

# Verantwoordingsverklaring bestuur 2015

**Het bestuur van Kansfonds stelt vast dat de jaarverslaggeving over 2015 is ingericht volgens de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Het bestuur is van mening dat de organisatie in 2015 de middelen efficiënt en effectief heeft besteed, dat er voldoende scheiding was in de functies van toezicht houden en uitvoeren en dat het fonds de relaties met belanghebbenden goed heeft onderhouden. Het jaarverslag 2015 beschrijft hoe wij deze principes op ons beleid hebben toegepast.**

## **Uitgangspunten goed bestuur**

Het bestuur van Kansfonds onderschrijft de principes uit de Code Goed Bestuur van de FIN (Verenging van Fondsen in Nederland). Essentiële uitgangspunten bij het handelen van het bestuur zijn: het algemeen belang voorop, onafhankelijkheid, professionaliteit, duidelijk beleid, transparantie, verantwoording afleggen, zorgvuldigheid en respect.

Ook onderschrijven we de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

Dat betekent dat we ons houden aan de volgende principes:

- Binnen de organisaties zijn de functies van toezicht houden en uitvoeren duidelijk van elkaar gescheiden.
- De organisatie dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat de effectiviteit en efficiency zo groot mogelijk zijn.
- De organisatie streeft naar een optimale relatie met belanghebbenden.

## **Principe: scheiden van functies**

Binnen Kansfonds houden we de volgende functiescheiding aan:

### *Bestuur*

Het bestuur van Kansfonds is eindverantwoordelijk voor het beleid en houdt toezicht op de directie. Binnen het bestuur is een dagelijks bestuur benoemd. Dit dagelijks bestuur bestaat uit de voorzitter, de penningmeester en de secretaris. De taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in het bestuursreglement. Het dagelijks bestuur heeft regelmatig overleg met de directeur over de dagelijkse gang van zaken binnen het fonds en zorgt voor de aansturing van de directeur en het bureau.

### *Directeur*

De directeur van Kansfonds valt hiërarchisch onder het bestuur en heeft de dagelijkse leiding over het bureau. Kerntaken zijn het voorbereiden, goedkeuren en realiseren van strategisch beleid, financieel beleid, de aansturing van de organisatie, en de continuïteit en ontwikkeling van het fonds. Daarover legt de directeur verantwoording af aan het bestuur. Elk kwartaal rapporteert de directeur over de voortgang, exploitatie, beleidsontwikkelingen en projectaanvragen. De taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in een directiereglement.

### *Adviescommissie*

De adviescommissie heeft twee taken. Zij adviseert het bestuur over het bestedingsbeleid. Daarnaast voorziet ze de directeur en het bestuur van advies over projectaanvragen waarmee grote bedragen zijn gemoeid (meer dan € 50.000) of die een bijzonder

karakter hebben. Ook kijkt de commissie mee naar aanvragen die voor het fonds minder gangbaar of vernieuwend zijn.

In het jaarverslag zetten we uiteen welke maatregelen we nemen om belangenverstremelingen te voorkomen. Daar leest u hoe het bestuur zijn functioneren evalueert en hoe het bestuur is samengesteld. Ook vindt u er meer informatie over hoe de directeur de taken vervult en hoe de adviescommissie optimaal wordt ingezet.

### Principe: optimalisatie van bestedingen

De directeur ziet erop toe dat de doelen van het fonds bereikt worden en dat de organisatie zo goed mogelijk functioneert. Uitgangspunt is dat het fonds zo veel mogelijk geld besteedt aan de projecten, door te zorgen voor een efficiënte organisatie en lage uitvoeringskosten. Bovendien gebruiken we de opbrengsten uit vermogen om de uitvoeringskosten te financieren.

Jaarlijks begroten we de project- en uitvoeringskosten en zien we erop toe binnen de begroting te blijven. Daarbij zorgen we voor een evenwichtige spreiding van het geld over de verschillende aandachtsgebieden – waarvoor we jaarlijks doelen stellen, waarop we de toekenningen monitoren. Projectaanvragen toetsen we aan de hand van criteria (zoals kwaliteit, haalbaarheid en relevantie), en we kijken in hoeverre ze bijdragen aan onze missie. Waar mogelijk zetten we versnellers in, om programmatisch tot nog meer resultaat te komen. Die versnellers evalueren we uitgebreid.

We volgen de voortgang van de projecten, onder meer met projectbezoeken en zelfevaluaties. Projecten die de afspraken niet nakomen, komen niet in aanmerking voor verlenging. Accountantskantoor EY neemt jaarlijks een steekproef uit de projecten die we ondersteunen. Dit bureau controleert dan 25 projecten om vast te stellen of alle procedures wel correct zijn doorlopen. In 2015 zijn die allemaal correct bevonden.

In het jaarverslag leest u wat de doelen waren, op welke wijze die zijn gerealiseerd en welke resultaten zijn behaald.

### Principe: omgang met belanghebbenden

Kansfonds streeft naar een goede relatie met alle stakeholders en belanghebbenden. Daarom investeren we in onze communicatie. We zien communicatie als een essentiële taak van het fonds om zijn missie te kunnen vervullen. Zorgvuldigheid en transparantie staan daarbij voorop. Zoals de communicatie over het behandelen en afwikkelen van aanvragen met de belanghebbenden. Maar ook over waarom dit fonds er is, en welke keuzes het fonds om welke redenen maakt. Ook willen we in het contact mensen inspireren om naar elkaar om te zien: door zelf initiatieven in gang te zetten of door initiatieven mogelijk te maken met geld. Kansfonds hoort het graag als het goed gaat en beschikt over een klachtenprocedure voor als het beter kan.

Wij onderhouden relaties met diverse groepen belanghebbenden. Zoals de (potentiële) aanvragers, financiers en gevers, toezichhouders, projectaanvragers, collega-fondsen, overheden en media-vertegenwoordigers. Om deze relaties te optimaliseren, zetten we uiteenlopende middelen in. Van projectbezoeken en ons relatieblad MEDE, tot expertmeetings en sociale media. We gaan in de toekomst nog beter na hoe mensen naar ons kijken en wat het effect is van onze communicatie.

In het jaarverslag leest u wat we voor ogen hebben met communicatie met de belanghebbenden, op welke manier dat is gerealiseerd en met welke resultaten.

Meer lezen:

> [www.kansfonds.nl/over/jaarverslag](http://www.kansfonds.nl/over/jaarverslag)