruitontvangen bijdragen

Belastingen en sociale lasten

Verplichting verlofdagen

Diverse schulden

**Stand per 31 december**

	6.366.608	5.598.952
	268.008	69.105
	1.170.840	684.102
	151.989	129.773
	69.684	52.552
	60.562	96.452
<b>Stand per 31 december</b>	<b>8.087.691</b>	<b>6.630.936</b>

**Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen****Nationale Postcode Loterij**

Stichting Kansfonds heeft met de Nationale Postcode Loterij een langlopende overeenkomst waarin opgenomen is dat Kansfonds jaarlijks een aandeel vanuit de twaalf reguliere afdrachten ontvangt.

**Huur- en leaseovereenkomsten**

Voor de huur van kantoorruimte in een kantoorgebouw aan de 's-Gravelandseweg 80 in Hilversum is een huurovereenkomst afgesloten. De overeenkomst is per 1 januari 2026 verlengd met een looptijd van 60 maanden. Ook zijn servicekosten en de levering van gas, licht en water overeengekomen. In de staat van baten en lasten over 2025 is voor dit contract € 149.264 (incl. kosten) verantwoord. Ultimo 2025 bedraagt de toekomstige huurverplichting € 750.000. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd.

Een operationele lease-overeenkomst is afgesloten met betrekking tot een auto met ingangsdatum 18 december 2020 voor een looptijd van 60 maanden. In 2025 is een nieuwe operationele lease-overeenkomst afgesloten met betrekking tot een auto. De ingangsdatum van de overeenkomst is 1 december 2025 voor een looptijd van 60 maanden.

In de staat van baten en lasten over 2025 is voor dit contract € 17.958 (incl. kosten) verantwoord. Ultimo 2025 bedragen de toekomstige leasebetalingen € 60.525.

**Toelichting op de staat van baten en lasten****11. Geworven baten****11.1. Baten van particulieren**

Fonds Franciscus  
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds  
Ad & Marlies fonds  
Alle jongeren een thuis  
Uit de Rats Fonds  
Gewoon geld geven  
Het Pandfonds  
Bureaucratievrij geld  
Ongedocumenteerden  
Afrekenen met schulden  
Donaties ten behoeve van een specifiek project  
Nalatenschappen  
Overige donaties en giften

	2025 realisatie	2025 begroting	2024 realisatie
	€	€	€
	988	330	1.420
	17.783	22.045	23.113
	50.000		
	2.025	3.395	4.160
	5.350	18.000	19.002
	40.089	27.600	29.684
		100.000	100.000
	50.910	12.505	31.980
	124		553
	458	96.000	25.000
	17.145	50.000	19.203
			558.432
	130.191	301.006	118.650
	<b>315.063</b>	<b>630.881</b>	<b>931.198</b>

**11.2 Baten van bedrijven**

Uit de Rats Fonds  
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds  
Alle jongeren een thuis  
Gewoon geld geven  
Overige donaties en giften

	100		254
	6.600		9.000
	6.640		5.400
	116.557	250.000	32.716
	<b>129.897</b>	<b>250.000</b>	<b>47.370</b>

**11.3 Baten van loterijorganisaties**

Nationale Postcode Loterij  
De Nederlandse Loterij

	10.000.000	10.000.000	10.001.000
	519.329	500.000	531.839
	<b>10.519.329</b>	<b>10.500.000</b>	<b>10.532.839</b>

**11.4 Baten van overheden**

Ethos  
Collectieve belangenbehartiging volwassenen  
Gewoon geld geven  
Wonen  
Afrekenen met schulden

	250.000	250.000	150.000
		28.750	
	50.000		50.000
		200.000	
	59.000	120.000	
	<b>359.000</b>	<b>598.750</b>	<b>200.000</b>

**11.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Fonds Franciscus  
Fonds Sobriëtas  
Uit de Rats Fonds  
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds  
Alle jongeren een thuis  
Bureaucratievrijgeld geven (AJT)  
Wonen  
Gewoon geld geven  
Een thuis zonder papieren  
Bureaucratievrijgeld geven (TzP)  
Medemenselijkheid (TzP)  
Afrekenen met schulden  
Ethos  
Overige donaties en giften  
Bijdragen uit hoofde van cofinanciering

	606.250	1.000.000	157.598
	50.000	50.000	50.000
	50		
	3.317		1.027
	74.593	50.000	25.000
	212.500	100.000	150.000
	25.000	200.000	
	892.750	1.406.226	445.850
	342.500	500.000	90.000
	10.000	100.000	
	6.000		
	278.575	594.000	
	83.312	200.000	50.000
	53.471	50.000	37.785
	324.157	100.000	279.776
	<b>2.962.475</b>	<b>4.350.226</b>	<b>1.287.036</b>

	2025 realisatie €	2025 begroting €	2024 realisatie €
<b>12. Overige baten</b>			
Forfaitaire toeslag	3.615	3.800	3.195
Vergoedingen voor detachering en het geven van lezingen	8.289		12.241
Thuis - de escape game	2.500		661
	<b>14.404</b>	<b>3.800</b>	<b>16.097</b>

Kansfonds kan indien dit is overeengekomen een vooraf bepaalde beheerfee berekenen als vergoeding voor de beoordeling, de toekenning en de financiële afwikkeling van projecten uit Fondsen op Naam. Door middel van de escape game kunnen deelnemers de problematiek van dak- en thuisloze jongeren ervaren en kennismaken met een aantal initiatieven waar dak- en thuisloze mensen terecht kunnen voor ondersteuning.

### 13. Bestedingen aan doelstelling

#### 13.1 Initiatieven vanuit de samenleving

	2025 realisatie €	2025 begroting €	2024 realisatie €
Open aanvragen	1.724.025	850.000	1.441.560
Katholiek sociaal denken	214.811	336.000	334.680
Caribisch deel van het Koninkrijk: Algemeen	643.988	550.000	794.564
	<b>2.582.824</b>	<b>1.736.000</b>	<b>2.570.804</b>

#### 13.2 Programma's

	2025 realisatie €	2025 begroting €	2024 realisatie €
Alle jongeren een thuis	1.393.153	1.900.000	1.921.719
Wonen	744.000	1.040.000	438.300
Een thuis zonder papieren	1.940.724	1.850.000	1.573.740
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)	1.047.333	1.400.000	1.021.153
Gewoon geld geven	1.413.702	1.753.000	894.456
Afrekenen met schulden	291.552	810.000	
	<b>6.830.465</b>	<b>8.753.000</b>	<b>5.849.368</b>
	<b>9.413.289</b>	<b>10.489.000</b>	<b>8.420.173</b>

#### 13.3 Uit Fondsen op Naam

	2025 realisatie €	2025 begroting €	2024 realisatie €
Pater van Ruthfonds	30.000	30.000	30.000
Mr. B.A. Schmitzfonds	6.150	8.000	1.945
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	25.500	15.000	22.500
Fonds PROSAN	150.000	150.000	150.000
Uit de Rats Fonds	13.529	7.000	6.998
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	15.000		
Fonds Augustinus	66.667	66.667	66.667
Het Pandfonds	100.000	100.000	72.472
Fonds Sobriëtas	50.000	50.000	49.728
Het Eindhoven Fonds	30.000	45.000	
Ad & Marlies Fonds	50.000		
	<b>536.846</b>	<b>471.667</b>	<b>400.309</b>

#### Totaal bruto besteding in het boekjaar

	<b>9.950.134</b>	<b>10.960.667</b>	<b>8.820.482</b>
--	------------------	-------------------	------------------

#### 13.4 Overige bestedingen

Bestedingen aan ondersteunende inzet op projecten en programma's	580.361	1.759.800	615.761
Terugontvangen bijdragen uit eerdere toekenningen	-285.170	-500.000	-478.433
	<b>295.191</b>	<b>1.259.800</b>	<b>137.328</b>

#### Totaal netto besteding aan de doelstelling

	<b>10.245.325</b>	<b>12.220.467</b>	<b>8.957.810</b>
--	-------------------	-------------------	------------------

### 14. Toerekening kosten eigen organisatie (bijlage 3 RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek op basis van een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

#### 14.1. Totale kosten eigen organisatie naar kostensoort

	2025 realisatie €	2025 begroting €	2024 realisatie €
<b>Personeelskosten</b>			
Bruto beloningen	2.225.411	2.404.000	1.971.045
Bijdrage ziektekostenverzekering	17.039	13.500	11.640
Sociale lasten	383.783	436.000	332.266
Pensioenlasten	279.649	305.000	251.329
Ontvangen ziektevergoedingen	-28.638		-11.479
Reis- en verblijfkosten	62.854	56.400	58.685
Inhuur derden	122.314	120.000	96.045
Deskundigheidsbevordering	44.180	55.000	46.394
Werving en selectie	21.769	10.000	12.849
Overige personeelskosten	68.362	41.020	57.827
	<b>3.196.723</b>	<b>3.440.920</b>	<b>2.826.602</b>
<b>Communicatie &amp; fondsenwerving</b>			
Directe wervingskosten	163.675	368.225	192.800
Communicatiekosten	330.943	461.400	381.123
	<b>494.618</b>	<b>829.625</b>	<b>573.923</b>
<b>Overige kosten</b>			
Bestuur en representatie	16.563	19.300	17.355
Kantoorkosten	82.581	86.000	87.561
ICT-kosten	104.366	139.840	82.207
Controle- en advieskosten	184.495	225.525	216.740
Huisvestingskosten	152.793	172.800	155.896
Afschrijvingen	45.266	65.200	37.435
	<b>586.064</b>	<b>708.665</b>	<b>597.193</b>
<b>Kosten beleggingen</b>			
Beheervergoeding vermogensbeheerders	47.746	51.505	21.075
	<b>47.746</b>	<b>51.505</b>	<b>21.075</b>
<b>Totale kosten eigen organisatie</b>	<b>4.325.151</b>	<b>5.030.715</b>	<b>4.018.794</b>

## 14.2. Personeel en organisatie

	# personen ultimo 2025	# personen ultimo 2024	FTE ultimo 2025	FTE ultimo 2024
<b>Personeelssamenstelling</b>				
-Directie	1	1	1,0	1,0
-Programma advies	13	12	11,4	10,4
-Programma ondersteuning	4	4	2,8	2,8
-Communicatie	5	5	4,7	4,7
-Fondsenwerving	6	6	5,6	5,6
-Ondersteunende diensten	7	5	6,4	4,7
<b>Totaal</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>32,0</b>	<b>29,1</b>
	<b># personen</b> <b>2025</b>	<b># personen</b> <b>2024</b>	<b>FTE</b> <b>2025</b>	<b>FTE</b> <b>2024</b>
Jaargemiddelde	35,6	32,3	31,4	28,6

## Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage is berekend op basis van kalenderdagen.

	2025	2024
-Verzuimpercentage	11,00%	6,48%
-Aantal meldingen	32	37
-Totale verzuimduur in dagen	1.098	672

## Beloning bestuur, adviescommissie bestedingen en adviescommissie beleggingen

De bestuursleden en de leden van de adviescommissies ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. De frequentie van de vergaderingen bedraagt 4x per jaar.

## Beloning directie 2025

De salariering van de directie is gebaseerd op de gehanteerde CAO voor het Nederlandse Omroep personeel.

In de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties van Goede Doelen Nederland (GDN) zijn maxima vastgesteld voor de directiebeloning. De BSD-score voor de functie directeur-bestuurder bij Kansfonds is door het bestuur vastgesteld op 455.

Het maximale passende normjaarinkomen (categorie I 451-490) is € 163.473. Het inkomen ad € 150.075 is € 13.398 lager. De totale bezoldiging exclusief SV-lasten van de directeur is € 22.293 lager dan het absolute maximum van de totale bezoldiging (€202.706 per 31 december 2025) in de genoemde Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

<b>Naam</b>	H.M.C. Hulsebosch
<b>Functie</b>	directeur-bestuurder

## Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	36
Parttime percentage	100%
Periode	1/1 - 31/12

## Bezoldiging

	€
<i>Jaarinkomen:</i>	
-Bruto jaarinkomen	131.092
-Vakantiegeld	10.487
-Eindejaarsuitkering	8.495
- Eenmalige uitkering	0
	<b>150.075</b>

<i>Overige lasten en vergoedingen:</i>	
-SV-lasten (werkgeversdeel)	14.027
-Belastbare vergoedingen en bijtellingen	10.750
-Pensioenlasten (werkgeversdeel)	19.588
	<b>44.365</b>

<b>Totaal 2025</b>	<b>194.440</b>
--------------------	----------------

## 15. Saldo financiële baten en lasten

	2025 realisatie €	2025 begroting €	2024 realisatie €
<b>15.1.1 Baten uit spaarrekeningen en deposito's</b>			
Rente spaarrekeningen en deposito's	34.226	35.000	68.197
	<b>34.226</b>	<b>35.000</b>	<b>68.197</b>
<b>15.1.2 Baten uit financiële vaste activa</b>			
Couponrente	6.240	5.780	6.530
	<b>6.240</b>	<b>5.780</b>	<b>6.530</b>
<b>15.1.3 Baten uit effecten (mandaten)</b>			
Couponrente	11.023		87.273
Dividenden	751.939		515.721
Rente effectenrekeningen	4.756		4.406
Gerealiseerde koersresultaten	8.637		
Niet gerealiseerde (koers-)resultaten	443.495	1.167.458	2.957.742
	<b>1.219.851</b>	<b>1.167.458</b>	<b>3.565.142</b>
<b>Totaal financiële baten</b>	<b>1.260.317</b>	<b>1.208.238</b>	<b>3.639.870</b>

## 15.2. Financiële lasten

Directe kosten vermogensbeheerders	47.746	51.505	21.075
Toegerekende kosten eigen organisatie	33.630	49.709	32.887
	<b>81.375</b>	<b>101.214</b>	<b>53.963</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>1.178.941</b>	<b>1.107.024</b>	<b>3.585.907</b>

De gewogen rendementen over de beleggingen bedragen:

	2025 Bruto	2025 Directe kosten	2025 Netto	2024 Netto
Financiële vaste activa	2,61%		2,61%	2,50%
Effecten	3,36%	0,13%	3,23%	11,52%
Deposito	1,30%		1,30%	2,29%
Spaarrekeningen	1,02%		1,02%	1,36%
<b>Totale portefeuille</b>	<b>3,15%</b>	<b>0,12%</b>	<b>3,03%</b>	<b>10,17%</b>

## Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 cf. RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek op basis van een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Lasten	Toegerekend aan					Financiële lasten 2025	Kosten organisatie 2025
	Doelstelling 2025	Wervingskosten 2025	Kosten beheer en administratie 2025	Totale lasten			
				2025	2024		
€	€	€	€	€	€	€	
<b>Verstrekte projectbijdragen</b>	<b>10.245.325</b>			<b>10.245.325</b>	<b>8.957.810</b>		
<b>Kosten eigen organisatie</b>							
Personeelskosten	2.173.347	651.003	342.359	3.166.708	2.797.459	30.015	3.196.723
Communicatie & fondsenwerving	330.943	163.675		494.618	573.923		494.618
Huisvestingskosten	103.879	31.116	16.364	151.359	154.288	1.435	152.793
Kantoorkosten	127.099	38.071	20.021	185.191	168.018	1.755	186.947
Bestuur en representatie			16.563	16.563	17.355		16.563
Controle- en advieskosten			184.495	184.495	216.740		184.495
Afschrijvingskosten	30.774	9.218	4.849	44.841	37.049	425	45.266
Kosten beleggingen						47.746	47.746
<b>Totaal toegerekend</b>	<b>2.766.042</b>	<b>893.083</b>	<b>584.650</b>	<b>4.243.775</b>	<b>3.964.831</b>	<b>81.375</b>	<b>4.325.151</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>13.011.367</b>	<b>893.083</b>	<b>584.650</b>	<b>14.489.100</b>	<b>12.922.641</b>	<b>81.375</b>	<b>4.325.151</b>

## Verschillenanalyse begroting versus realisatie

	2025 realisatie	2025 begroting	Verschillen		
	€	€	voordelig	nadelig	saldo
	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>					
<b>Geworven baten van</b>					
- particulieren	315.063	630.881	-315.818		-315.818
- bedrijven	129.897	250.000	-120.103		-120.103
- loterijorganisaties	10.519.329	10.500.000	19.329		19.329
- overheden	359.000	598.750		-239.750	-239.750
- andere organisaties zonder winststreven	2.962.475	4.350.226		-1.387.751	-1.387.751
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>14.285.764</b>	<b>16.329.857</b>	<b>-416.592</b>	<b>-1.627.501</b>	<b>-2.044.093</b>
Overige baten	14.404	3.800	10.604		10.604
<b>Totale baten</b>	<b>14.300.168</b>	<b>16.333.657</b>	<b>-405.988</b>	<b>-1.627.501</b>	<b>-2.033.489</b>
<b>Lasten</b>					
Besteed aan doelstelling	13.011.367	15.279.547	2.268.180		2.268.180
Wervingskosten	893.083	1.235.642	342.560		342.560
Kosten beheer en administratie	584.650	634.779	50.129		50.129
<b>Totale lasten</b>	<b>14.489.100</b>	<b>17.149.968</b>	<b>2.660.868</b>	<b>0</b>	<b>2.660.868</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-188.933</b>	<b>-816.311</b>	<b>627.378</b>		<b>627.378</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>1.178.941</b>	<b>1.107.024</b>	<b>71.917</b>		<b>71.917</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>990.008</b>	<b>290.713</b>	<b>2.326.796</b>	<b>-1.627.501</b>	<b>699.295</b>

Kansfonds sluit het jaar 2025 positief af. De staat van baten en lasten toont een positief saldo van ruim € 990.008. Dit saldo is € 699.295 hoger dan volgens de begroting. Zowel de baten als de lasten zijn lager dan begroot en de financiële baten en lasten zijn in lijn met de begroting doordat het rendement op beleggingen met 3,23% in lijn is met het doelrendement volgens het belggingsstatuut van 3,4%.

Ten aanzien van de activiteiten van Kansfonds valt op dat de baten ruim € 2.033.000 onder de begroting zijn uitgekomen. Het fondsenwervende budget is gebaseerd op onze ambities voor de doelbesteding. In 2025 is gebleken dat de ambitie voor fondsenwerving erg hoog is met als gevolg dat de baten van particulieren, bedrijven en overheden tesamen 45% lager is dan begroot. Ook de baten van organisaties zonder winststreven is lager dan begroot, maar hierbij geldt dat de startdatum van enkele projecten zijn verschoven van 2025 naar 2026. Voor deze projecten zijn in 2025 dontaties ontvangen voor een bedrag van € 1.170.840 die in 2026 als opbrengst worden verantwoord.

De lasten waren in totaal € 2.660.868 lager dan begroot. Er was sprake van een onderbesteding aan projecten, € 2.268.180. De verschuiving van enkele projecten naar volgend jaar had een drukkend effect op de bestedingen en deze is gekoppeld aan de baten die we in 2025 hebben ontvangen en als vooruit ontvangen bedragen op de balans hebben verantwoord.

Ondanks de fondsenwervende ambities zijn de wervingskosten € 342.560 lager dan begroot. Dit komt voornamelijk doordat de directe wervingskosten lager zijn omdat minder campagnes zijn opgezet in verband met personeeltekort.



# DEEL 3

## Verklaringen



## Verklaring bestuur

### Vaststelling

Het bestuur stelt de jaarrekening 2025 van Stichting Kansfonds vast in haar vergadering van 17 april 2026.

### Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangwekkende gebeurtenissen na balansdatum te vermelden.

### Controleverklaring van de accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina's.

Hilversum, 17 april 2026

De heer drs. Th.J.F.M. Bovens, voorzitter

De heer mr. J.C.G.M. Bakker, lid

De heer mr. P.J.M. Boomaars, lid

Mevrouw drs. H.M.C. Hulsebosch, directeur-bestuurder

Online aanwezig:

Mevrouw drs. A.T.B. Bijleveld, lid

Afwezig met kennisgeving:

Mevrouw drs. G.M. Fijneman, vicevoorzitter

Mevrouw M.E. Olsthoorn, lid

De heer E.H. van Heuveln, lid



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Kansfonds

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 50 tot en met 62 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Kansfonds te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kansfonds op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1) de balans per 31 december 2025;
- 2) de staat van baten en lasten over 2025; en
- 3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse Controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kansfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van het bestuur;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat.

Utrechtseweg 51  
1213 TL Hilversum  
T 035 623 98 19

Jan Willem Brouwersstraat 16-1  
1071 LJ Amsterdam  
T 020 379 26 00

BTW NL8175.87.822.B.01  
KVK 32053904  
BANK NL19 RABO 0114 1665 79  
www.kamphuisberghuizen.nl



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Hilversum, 17 april 2026

**KAMPHUIS & BERGHUIZEN**  
Accountants/Belastingadviseurs

**P. Heyman-Brand MSc RA**

**Bijlage bij de controleverklaring:**

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

#### Bezoekadres

's-Gravelandseweg 80  
1217 EW Hilversum

#### Postadres

Postbus 156  
1200 AD Hilversum

T +31 (0) 35 624 96 51  
info@kansfonds.nl  
www.kansfonds.nl

#### Kamer van Koophandel

Registratienummer 41192127

#### Statutaire naam

Stichting Kansfonds

#### Bankrekening

NL20 INGB 0660 9712 40

Volg ons op:



#### Colofon

Tekst: Kansfonds i.s.m. Schrijf-Schrijf  
Inhoud en eindredactie: Kansfonds  
Vormgeving: Ontwerpstudio Spanjaard  
Fotografie: Gerritjan Huinink, Marieke Odekerken,  
Gemma Plieger, Evelien Hogers, Linelle Deunk,  
Jan Boeve/De Balie  
Illustratie: Ainine

© 2026 Stichting Kansfonds. Aan deze uitgave kunnen  
geen rechten worden ontleend.

Gesteund door:



Geregistreerd bij:

